



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

PIANO DELLA PERFORMANCE
DELL'ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA
2014-2016
MODIFICA OBIETTIVI ANNO 2015

Deliberazione Commissario Straordinario dell'Ente n° del



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

INDICE

1.	PRESENTAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE	3
2.	SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER ESTERNI.....	4
2.1.	Chi siamo	4
2.2.	Cosa facciamo	4
2.3.	Come operiamo.....	6
3.	IDENTITÀ.....	8
3.1.	L'amministrazione "in cifre".....	8
3.2.	Mandato istituzionale e Missione.....	13
3.3.	Albero della performance	15
4.	ANALISI DEL CONTESTO.....	18
4.1.	Analisi del contesto esterno.....	18
4.2.	Analisi del contesto interno	20
5.	OBIETTIVI STRATEGICI	22
6.	DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI.....	26
6.1.	Obiettivi assegnati al personale dirigenziale.....	26
7.	IL PROCESSO SEGUITO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE.....	35
7.1.	Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano	35
7.2.	Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio	35
7.3.	Azioni per il miglioramento del Ciclo di gestione delle performance	35
8.	ALLEGATI TECNICI.....	37
8.1.	Schede obiettivi operativi	37



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

1. PRESENTAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE

Ormai dal 2012 l'Ente Foreste rende pubblici, attraverso il Piano e la Relazione della Performance, gli obiettivi fissati e conseguiti. È sembrato infatti essenziale, ad un Ente che impiega oltre 6.000 persone e costa alla collettività circa 160 milioni di euro, dar conto delle attività svolte con le risorse assegnate.

Peraltro nel 2015 l'Ente va incontro a una vera trasformazione: con deliberazione n. 19/25 del 28/04/2015 la Giunta Regionale ha approvato il disegno di legge forestale regionale che prevede, fra l'altro, rilevanti modifiche nella mission e nella struttura istituzionale dell'Ente, che verosimilmente andrà ad acquisire nuove competenze su tutto il territorio regionale.

Parallelamente la Regione Sardegna, attraverso le modifiche introdotte con la LR 24/2014, ha deciso di introdurre meccanismi di valutazione della performance improntati a criteri di merito e di selettività, confermando la bontà dell'approccio a cui l'Ente ha tentato di aderire negli ultimi anni.

In ragione della fase transitoria in atto, caratterizzata peraltro da una gestione commissariale, l'Ente ha stabilito di confermare, per il 2015, gli obiettivi approvati con il piano della performance 2014-2016, fatte salve le modifiche rese necessarie dalla decurtazione delle risorse economiche disponibili, riportate nel presente documento.

Già per il 2016 vorremmo però adottare un nuovo approccio alla fissazione degli obiettivi, basato sulla predefinizione di strategie e di livelli di attività in corrispondenza di costi e benefici standard.

Mettiamo intanto a disposizione degli stake holder, con il presente Piano, la mappa delle attività programmate per il 2015, nella convinzione che la trasparenza dei risultati raggiunti possa, essa sola, dare il giusto valore alle risorse impiegate.

Il Commissario Straordinario

Prof. Giuseppe Pulina

Il Direttore Generale

Antonio Casula



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER ESTERNI

2.1. Chi siamo

L'Ente Foreste della Sardegna è un ente strumentale della Regione Sardegna, che gestisce in amministrazione diretta gli interventi di sistemazione idraulico-forestale. L'Ente amministra circa 220.000 ettari, di cui circa il 39% demaniali, il 42% di proprietà pubblica (in gran parte comunali), e il restante 19% di proprietà privata in occupazione temporanea.

L'Ente svolge le proprie attività prevalentemente in amministrazione diretta facendo ricorso al personale dipendente, che, al 01/01/2015, comprendeva 5.864 operai (fra personale a tempo determinato e personale a tempo indeterminato), 414 impiegati e quadri e 7 dirigenti.

Per l'anno 2015 sono state previste risorse per 227,6 milioni di euro, di cui circa 160,695 milioni di euro di trasferimenti di parte corrente e circa 2,6 milioni di euro di entrate proprie.

La struttura organizzativa dell'Ente, sottoposta a revisione con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 133 del 21/10/2013, prevede:

- a livello centrale, una Direzione Generale, preposta alle funzioni gestionali trasversali di programmazione e controllo, e costituita da sei Servizi Centrali (tecnico; antincendio, protezione civile e autoparco; pianificazione e studi; affari generali e legali; contabilità, bilancio e appalti; personale);
- a livello territoriale, sei strutture decentrate, i Servizi Territoriali, dislocati a Cagliari, Oristano, Nuoro, Lanusei, Sassari e Tempio Pausania.

Fanno capo ai Servizi Territoriali, inoltre, 34 Complessi Forestali di gestione, attraverso i quali si progetta e attua la gestione forestale, articolati in circa 160 Unità Gestionali di Base, che realizzano una capillare presenza sul territorio regionale.

2.2. Cosa facciamo

In base alla LR 24/1999, che l'ha istituito, sono affidati all'Ente Foreste i compiti prevalenti di:

- amministrare, gestire, valorizzare e salvaguardare il patrimonio silvo-agro-pastorale e faunistico assunto in concessione o affitto dalla Regione, dai Comuni e da altri enti pubblici o da privati;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

- concorrere, anche con l'apporto di propri mezzi e proprio personale, alle campagne antincendio, secondo il Piano Regionale Antincendio, anche al di fuori dei territori amministrati, e alle attività di protezione civile;
- provvedere all'esecuzione delle opere di sistemazione idraulico - forestale, rimboschimento e rinsaldamento di terreni vincolati.

Il mandato istituzionale definito dalla legge istitutiva è stato poi declinato con le direttive per la gestione del patrimonio affidato all'Ente Foreste della Sardegna, di cui alla Delibera della Giunta Regionale n.13/51 del 29.04.2003, e con il Piano Forestale Ambientale Regionale (PFAR), approvato con Delibera della Giunta Regionale n. 53/9 del 27.12.2007, strumento strategico di pianificazione e gestione del territorio.

Per quanto riguarda l'attività antincendio, il contributo dell'Ente Foreste alla campagna regionale è definito annualmente nel PRAI (Piano Regionale antincendio). Per la protezione civile, l'attività dell'Ente è governata dal Manuale operativo delle allerte di protezione civile Regionale, approvato con DGR 53/25 del 29/12/2014.

Sulla base di tali presupposti normativi e programmatici, la strategia di intervento dell'Ente per il prossimo triennio si può schematicamente riassumere nei seguenti punti:

- > promuovere la multifunzionalità nella gestione delle foreste demaniali, trasformandole in attrattori territoriali forti;
- > contribuire alla difesa del suolo e alla prevenzione dei processi di desertificazione attraverso azioni di recupero e ripristino della copertura forestale nei terreni già sottoposti, o da sottoporre, a vincolo idrogeologico;
- > avviare i delicati processi di rinaturalizzazione delle foreste, con particolare riferimento ai rimboschimenti a forte grado di artificialità, sfruttando le biomasse ritraibili per la produzione di energia rinnovabile;
- > migliorare il contributo alla difesa e prevenzione dagli incendi boschivi, attraverso la professionalizzazione degli operatori ed una riorganizzazione dei presidi;
- > contribuire alla riorganizzazione del settore vivaistico regionale, sia attraverso la razionalizzazione della propria attività che attraverso contributi specifici e specialistici nella individuazione dei boschi da seme per la raccolta e catalogazione dei materiali di base;
- > riorganizzare il settore faunistico e di pronto soccorso fauna selvatica in accordo con le Provincie e l'Assessorato alla difesa dell'Ambiente e Assessorato alla Sanità.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

- > contribuire attivamente alle campagne di informazione, sensibilizzazione ed educazione ambientale promosse dalla Regione, attraverso una azione coordinata con tutte le istituzioni ed associazioni coinvolte;
- > promuovere la certificazione forestale, con particolare riferimento alla filiera foresta – sughero, sperimentando la fattibilità di schemi di certificazione forestale e valutandone l'utilità e le ricadute;
- > contribuire all'avvio del processo della pianificazione territoriale di settore;
- > aumentare gli introiti finanziari derivanti dai prodotti della gestione forestale (biomasse, legna da ardere, sughero, legname da opera, miele, olio, vino etc).

2.3. Come operiamo

Per l'anno 2015 la strategia dell'Ente è basata su 4 obiettivi strategici:

1. migliorare la sostenibilità ambientale economica e sociale della gestione forestale, attraverso interventi di:
 - a. ricostituzione boschiva delle aree percorse da incendio;
 - b. miglioramento dell'assetto idrogeologico e prevenzione dei fenomeni di dissesto ed erosione
 - c. riqualificazione, recupero o ripristino (riduzione del rischio idraulico, miglioramento della stabilità dei versanti, miglioramento della qualità ambientale in generale);
 - d. recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone;
 - e. salvaguardia della biodiversità in generale, con particolare attenzione all'adozione di moderni approcci alle attività selvicolturali e al ripristino degli ecosistemi boschivi, nonché all'attività vivaistica
 - f. conservazione attiva degli habitat boschivi di riconosciuto valore naturalistico,
 - g. miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate nel passato attraverso la conversione di cedui, il diradamento delle fustaie transitorie e la creazione di condizioni ecologiche che consentano di accrescere la biodiversità;
 - h. Valorizzazione economico-produttiva delle foreste mediterranee, con particolare riferimento alla sughericoltura e alla filiera foresta-sughero, anche attraverso il ricorso alla certificazione forestale ed alla forma di governo a ceduo nelle situazioni di buona accessibilità e produttività



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

- i. Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico-ricreative (turismo ambientale e culturale), e della promozione di attività di informazione e sensibilizzazione alle problematiche della foresta mediterranea, anche attraverso azioni mirate di educazione ambientale;
 - j. studio e ricerca finalizzata alla predisposizione degli strumenti di pianificazione settoriale
 - k. Miglioramento della biodiversità dei sistemi forestali attraverso la gestione integrata silvofaunistica,
 - l. Gestione attiva della fauna
 - m. Concorso nell'istituzione di aree protette
 - n. Concorso alla lotta fitosanitaria
 - o. Educazione ambientale
2. migliorare l'efficienza dell'apparato amministrativo, attraverso:
 - a) la razionalizzazione delle procedure e l'adozione di meccanismi volti a garantire il rispetto dei termini procedurali, che dovranno essere definiti, monitorati e progressivamente ridotti;
 - b) l'incremento delle entrate, compatibilmente con le finalità istituzionali dell'Ente;
 - c) la riduzione delle spese comprimibili
 3. Aumentare la trasparenza e ridurre il rischio di corruzione, integrando nel Piano della Performance le azioni previste nel Programma per la trasparenza e l'integrità e nel Piano triennale per la prevenzione della Corruzione;
 4. Aumentare le pari opportunità e contrastare le discriminazioni, dando attuazione alle azioni positive per la parità di genere previste nel relativo Piano triennale.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

3. IDENTITÀ

3.1. L'amministrazione "in cifre"

L'Ente Foreste della Sardegna è un ente strumentale della Regione Sardegna, che gestisce in amministrazione diretta gli interventi di sistemazione idraulico-forestale. L'Ente amministra circa 220.000 ettari, di cui circa il 39% demaniali, il 42% di proprietà pubblica (in gran parte comunali), e il restante 19% di proprietà privata in occupazione temporanea.

Aree demaniali in concessione (99 anni)	Aree di proprietà	Aree in concessione (30 anni)	Aree in occupazione temporanea	Totale
83.533	1.491	92.829	42.673	220.516

Sintesi delle superfici amministrate da EFS suddivise per titolo di gestione (ha)

Riguardo l'aspetto giuridico relativo al titolo di gestione, il patrimonio immobiliare risulta costituito da:

- beni immobili del patrimonio forestale indisponibile della RAS amministrato da EFS in regime di concessione novantanovenale (si tratta degli immobili trasferiti dall'AFDRS (art. 15 lettera e – L.R. 24/99) aventi vincolo di destinazione forestale e rientranti nel patrimonio indisponibile della RAS per una superficie complessiva di 83.533 ha);
- beni immobili acquistati dall'Ente Foreste dalla data della sua istituzione ad oggi per una superficie complessiva di 1.491 ha;
- beni immobili acquisiti a vario titolo da privati e/o Enti pubblici (compreso Comuni) e gestiti in regime di concessione trentennale o di durata inferiore; per superficie pari a 92'829 ha;
- beni immobili gestiti in regime di occupazione temporanea ai sensi del R.D.L. 3267/23 (42.673 ha) sono tutti quei terreni ereditati dagli Ispettorati Ripartimentali delle Foreste e gestiti in regime di occupazione temporanea in base all'art. 75 e seguenti del R.D. 3267/23.

Gli indirizzi gestionali sono differenziati a seconda del titolo di proprietà del patrimonio gestito: le foreste demaniali sono gestite secondo un orientamento selvicolturale prioritariamente naturalistico; nei complessi pubblici non demaniali la gestione è maggiormente orientata alla multifunzionalità, con l'accostamento delle funzioni produttive del bosco accanto a quelle naturalistiche; la proprietà privata in regime di "occupazione temporanea" (aree rimboschite sottoposte al vincolo idrogeologico ai sensi del RDL 3267/23), infine, è condotta con un orientamento gestionale specificamente indirizzato alla stabilizzazione e rinsaldamento dei versanti.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

La struttura organizzativa dell'Ente¹ prevede:

- a livello centrale, una Direzione Generale, preposta alle funzioni gestionali trasversali di programmazione e controllo, e costituita da sei Servizi Centrali (tecnico; antincendio, protezione civile e autoparco; pianificazione e studi; affari generali e legali; contabilità, bilancio e appalti; personale);
- a livello territoriale, sei strutture decentrate, i Servizi Territoriali, dislocati a Cagliari, Oristano, Nuoro, Lanusei, Sassari e Tempio Pausania.

Fanno capo ai Servizi Territoriali, 34 Complessi Forestali di gestione, attraverso i quali si progetta e attua la gestione forestale:

Servizio Territoriale	Complesso forestale	Superfici (ha)			TOTALE
		Demaniali (99 anni)	Concessione (30 anni)	Occupazione temporanea	
Cagliari	SARCIDANO	-	1.075,54	2.469,00	3.544,54
	MONTE LINAS	4.384,78	3.065,60	236,00	7.686,38
	MARGANAI	4.593,68	315,71	1.132,33	6.041,71
	GERREI	-	7.437,44	1.664,78	9.102,22
	SETTEFRATELLI	7.767,78	3.687,85	226,25	11.681,88
	GUTTURU MANNU	16.720,80	85,85	-	16.806,65
	PANTALEO	7.229,99	449,11	371,00	8.050,10
	CENTRI FAUNA CAGLIARI	-	3,00	-	3,00
VIVAI TERRITORIALE CAGLIARI	13,26	-	-	13,26	
Sassari	PARCHI	1.002,57	861,61	544,37	2.408,55
	MINERVA	-	5.769,42	1.190,64	6.960,06
	ANGLONA-MEILOGU	-	-	2.122,88	2.122,88
	MONTE LERNO-FIORENTINI	4.460,93	1.100,14	1.930,65	7.491,72
	GOCEANO	3.091,85	2.277,38	346,15	5.715,37
	AUTOPARCHI SASSARI	-	0,95	-	0,95
	CENTRI FAUNA SASSARI	-	1,00	-	1,00
	VIVAI TERRITORIALE SASSARI	2,17	2,71	170,43	175,31
Oristano	MONTIFERRU-PLANARGIA	-	1.626,72	1.658,72	3.285,44
	BARIGADU	187,45	3.851,38	412,60	4.451,43
	GRIGHINE	-	4.113,00	-	4.113,00
	MONTE ARCI	536,15	5.753,01	-	6.289,15
	SARCIDANO	563,00	600,73	692,34	1.856,07
	VIVAI TERRITORIALE ORISTANO	120,11	4,00	-	124,11
Nuoro	OASI TEPILORA	5.475,56	-	-	5.475,56
	MONTALBO	1.170,07	8.440,55	-	9.610,62
	BARONIE MARE	-	2.204,68	2.161,54	4.366,22
	MARGHINE-SA SERRA	454,72	1.306,75	1.590,85	3.352,32
	SUPRAMONTE	4.630,26	6.174,08	540,90	11.345,23
	GENNARGENTU	-	5.030,69	-	5.030,69
	DEL CASTAGNO	2.729,65	554,00	3.372,87	6.656,53

¹ La struttura organizzativa dell'Ente è stata sottoposta a revisione con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 133 del 21/10/2013.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

	CENTRI FAUNA NUORO	-	6,00	-	6,00
	VIVAI TERRITORIALE NUORO	5,37	-	-	5,37
Lanusei	PERDAS NORD	878,03	4.252,59	611,00	5.741,63
	MONTARBU	2.767,23	2.272,83	1.920,00	6.960,06
	PERDAS SUB	-	6.096,76	-	6.096,76
	SUPRAMONTE OGLIASTRINO	50,70	4.454,26	1.941,00	6.445,96
	TACCHI NORD	422,73	2.246,04	2.565,00	5.233,77
	TACCHI SUD	269,10	3.182,68	1.407,00	4.858,78
	VIVAI TERRITORIALE LANUSEI	4,51	-	383,00	387,51
Tempio	ALTA GALLURA-ALTOPIANO BUDDUSO	5.491,95	2.281,46	2.135,58	9.909,00
	OLBIA	2.145,10	-	5.333,20	7.478,30
	LIMBARA	7.512,17	2.194,58	882,56	10.589,31
	DEL GRANITO	342,57	37,30	2.654,80	3.034,67
	VIVAI TERRITORIALE TEMPIO	-	2,01	5,38	7,39
	TOTALE	85.024,25	92.829,38	42.672,81	220.516,45

I Complessi sono a loro volta articolati in Unità di Gestione di Base (circa 160), che rappresentano l'unità operativa minima dell'Ente. L'organizzazione prevede infine i Vivai ed i Centri di Allevamento e Recupero della Fauna Selvatica (di cui i due principali a Bonassai – Olmedo- e Monastir).

Il sistema organizzativo dell'Ente è equiparabile ad un modello divisionale specializzato per area geografica, articolato in strutture centrali, necessarie per il coordinamento di alcune funzioni, ed in divisioni territoriali, necessarie per intervenire in modo flessibile e tempestivo negli specifici contesti. Le strutture centrali e territoriali sono a loro volta coordinate dal Direttore Generale.

La funzione di indirizzo politico è assicurata dal Consiglio di Amministrazione, composto da cinque consiglieri, nominati con decreto del presidente della Giunta Regionale, di cui 2 esperti in materia forestale o agricola (designati dalla Giunta Regionale su proposta dell'Assessore alla difesa dell'ambiente) e 3 scelti tra i sindaci in carica in comuni in cui siano presenti terreni amministrati a qualsiasi titolo dall'Ente (eletti, con voto limitato a due, dal Consiglio delle Autonomie Locali). Attualmente il Consiglio di Amministrazione è sostituito da un Commissario Straordinario, nominato con Delibera della Giunta Regionale n. 43/30 del 28 ottobre 2014.

L'Ente realizza i lavori di sistemazione idraulico forestale e l'attività antincendio con il proprio personale, dislocato sull'intero territorio regionale, che rappresenta la maggiore ricchezza dell'Amministrazione.



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Al 01/01/2015, il personale dell'Ente comprendeva:

	direzione generale	Cagliari	Nuoro	Lanusei	Oristano	Sassari	Tempio	Totale	Totale in unità lavorative annue
Dirigenti	5	1	1	0	0	0	0	7	7
Quadri	21	7	14	8	8	15	7	80	80
Impiegati	45	64	61	28	34	69	33	334	334
OTI	13	882	703	528	419	707	629	3881	3881
O.T.D. - A.I.B.	0	114	52	61	102	23	11	363	181,5
OTD	0	69	454	542	303	0	0	1368	684
Trimestrali						80	172	252	63
Totali	84	1137	1285	1167	866	894	853	6285	5230,5

Il personale dell'Ente è in prevalenza dedicato alle attività operative (5.864 operai fra personale a tempo determinato e personale a tempo indeterminato). Peraltro, a causa delle limitazioni del turn over determinate dal quadro normativo vigente, l'età media del personale è ormai elevata (il 64% del personale a tempo indeterminato ha più di 50 anni, il 13% ha oltre 60 anni), così come il tasso di personale affetto da inidoneità alle mansioni, situazione particolarmente critica per un Ente dedicato ad interventi di carattere operativo.

La percentuale di impiegati, quadri e figure direttive è pari al 7 % dei dipendenti, con un dirigente ogni 898 dipendenti.

Per il proprio funzionamento l'Ente dispone di rilevanti risorse finanziarie, in larga parte destinate ad alimentare le spese correnti e, in primo luogo, le spese di personale.

Titoli	Entrate	Previsioni esercizio 2014	Previsioni esercizio 2015
0	Avanzo di amministrazione	11.800.000,00	11.800.000,00
2	Contributi e trasferimenti di parte corrente dell'Unione Europea, dello Stato, della Regione Sardegna e di altri soggetti	169.259.081,23	161.158.400,00



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

3	Entrate extratributarie (vendite prodotti, locazioni attive, recuperi, ecc.)	3.008.000,00	3.157.000,00
4	Entrate derivanti da alienazioni, trasformazioni di capitale, da riscossione di crediti e da trasferimenti in conto capitale	8.550.000,00	8.000.000,00
5	Entrate derivanti da mutui, prestiti o altre operazioni creditizie	0,00	0,00
6	Entrate da partite di giro	43.500.000,00	43.500.000,00
	Totale Entrate	236.117.081,23	227.615.400,00

Titoli	Spese	Previsioni esercizio 2014	Previsioni esercizio 2015
1	Spese correnti	180.608.881,23	175.653.000,00
2	Spese in conto capitale	11.934.200,00	8.385.900,00
3	Spese per rimborso di mutui e prestiti	74.000,00	76.500,00
4	Spese per partite di giro	43.500.000,00	43.500.000,00
	Totale Spese	236.117.081,23	227.615.400,00

Le risorse assegnate con il bilancio preventivo risultano così ripartite fra i differenti centri di responsabilità

Titolo	Centro di Responsabilità	Totale
1- Spese correnti	00.00.01.00- Presidenza	1.000,00
	00.00.02.00- DG	8.973.983,33
	00.00.02.03- AAGG	1.108.300,00
	00.00.02.04 Personale	157.040.500,00
	00.00.02.05- Tecnico	3.151.416,67
	00.00.02.06- Bilancio	1.621.500,00
	00.00.02.08- SAPA	917.650,00
	00.00.02.20- Cagliari	497.950,00
	00.00.02.21- Sassari	536.850,00
	00.00.02.22- Oristano	344.300,00
	00.00.02.23- Nuoro	550.800,00
	00.00.02.24- Lanusei	465.150,00
	00.00.02.25- Tempio	443.600,00
Totale spese correnti		175.653.000,00
2- Spese in conto capitale	00.00.02.00- DG	8.000,00
	00.00.02.03- AAGG	850,00
	00.00.02.04 Personale	7.500.000,00
	00.00.02.05- Tecnico	95.050,00
	00.00.02.06- Bilancio	0,00
	00.00.02.08- SAPA	43.000,00



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

	00.00.02.20- Cagliari	47.600,00
	00.00.02.21- Sassari	42.500,00
	00.00.02.22- Oristano	537.250,00
	00.00.02.23- Nuoro	36.900,00
	00.00.02.24- Lanusei	39.500,00
	00.00.02.25- Tempio	35.250,00
Totale spese in conto capitale		8.385.900,00
3- Spese per rimborso di mutui e prestiti	00.00.02.06- Bilancio	76.500,00
Totale Spese per rimborso di mutui e prestiti		76.500,00
4- Spese per partite di giro	00.00.02.00- DG	0,00
	00.00.02.04- Personale	42.500.000,00
	00.00.02.06- Bilancio	1.000.000,00
Totale Spese per partite di giro		43.500.000,00
Totale complessivo		227.615.400,00

3.2. Mandato istituzionale e Missione

In base alla LR 24/1999, che l'ha istituito, sono affidati all'Ente Foreste i compiti prevalenti di:

- amministrare, gestire, valorizzare e salvaguardare il patrimonio silvo-agro-pastorale e faunistico assunto in concessione o affitto dalla Regione, dai Comuni e da altri enti pubblici o da privati;
- concorrere, anche con l'apporto di propri mezzi e proprio personale, alle campagne antincendio, secondo il Piano Regionale Antincendio, anche al di fuori dei territori amministrati, e alle attività di protezione civile;
- provvedere all'esecuzione delle opere di sistemazione idraulico - forestale, rimboschimento e rinsaldamento di terreni vincolati.

Il mandato istituzionale definito dalla legge istitutiva è stato poi declinato con le direttive per la gestione del patrimonio affidato all'Ente Foreste della Sardegna, di cui alla Delibera della Giunta Regionale n.13/51 del 29.04.2003, e con il Piano Forestale Ambientale Regionale (PFAR), approvato con Delibera della Giunta Regionale n. 53/9 del 27.12.2007, strumento strategico di pianificazione e gestione del territorio al fine di perseguire gli obiettivi di salvaguardia ambientale, di conservazione, valorizzazione e incremento del patrimonio boschivo, di tutela della biodiversità, di miglioramento delle economie locali, attraverso un processo inquadrato all'interno della cornice dello sviluppo territoriale sostenibile.

Gli obiettivi generali e specifici del Piano sono riassunti nella tabella seguente:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

<i>Macroobiettivi</i>	<i>Obiettivi specifici</i>
Tutela dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none">– Miglioramento funzionale dell'assetto idrogeologico, tutela delle acque, contenimento dei processi di degrado del suolo e della vegetazione;– Miglioramento della funzionalità e della vitalità dei sistemi forestali esistenti con particolare attenzione alla tutela dei contesti forestali e preforestali litoranei, dunali e montani;– Mantenimento e miglioramento della biodiversità degli ecosistemi;– Prevenzione e lotta fitosanitaria;– Incremento del patrimonio boschivo, anche al fine di aumentare il livello regionale di carbonio fissato dalle piante;– Utilizzo di biomassa legnosa per scopi energetici.
Miglioramento della competitività delle filiere, crescita economica, aumento dell'occupazione diretta e indotta	<ul style="list-style-type: none">– Potenziamento del comparto sughericolo;– Valorizzazione economica diretta delle formazioni forestali (prodotti legnosi);– Valorizzazione delle produzioni non legnose;– Valorizzazione delle foreste con finalità turistico-ricreative;– Impianti di arboricoltura per biomassa forestale;– Certificazione forestale.
informazione ed educazione ambientale	

Per quanto riguarda l'attività antincendio, il contributo dell'Ente Foreste alla campagna regionale è definito annualmente nel PRAI (Piano Regionale antincendio). Per la protezione civile, l'attività dell'Ente è governata dal Manuale operativo delle allerte di protezione civile Regionale, approvato con DGR 53/25 del 29/12/2014.

Sulla base di tali presupposti normativi e programmatici, la strategia di intervento dell'Ente per il triennio si può schematicamente riassumere nei seguenti punti:

- > promuovere la multifunzionalità nella gestione delle foreste demaniali, trasformandole in attrattori territoriali forti;
- > contribuire alla difesa del suolo e alla prevenzione dei processi di desertificazione attraverso azioni di recupero e ripristino della copertura forestale nei terreni già sottoposti, o da sottoporre, a vincolo idrogeologico;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

- > avviare i delicati processi di rinaturalizzazione delle foreste, con particolare riferimento ai rimboschimenti a forte grado di artificialità, sfruttando le biomasse ritraibili per la produzione di energia rinnovabile;
- > migliorare il contributo alla difesa e prevenzione dagli incendi boschivi, attraverso la professionalizzazione degli operatori ed una riorganizzazione dei presidi;
- > contribuire alla riorganizzazione del settore vivaistico regionale, sia attraverso la razionalizzazione della propria attività che attraverso contributi specifici e specialistici nella individuazione dei boschi da seme per la raccolta e catalogazione dei materiali di base;
- > riorganizzare il settore faunistico e di pronto soccorso fauna selvatica in accordo con le Provincie e l'Assessorato alla difesa dell'Ambiente e Assessorato alla Sanità.
- > contribuire attivamente alle campagne di informazione, sensibilizzazione ed educazione ambientale promosse dalla Regione, attraverso una azione coordinata con tutte le istituzioni ed associazioni coinvolte;
- > promuovere la certificazione forestale, con particolare riferimento alla filiera foresta – sughero, sperimentando la fattibilità di schemi di certificazione forestale e valutandone l'utilità e le ricadute;
- > contribuire all'avvio del processo della pianificazione territoriale di settore;
- > aumentare gli introiti finanziari derivanti dai prodotti della gestione forestale (biomasse, legna da ardere, sughero, legname da opera, miele, olio, vino etc).

3.3. Albero della performance

Mission: gestire e salvaguardare il patrimonio forestale della Sardegna, fungendo da volano allo sviluppo delle aree interne, rendendo sempre più efficiente e sostenibile il funzionamento dell'apparato amministrativo e tecnico.

prg	Obiettivo operativo	Obiettivo strategico	N°
1	Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB	1	1
2	Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali	1	2



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

prg	Obiettivo operativo	Obiettivo strategico	N°
3	Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali	1	3
4	Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.	1	4
5	Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste	1	5
6	Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste	1	6
7	Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale.	1	7
8	Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri sul sito SardegnaSentieri.	1	9
9	Migliorare la piattaforma editoriale SardegnaSentieri	1	10
10	Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale.	1	11
11	Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente.	2a	1
12	Rendere disponibili e condivisibili gli atti di convenzioni, concessioni e comodato.	2a	2
13	Ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente	2a	3
14	Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale	2a	4



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

prg	Obiettivo operativo	Obiettivo strategico	N°
15	Migliorare i Servizi di protocollazione e gestione Documentale.	2a	6
16	Migliorare l'attendibilità dei dati contabili attraverso l'accertamento straordinario dei residui	2a	7
17	Ridurre il tempo di pagamento fatture	2a	8
18	Uniformare le procedure di affidamento in concessione di strutture dell'Ente	2b	1
19	Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste	2b	2
20	Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.	2c	2
21	Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera.	2c	3
23	Ridurre il consumo di carta.	2c	4
24	Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni.	3	1
25	Predisporre il Piano di comunicazione per l'Ente Foreste e di un completo Piano Editoriale per ciascuno dei portali istituzionali SardegnaForeste e SardegnaSentieri	3	2
26	Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione	3	3
27	Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità.	4	1



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

4. ANALISI DEL CONTESTO

4.1. Analisi del contesto esterno

È opportuno prendere in considerazione in primo luogo il **contesto ecologico-ambientale** in cui l'Ente svolge la sua attività, attraverso alcuni cenni di statistica forestale regionale.

Con riferimento alla superficie forestale, i dati dell'ultimo Inventario Nazionale delle Foreste e del Carbonio (INFC, 2008) evidenziano che circa il 50% del territorio regionale è interessato da formazioni forestali e preforestali; di questa il 48% è costituito da formazioni da aree boscate (583.473 ha) e il 52% da altre terre boscate (629.778 ha).

Nella macrocategoria inventariale "bosco" il 94% della superficie totale è rappresentato dai boschi alti (formazioni boscate vere e proprie), mentre gli impianti di arboricoltura da legno costituiscono appena il 4,4%; con riferimento alla macrocategoria altre terre boscate le categorie inventariali maggiormente rappresentate sono rispettivamente gli arbusteti (83%), i boschi radi (6,2%) e i boschi bassi (4,4%) ad evidenziare la rilevanza delle formazioni secondarie afferenti alla macchia mediterranea.

Tra i boschi alti, le leccete rappresentano la categoria forestale più diffusa (50%), seguite dalle sugherete (25,4%) e dai querceti caducifogli (14,5%); interessante inoltre è evidenziare il contributo delle diverse categorie forestali afferenti alle conifere introdotte con il rimboschimento del XX secolo (Pinete di pino nero e laricio, Pinete di pini mediterranei, Altri boschi di conifere puri o misti), tra le quali spiccano le pinete di pini mediterranei, che costituiscono il 9% dei boschi alti.

Analizzando le tipologie colturali delle formazioni afferenti alla macrocategoria inventariale bosco, è possibile notare la prevalenza delle fustaie (coetanee e disetanee) che interessano il 43,9% della superficie totale, mentre i cedui ammontano a 135.811 ha pari al 23,3% dei boschi alti, associando a tale tipologia colturale anche le fustaie transitorie risultato degli interventi selvicolturali di avviamento all'altofusto; interessante notare l'estensione di formazioni non classificabili in tipologie colturali o non definite (146.339 ha), indicatore del progressivo e costante fenomeno di abbandono colturale del bosco che caratterizza gran parte della regione mediterranea.

Al contesto ambientale così definito, si affianca un **contesto sociale**, oltre che genericamente interessato ai temi della sostenibilità ambientale, specificamente interessato a fruire dei compendi amministrati dal punto di vista turistico ricreativo (Si veda l'indagine sui flussi turistici nei compendi amministrati svolta dall'Ente Foreste nel 2011 e reperibile all'URL <http://www.sardegnaambiente.it/j/v/152?s=185507&v=2&c=1548&t=1>) e ad acquisire i prodotti della gestione forestale (legna, miele, sughero).



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

L'Ente è inoltre inserito in un articolato **contesto istituzionale**, che lo vede interagire con l'Amministrazione Regionale e specificamente con i settori della stessa coinvolti nelle attività svolte (assessorato della Difesa dell'Ambiente, CFVA, Direzione della protezione civile), con le Amministrazioni provinciali (in particolare per la gestione della fauna selvatica), e con le Amministrazioni comunali in relazione ai terreni che le stesse affidano in gestione all'Ente.

Per quanto riguarda il contesto **economico-finanziario**, esso è caratterizzato da una generale carenza di risorse, in particolare per quanto riguarda le pubbliche Amministrazioni, che ha determinato anche per l'Ente Foreste una notevole riduzione del trasferimento della Regione Sardegna (da 178,5 milioni di euro nel 2011, ai 177 milioni assegnati nel 2012, ulteriormente ridotti nel 2013 a 163,7 milioni, nel 2014 ad euro 169 milioni (6 dei quali destinati alle stabilizzazioni), e a 161 milioni nel 2015.

Il **contesto normativo**, infine, è caratterizzato da disposizioni sempre più vincolanti relative al modus operandi dell'Amministrazione, quali le modifiche al codice degli appalti, la normativa anticorruzione, quella in materia di trasparenza, che determinano dei tempi tecnici per l'adeguamento delle procedure interne. L'altro elemento da prendere in considerazione è il quadro normativo in materia di dipendenti della pubblica Amministrazione, che ha in particolare previsto l'allungamento della permanenza in servizio dei dipendenti (conseguente all'adeguamento alla speranza di vita dell'età pensionabile), stretti vincoli per la sostituzione del personale che cessa dal servizio e il blocco della contrattazione e delle dinamiche retributive.

Sintesi dell'analisi di contesto esterno:

Punti di forza	Punti di debolezza
Il 50% del territorio regionale è interessato da formazioni forestali e pre-forestali Rapporto sinergico con altri attori istituzionali (es CFVA e Dipartimento protezione civile)	Fenomeno di abbandono colturale del bosco Carenza di risorse finanziarie (diminuzione progressiva del trasferimento ordinario da parte della Regione) Normativa che impedisce il turn over del personale
Opportunità	Rischi
Crescente sensibilità ambientale nella cittadinanza e nei decisori Crescente richiesta dei prodotti della gestione forestale	Presenza di formazioni non classificabili in tipologie colturali o non definite (146.339 ha), indicatore del progressivo e costante fenomeno di abbandono colturale del bosco che caratterizza gran parte della regione mediterranea



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Attivazione di finanziamenti ad hoc per progetti specifici (es Programma LIFE +)	Rapporto conflittuale con altri attori istituzionali (es amministrazioni comunali) Scarso riconoscimento dell'attività svolta dall'Ente (percezione di inefficienza) Condizioni meteo-climatiche avverse Riforme normative che rendono più gravosa l'attività amministrativa
--	---

4.2. Analisi del contesto interno

L'analisi del contesto interno viene condotta analizzando: il personale, l'organizzazione, le risorse finanziarie disponibili.

L'Ente ha una dotazione di **dipendenti** rilevante (sotto questo profilo è una delle maggiori realtà produttive della Sardegna). Tuttavia il quadro normativo vigente, che ha imposto il blocco del turn over e delle progressioni di carriera, ha determinato una progressiva crescita dell'età media dei dipendenti (il 64% del personale a tempo indeterminato ha più di 50 anni, il 13% ha oltre 60 anni), con i connessi problemi di inidoneità sanitaria del personale per alcune lavorazioni (ad es l'attività AIB, o l'uso della motosega). Inoltre, rispetto alla media delle altre Amministrazioni, il numero di impiegati e dirigenti è molto basso, in proporzione alle risorse e alle attività assegnate (la percentuale di impiegati, quadri e figure direttive è pari al 7 % dei dipendenti, con un dirigente ogni 898 dipendenti).

Sotto il profilo **organizzativo**, la diffusione territoriale capillare dell'Ente e la sua nascita dalla fusione di realtà istituzionali diverse (prevalentemente l'ex Aziende Foreste Demaniali e i cantieri in occupazione temporanea degli Ispettorati Ripartimentali delle Foreste) determinano ancora oggi uno scarso coordinamento tra diverse unità organizzative o ambiti territoriali. È ancora carente la funzione di monitoraggio e controllo delle risorse, delle attività e dei risultati, che, tra l'altro, impedisce di rendicontare all'esterno l'attività svolta e favorisce un sentire diffuso e indistinto che vorrebbe l'Ente Foreste una macchina elefantiaca e inefficiente.

Del decremento delle risorse finanziarie assegnate si è detto nel paragrafo che precede.

Sintesi dell'analisi di contesto interno:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Punti di forza	Punti di debolezza
estensione del patrimonio forestale gestito presenza di produzioni di eccellenza (miele, sughero) elevato numero di dipendenti	elevata età media dei dipendenti incidenza dell'inidoneità sanitaria alle mansioni più operative (AIB, motoseghisti) difetto di coordinamento tra diverse unità organizzative o ambiti territoriali mancata produzione e diffusione dei dati di gestione carenza di risorse finanziarie
Opportunità	Rischi
Informatizzazione delle procedure	percezione dell'Ente come scarsamente efficiente scarso senso di appartenenza dei dipendenti



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

5. OBIETTIVI STRATEGICI

La declinazione della missione dell'Ente, rapportata agli elementi di forza e debolezza del contesto di riferimento, ha portato alla definizione di due macro strategie di intervento, collegate a quattro obiettivi strategici e trenta obiettivi operativi.

Obiettivo strategico 1		
Migliorare la sostenibilità ambientale economica e sociale della gestione forestale		
Contesto di riferimento: Il Piano Forestale Ambientale Regionale impone che la gestione forestale sia orientata alla tutela dell'ambiente, al miglioramento della competitività delle filiere (volano per la crescita economica dei territori), all'aumento della consapevolezza, attraverso l'informazione e l'educazione ambientale.		
Obiettivo	1. Sviluppare un'economia forestale efficiente e innovativa	1a. Mantenimento, miglioramento e valorizzazione della filiera foresta - sughero -
		1b. Mantenimento, miglioramento e valorizzazione della filiera foresta - legno/legname/biomasse
		1c. Mantenimento, miglioramento e valorizzazione delle filiere foresta - prodotti non legnosi
	2. Tutelare il territorio e l'ambiente	2a. Mantenimento, miglioramento e valorizzazione delle biodiversità
		2b. Mantenimento, miglioramento e valorizzazione della funzionalità protettiva della foresta
		2c. Protezione civile , prevenzione e lotta agli incendi
	3. Garantire le prestazioni di interesse pubblico e sociale	3a. Educazione alla sostenibilità ambientale
		3b. Turismo sostenibile e responsabile
		3c. Altre azioni di interesse pubblico e sociale
	4. Favorire il coordinamento e la comunicazione	4a. Pianificazione forestale
		4b. Sistemi informativi
		4c. Comunicazione ed informazione
	5. Collaborazione ad attività di ricerca / studio e formative	5a. Ricerca e studio
		5b. Formazione e aggiornamento tecnico professionale (personale interno)
		5c. Formazione e aggiornamento tecnico professionale (verso l'esterno)



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivi operativi collegati
1.1 Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
1.2 Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
1.3 Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
1.4 Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
1.5 Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
1.6 Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
1.7 Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
1.9 Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
1.10 Migliorare la piattaforma editoriale del sito SardegnaSentieri
1.11 Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo strategico 2	
Migliorare l'efficienza dell'apparato amministrativo	
Contesto di riferimento: Il quadro normativo vigente esige che le Amministrazioni riducano i propri costi di funzionamento, nel contempo migliorando i servizi resi ai cittadini, rendendo più efficiente l'uso delle risorse disponibili.	
Obiettivo	Migliorare l'efficienza dell'apparato amministrativo, attraverso: <ul style="list-style-type: none">a) la razionalizzazione delle procedure, con particolare riguardo a quelle di acquisto e di pagamento dei fornitori, necessarie a garantire la disponibilità dei beni e servizi strumentali alle attività dell'Ente e l'adozione di meccanismi volti a garantire il rispetto dei termini procedurali, che dovranno essere definiti, monitorati e progressivamente ridotti;b) l'incremento delle entrate, compatibilmente con le finalità istituzionali dell'Ente;c) la riduzione delle spese comprimibili
Obiettivi operativi collegati	
2.a.1 Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente	
2.a.2 Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato	
2.a.3 ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente	
2.a.4 Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale	
2.a.6 Migliorare i Servizi di Protocollazione e Gestione Documentale	
2.a.7 Migliorare l'attendibilità dei dati contabili attraverso l'accertamento straordinario dei residui	
2.a.8 Ridurre i tempi di pagamento fatture	
2.b.1. Uniformare le procedure di affidamento in concessione di strutture dell'Ente	
2.b.2 Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste	
2.c.2 Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.	



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

2.c.3 Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
2.c.4 Ridurre il consumo di carta

Obiettivo strategico 3 Aumentare la trasparenza e ridurre il rischio di corruzione	
Contesto di riferimento: La legislazione anticorruzione recentemente varata esige che le Amministrazioni pongano in essere una strategia integrata volta a contrastare il fenomeno corruttivo, predisponendo e attuando un documento di pianificazione ad hoc (PTPC). La principale leva di contrasto alla corruzione è la piena trasparenza dell'operato dell'Amministrazione.	
Obiettivo	Incrementare la trasparenza e prevenire il rischio di corruzione, dando attuazione al Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e al programma per la trasparenza e l'integrità adottati dall'Ente Foreste
Obiettivi operativi collegati	
3.1 Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni	
3.2 Predisporre il Piano di comunicazione per l'Ente Foreste e un completo Piano Editoriale per ciascuno dei portali istituzionali SardegnaForeste e SardegnaSentieri	
3.3 Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione	
3.4 Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni	

Obiettivo strategico 4 Aumentare le pari opportunità e contrastare le discriminazioni	
Contesto di riferimento: La legislazione vigente individua le pubbliche amministrazioni quali soggetti particolarmente impegnati a garantire la parità e le pari opportunità fra uomini e donne e ad agire per contrastare le discriminazioni basati sul sesso, la religione, l'orientamento politico sindacale, etc. L'Ente Foreste si è dotato del Piano triennale delle azioni positive.	
Obiettivo	Promuovere il cambiamento della cultura organizzativa dell'Ente e il benessere organizzativo e individuale, dando attuazione alle misure inserite nel piano triennale di azioni positive
Obiettivi operativi collegati	
4.1 Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità	



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

6. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI

Nell'ambito degli obiettivi strategici sono stati individuati, in relazione a specifici output di particolare rilevanza, gli obiettivi operativi, assegnati agli uffici di livello dirigenziale.

Le schede relative ai singoli obiettivi operativi sono riportate in allegato, con i relativi indicatori e target. Gli obiettivi operativi sono declinati, in linea generale, in un arco temporale triennale. Gli obiettivi dei complessi forestali sono tratti dai progetti esecutivi annuali: hanno dunque un orizzonte temporale annuale e vengono aggiornati in relazione agli obiettivi conseguiti nell'annata silvana precedente.

6.1. Obiettivi assegnati al personale dirigenziale

Si riporta di seguito la ripartizione degli obiettivi fra gli uffici di livello dirigenziale. Gli obiettivi assegnati al Servizio si intendono assegnati al dirigente e a tutto il personale che al Servizio fa capo.

La quota di retribuzione di risultato collegata al grado di raggiungimento degli obiettivi dei dipendenti dei Servizi Territoriali allocati presso i complessi forestali, ivi compreso il responsabile del complesso, dipende dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati al complesso.

Considerata la stretta interdipendenza fra la performance dei complessi forestali e delle UGB e l'attività degli uffici dei Servizi Territoriali di riferimento, la quota di retribuzione di risultato collegata al grado di raggiungimento degli obiettivi dei dipendenti allocati presso gli uffici del Servizio sarà determinata per il 50% dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati agli uffici del Servizio e per il restante 50% dalla media del grado di raggiungimento degli obiettivi dei complessi forestali che fanno capo al Servizio

Obiettivi Servizio Tecnico
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Migliorare la piattaforma editoriale SardegnaSentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l' educazione ambientale
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollazione e Gestione Documentale
Uniformare le procedure di affidamento in concessione di strutture dell'Ente
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste
Ridurre il consumo di carta
Predisporre il Piano di comunicazione per l'Ente Foreste e un completo Piano Editoriale per ciascuno dei portali istituzionali SardegnaForeste e SardegnaSentieri
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Ridurre i tempi di pagamento fatture

Obiettivi Servizio APA
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Ridurre i tempi di pagamento fatture

Obiettivi Servizio Contabilità Bilancio e Appalti
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente
Migliorare l'attendibilità dei dati contabili attraverso l'accertamento straordinario dei residui
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre il consumo di carta
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivi del Servizio del Personale
Ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Ridurre il consumo di carta
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -
Ridurre i tempi di pagamento fatture

Obiettivi del Servizio Affari Generali e Legali
Migliorare la piattaforma editoriale SardegnaSentieri
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare i Servizi di Protocollazione e gestione Documentale
Ridurre il consumo di carta
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Predisporre il Piano di comunicazione per l'Ente Foreste e un completo Piano Editoriale per ciascuno dei portali istituzionali SardegnaForeste e SardegnaSentieri
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -
Ridurre i tempi di pagamento fatture

Obiettivi del Servizio Pianificazione e Studi
Ridurre il consumo di carta
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivi del Servizio Territoriale di Cagliari
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollo e Gestione Documentale
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivi del Servizio Territoriale di Sassari
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollo e Gestione Documentale
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -

Obiettivi del Servizio Territoriale di Nuoro
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollazione e Gestione Documentale
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -

Obiettivi del Servizio Territoriale di Oristano
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l' educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollo e Gestione Documentale
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -

Obiettivi del Servizio Territoriale di Lanusei
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l' educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente
Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollazione e Gestione Documentale
Uniformare le procedure di affidamento in concessione di strutture dell'Ente
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -

Obiettivi del Servizio Territoriale di Tempo
Obiettivi dei complessi forestali
Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB
Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali
Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali
Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.
Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste
Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste
Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale
Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri
Aumentare la cultura del bosco, attraverso l' educazione ambientale
Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Rendere disponibili gli atti di convenzioni concessioni e comodato
Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale
Migliorare i Servizi di Protocollazione e Gestione Documentale
Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste
Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste.
Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera
Ridurre il consumo di carta
Ridurre i tempi di pagamento fatture
Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni
Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione
Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità -



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

7. IL PROCESSO SEGUITO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE

7.1. Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano

L'attività di programmazione e definizione degli obiettivi prende di norma avvio a partire dalle priorità che il C.d.A. fornisce relativamente alla strategia dell'Ente insieme alle indicazioni riportate nel Piano Forestale Ambientale Regionale, e di eventuali altri documenti programmatici predisposti da altri soggetti, aventi un rilievo per le attività dell'Ente.

Le priorità vengono declinate in indirizzi che i Dirigenti dei Servizi Centrali e Territoriali recepiscono per la predisposizione delle proposte di programma annuale del loro Servizio e di eventuale modifica del piano triennale e le trasmettono al Direttore Generale.

Per la predisposizione degli obiettivi relativi all'anno 2015, stanti le modifiche organizzative a cui l'Ente sta andando incontro e il periodo transitorio in essere, caratterizzato da una gestione commissariale, si è stabilito di confermare gli obiettivi individuati nel piano 2014-2016, con le modifiche rese necessarie dall'ulteriore decurtazione delle risorse economiche disponibili e dalle esigenze manifestatesi nel primo anno di attuazione.

Gli obiettivi proposti dai dirigenti, sono stati quindi condivisi con il Direttore Generale e trasmessi al Commissario straordinario per le opportune valutazioni e la formalizzazione.

Gli obiettivi del 2016 vengono riproposti per completezza di informazione, salvo quanto si dirà nel paragrafo 7.3 in merito alla loro ridefinizione.

7.2. Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio

Gli obiettivi operativi sono stati predisposti nel 2014. L'approvazione del bilancio di previsione e la decurtazione delle risorse finanziarie da destinare, in particolare, a spese di investimento, ha determinato la necessità di ridefinire i target di alcuni obiettivi, circostanza di cui si dà atto negli allegati tecnici.

7.3. Azioni per il miglioramento del Ciclo di gestione delle performance

La principale azione di miglioramento del ciclo di gestione della performance che l'Ente intende porre in essere già dal 2016 è rappresentata dalla migliore integrazione fra il ciclo di pianificazione e controllo e il ciclo di programmazione finanziaria. Si intende cioè definire, già al termine del 2015, un documento di



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

pianificazione finanziaria che, sulla base di costi e benefici standard, individui i livelli di attività programmabile in base alle risorse attribuite. Con ciò saranno rese disponibili al decisore politico informazioni chiave, di cui tener conto nell'adozione delle scelte sul livello di finanziamento da attribuire all'Ente. Sulla base delle previsioni effettuate e delle risorse effettivamente assegnate, verranno programmate le attività, sulla base delle strategie di intervento della gestione forestale sostenibile.

Si prevede inoltre un miglioramento del processo di formulazione degli obiettivi, introducendo meccanismi di coinvolgimento degli stakeholder (comunità locali interessate dai cantieri forestali, fruitori dei servizi offerti dall'Ente, altre Amministrazioni).

È in corso una riflessione sulla costruzione dell'albero della performance, volta da un lato a collegare più strettamente gli obiettivi del personale amministrativo all'attività più caratterizzante svolta dall'Ente e dall'altro a declinare i target degli obiettivi fino al livello di UGB, individuando indicatori raffrontabili di efficienza e standard di qualità. Ciò presuppone l'avvio del controllo di gestione, con la produzione sistematica di dati sull'attività svolta.

È infine necessario migliorare (anche ai fini di una corretta comunicazione istituzionale) la misurazione degli impatti dell'attività, attraverso la definizione di indicatori significativi di outcome, che permettano di monitorare i servizi resi all'utenza e all'intera collettività.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

8. ALLEGATI TECNICI

8.1. Schede obiettivi operativi



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Cagliari



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Sarcidano
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Interventi di recupero in aree percorse da incendio	ha	UGB Villanova 10 UGB Isili 5 UGB Nurallao 4	UGB Villanova 5 UGB Isili 3 UGB Nurallao 4
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Interventi di recupero di bosco ceduo degradato	ha	UGB Monte Nieddu 5	UGB Monte Nieddu 5
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Operazioni post-impianto (Risarcimenti e/o cure colturali a giovani impianti)	ha	UGB Monte Nieddu 14 UGB Taccu Ticci 15	UGB Monte Nieddu 14 UGB Taccu Ticci 15
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Marcia 26.000 UGB Monte Nieddu 15.000 UGB Nusaunu 30.000 UGB Taccu Ticci 40.000 UGB Villanova 15.000 UGB Isili 6.000 UGB Nurallao 10.000	UGB Marcia 26.000 UGB Monte Nieddu 15.000 UGB Nusaunu 30.000 UGB Taccu Ticci 40.000 UGB Villanova 15.000 UGB Isili 6.000 UGB Nurallao 10.000
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture di perimetrazione	m	UGB Marcia 2.000 UGB Monte Nieddu 1.000 UGB Nusaunu 1.500	UGB Marcia 2.000 UGB Monte Nieddu 1.000 UGB Nusaunu 1.500
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Marcia 5 UGB Nusaunu 6	UGB Marcia 5 UGB Nusaunu 6



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui.	Taglio di avviamento all'alto fusto da debole a moderato	ha	UGB Monte Nieddu 5 UGB Nusaunu 2 UGB Taccu Ticci 8	UGB Monte Nieddu 5 UGB Nusaunu 2 UGB Taccu Ticci 8
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Sughericoltura	ha	UGB Isili 3	UGB Isili 3
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzione di sentieri escursionistici	km	UGB Marcia 3 UGB Nusaunu 4,5 UGB Taccu Ticci 2	UGB Marcia 3 UGB Nusaunu 4,5 UGB Taccu Ticci 2
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzione di aree di sosta lungo i sentieri	cad	UGB Marcia 4 UGB Nusaunu 3	UGB Marcia 4 UGB Nusaunu 3
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Marcia 10 UGB Monte Nieddu 10 UGB Musaunu 9 UGB Taccu Ticci 8 UGB Villanova 20 UGB Isili 7 UGB Nurallao8	UGB Marcia 10 UGB Monte Nieddu 10 UGB Musaunu 9 UGB Taccu Ticci 8 UGB Villanova 20 UGB Isili 7 UGB Nurallao8
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB Marcia 16 UGB Monte Nieddu 8 UGB Musaunu 6 UGB Taccu Ticci 8,5 UGB Nurallao 8,5	UGB Marcia 16 UGB Monte Nieddu 8 UGB Musaunu 6 UGB Taccu Ticci 8,5 UGB Nurallao 8,5



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Linas
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Montimannu 35.000 UGB Linas 10.000 UGB Perd'e pibera 24.500 UGB Crocorigas 10.000 UGB Gentilis 16.000	UGB Montimannu 35.000 UGB Linas 15.000 UGB Perd'e pibera 24.000 UGB Crocorigas 10.000 UGB Gentilis 16.000
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione straordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Linas 15.000	UGB Linas 15.000
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Crocorigas 4 UGB Gentilis 5	UGB Crocorigas 5 UGB Gentilis 5
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui.	Diradamento in fustaie transitorie di latifoglie	ha	UGB Linas 4 UGB Perd'e pibera 3	UGB Linas 4 UGB Perd'e pibera 3
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Sughericoltura	ha	UGB Montimannu 15	UGB Montimannu 15
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Ripristino di sentieri escursionistici	km	UGB Montimannu 5	UGB Montimannu 10 UGB Perd'e pibera 5 UGB Crocorigas 5



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Montimannu 3 UGB Perd'e pibera 7	UGB Montimannu 3 UGB Perd'e pibera 7
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB Montimannu 57 UGB Crocorigas 4 UGB Gentilis 49	UGB Montimannu 57 UGB Crocorigas 4 UGB Gentilis 49



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Marganai
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatori	target 2015	target 2016
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Marganai 30.000 UGB Gutturu Pala 13.000 UGB Portixeddu Planedda 12.000 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 7.000 UGB Monte Argentu 8.000	UGB Marganai 30.000 UGB Gutturu Pala 13.000 UGB Portixeddu Planedda 12.000 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 7.000 UGB Monte Argentu 8.000
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione straordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Marganai 1.000 UGB Gutturu Pala 1.000 UGB Portixeddu Planedda 1.000 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 1.000 UGB Monte Argentu 1.000	UGB Marganai 1.000 UGB Gutturu Pala 1.000 UGB Portixeddu Planedda 1.000 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 1.000 UGB Monte Argentu 1.000
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Portixeddu Planedda 16 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 6	UGB Portixeddu Planedda 2 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 2
Conservazione degli habitat boschivi diriconosciuto valore naturalistico (boschi vetusti, parcelle storiche, etc.)	attività valorizzazione legno morto	Numero interventi	UGB Marganai 10	UGB Marganai 10
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui.	diradamento in fustaie transitorie di latifoglie	ha	UGB Marganai 11 UGB Gutturu Pala 11	UGB Marganai 11 UGB Gutturu Pala 11



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi a carico dell'Acacia Saligna (cercinatura-capitozzatura)	ha	UGB Portixeddu Planedda 30 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 13	UGB Portixeddu Planedda 5 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 5
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Ripristino di sentieri escursionistici	km	UGB Marganai 9 UGB Gutturu Pala 4,5 UGB Portixeddu Planedda 6	UGB Marganai 9 UGB Gutturu Pala 4,5 UGB Portixeddu Planedda 6
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzione di sentieri escursionistici	km	UGB Marganai 2,7 UGB Gutturu Pala 1 UGB Portixeddu Planedda 1,3	UGB Marganai 2,7 UGB Gutturu Pala 1 UGB Portixeddu Planedda 1,3
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Realizzazione di aree di sosta lungo i sentieri	cad	UGB Marganai 1 UGB Gutturu Pala 2 UGB Portixeddu Planedda 2 UGB Monte Argentu 1	UGB Marganai 2 UGB Gutturu Pala 2 UGB Portixeddu Planedda 2
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Posa in opera di segnaletica orizzontale	km	UGB Marganai 23 UGB Gutturu Pala 7 UGB Portixeddu Planedda 12 UGB Monte Argentu 3	UGB Marganai 23 UGB Gutturu Pala 7 UGB Portixeddu Planedda 12 UGB Monte Argentu 3
Realizzazione di attività di studio e ricerca (pianificazione settoriale)	Inventari dendrometrici	ggll	UGB Marganai 45 UGB Gutturu Pala 25 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 12	UGB Marganai 45 UGB Gutturu Pala 25 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 12
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna)	Censimento Ungulati	ggll	UGB Marganai 90 UGB Gutturu Pala 12	UGB Marganai 90 UGB Gutturu Pala 12



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

selvatica, gestione dei recinti faunistici				
Concorso alla lotta fitosanitaria	Lotta ai defogliatori della sughera	ggl	8 (extra ugb)	8 (extra ugb)
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco		UGB Marganai 20 UGB Portixeddu Planedda 6 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 6	UGB Marganai 20 UGB Portixeddu Planedda 6 UGB Funtanamare Nuraxi Figus 6
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco		UGB Funtanamare Nuraxi Figus 8	UGB Funtanamare Nuraxi Figus 8



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Gerrei
(in ordine di priorità)

Obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Taglio selettivo delle piante danneggiate da avversità biotiche	ha	UGB Villaputzu 2 UGB Trexenta 1,5	UGB Villaputzu 3 UGB Trexenta 1
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Rimboschimento	ha	UGB S. Vito 2 UGB Murdega Ballao 2	UGB S. Vito 2 UGB Murdega Ballao 2
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Operazioni post-impianto (Risarcimenti e/o cure colturali a giovani impianti)	ha	UGB S. Vito 2 UGB Villaputzu 2 UGB Murdega Ballao 9 UGB Villasalto 2	UGB S. Vito 2 UGB Murdega Ballao 10 UGB Villasalto 3
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Muravera 30.000 UGB S. Vito 60.000 UGB Villaputzu 30.000 UGB Murdega Ballao 40.000 UGB Villasalto 30.000 UGB Trexenta 30.000	UGB Muravera 30.000 UGB S. Vito 40.000 UGB Villaputzu 30.000 UGB Murdega Ballao 40.000 UGB Villasalto 30.000 UGB Trexenta 30.000
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione straordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Muravera 2.000 UGB Villaputzu 2.000 UGB Villasalto 4.000	UGB S. Vito 8.000 UGB Villaputzu 1.000 UGB Murdega Ballao 1.000 UGB Villasalto 2.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione straordinaria infrastrutture di perimetrazione	m	UGB Villaputzu 500 UGB Villasalto 500	UGB Villasalto 500
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Realizzazione nuove strutture di perimetrazione	m	UGB S. Vito 2.000	UGB Murdega Ballao 1.500
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Muravera 2 UGB S. Vito 2 UGB Villasalto 10 UGB Trexenta 4	UGB Villaputzu 2 UGB Villasalto 12 UGB Trexenta 4
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui.	diradamento in fustaie transitorie di latifoglie	ha	UGB Murdega Ballao 1.5	UGB Murdega Ballao 3
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Taglio raso a carico del ceduo semplice dell'Eucalpto	ha	UGB Villaputzu 4	UGB Villaputzu 4
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzione di sentieri escursionistici	km	UGB S. Vito 2 UGB Villasalto 3	UGB S. Vito 2 UGB Villasalto 4



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Realizzazione di aree di sosta lungo i sentieri	cad	UGB Murdega Ballao 1 UGB Villasalto 1	UGB Trexenta 1
Realizzazione di attività di studio e ricerca (pianificazione settoriale)	Inventari dendrometrici	ggll	UGB Villaputzu 8 UGB Trexenta 7	
Miglioramento della biodiversità dei sistemi forestali con modelli che perseguano la con gestione integrata silvofaunistica	Manutenzione recinzioni faunistiche	m	UGB Villasalto 2000	UGB Villasalto 2000
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici	Gestione Recinti Faunistici	ggll	UGB Villasalto 150	UGB Villasalto 150
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici	Censimento Ungulati	ggll	UGB Villasalto 15	UGB Villasalto 15
Educazione ambientale	attività di comunicazione e educazione ambientale	ggll	UGB Villaputzu 4 UGB Villasalto 8 UGB Trexenta 16	UGB Muravera 5 UGB Villaputzu 8 UGB Villasalto 12



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Muravera 1 UGB S. Vito 5 UGB Villaputzu 12 UGB Murdega Ballao 4 UGB Villasalto 8 UGB Trexenta 7	UGB Muravera 1 UGB S. Vito 5 UGB Villaputzu 12 UGB Murdega Ballao 4 UGB Villasalto 8 UGB Trexenta 7
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB S. Vito 10 UGB Villaputzu 42 UGB Murdega Ballao 4 UGB Villasalto 24 UGB Trexenta 85	UGB S. Vito 10 UGB Villaputzu 42 UGB Murdega Ballao 4 UGB Villasalto 24 UGB Trexenta 85



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Settefratelli
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Interventi di recupero in aree percorse da incendio	ha	UGB Settefratelli 12	
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	potature e sbrancature	ha	UGB Settefratelli 3	
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Taglio selettivo delle piante danneggiate da avversità biotiche	ha	UGB Campidano 3	UGB Campidano 3
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Operazioni post-impianto (Risarcimenti e/o cure colturali a giovani impianti)	ha	UGB Campidano 4 UGB Castiadas 12	UGB Campidano 4 UGB Castiadas 12
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Campidano 40.000 UGB Settefratelli 50.000 UGB Castiadas 30.000	UGB Campidano 40.000 UGB Settefratelli 50.000 UGB Castiadas 30.000
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture di perimetrazione	m	UGB Campidano 500 UGB Settefratelli 500 UGB Castiadas 500	UGB Campidano 500 UGB Settefratelli 500 UGB Castiadas 500



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Campidano 8 UGB Settefratelli 1 UGB Castiadas 10	UGB Campidano 8 UGB Settefratelli 7 UGB Castiadas10
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Vivaio didattico	ggl		
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Giardino Maidopis e Santa Lucia	ggl	UGB Campidano 20 UGB Settefratelli 600	UGB Campidano 20 UGB Settefratelli 600
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	raccolta semi	ggl	UGB Settefratelli 5 UGB Castiadas 5	UGB Settefratelli 5 UGB Castiadas 5
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui	diradamento in fustaie transitorie di latifoglie	ha		UGB Settefratelli 7
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui	Taglio di avviamento all'alto fusto da debole a moderato	ha	UGB Castiadas 4	



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Ripristino di sentieri escursionistici	km	UGB Castiadas 1	UGB Castiadas 1
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzione di sentieri escursionistici	km	UGB Campidano 5.5 UGB Settefratelli 4 UGB Castiadas 15	UGB Campidano 5.5 UGB Settefratelli 4 UGB Castiadas 15
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Realizzazione di aree di sosta lungo i sentieri	Cad	UGB Campidano 2	UGB Campidano 2
Realizzazione di attività di studio e ricerca (pianificazione settoriale)	Inventari endrometrici	ggll	UGB Settefratelli 250	UGB Settefratelli 25
Miglioramento della biodiversità dei sistemi forestali con modelli che perseguano la gestione integrata silvofaunistica	Manutenzione recinzioni faunistiche	m	UGB Settefratelli 35	UGB Settefratelli 35
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Censimento Ungulati	ggll	UGB Settefratelli 25 UGB Castiadas 25	UGB Settefratelli 25 UGB Castiadas 25
Educazione ambientale	Attività di comunicazione e educazione ambientale	ggll	UGB Campidano 50 UGB Settefratelli 350 UGB Castiadas 5	UGB Campidano 50 UGB Settefratelli 350 UGB Castiadas 5



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Campidano 0.5 UGB Settefratelli 20 UGB Castiadas 20	UGB Campidano 0.5 UGB Settefratelli 20 UGB Castiadas20
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB Campidano 40 UGB Settefratelli 55 UGB Castiadas 42	UGB Campidano 40 UGB Settefratelli 55 UGB Castiadas 42



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Gutturu Mannu
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicator e	target 2015	target 2016
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Operazioni post-impianto (Risarcimenti e/o cure colturali a giovani impianti)	n.	UGB Monte Maria 5	UGB Monte Maria 7
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Pixiamanna 40.000 UGB Monti Nieddu 30.000 UGB Gutturu Mannu 30.000 UGB Is Cannoneris 3.000 UGB Monte Maria 10.000	UGB Pixiamanna 40.000 UGB Monti Nieddu 30.000 UGB Gutturu Mannu 30.000 UGB Is Cannoneris 3.000 UGB Monte Maria 10.000
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento	ha	UGB Pixiamanna 3 UGB Monte Maria 1	UGB Pixiamanna 3 UGB Monte Maria 1
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Sughericoltura	ha	UGB Pixiamanna 2 UGB Monti Nieddu 1	UGB Pixiamanna 2 UGB Monti Nieddu 1
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	Interventi di diradamento nell'Acacia Saligna	ha	Pixiamanna 8	Pixiamanna 8
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Manutenzion e di sentieri escursionistic i	km	Monte Maria 1	Monte Maria 1
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione	Censimento Ungulati	ggll	UGB Pixiamanna 15 UGB Monti Nieddu 20 UGB Gutturu Mannu 5 UGB Is Cannoneris 10	UGB Pixiamanna 15 UGB Monti Nieddu 20 UGB Gutturu Mannu 5 UGB Is Cannoneris 10



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

dei recinti faunistici				
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Pixinamanna 8 UGB Is Cannoneris 2	UGB Pixinamanna 8 UGB Is Cannoneris 2
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB Pixinamanna 40 UGB Is Cannoneris 6 UGB Monte Maria 30	UGB Pixinamanna 40 UGB Is Cannoneris 6 UGB Monte Maria 30



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Complesso Forestale Pantaleo
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Rimboscimento	ha	UGB Tamara Tiriccu 5	UGB Tamara Tiriccu 5
Interventi di sistemazione idraulico forestale estensive e parzialmente intensive	Manutenzione ordinaria infrastrutture viarie	mq	UGB Pantaleo 57.000 UGB Rosas Orri 25.000 UGB Tamara Tiriccu 50.000 UGB Campanasissa 22.000	UGB Pantaleo 57.000 UGB Rosas Orri 25.000 UGB Tamara Tiriccu 50.000 UGB Campanasissa 22.000
Rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti	taglio definitivo di deconiferamento	ha	UGB Campanasissa 1	UGB Campanasissa 1
Miglioramento dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviate in passato verso la conversione dei cedui.	Taglio di avviamento all'alto fusto da debole a moderato	ha	UGB Pantaleo 3 UGB Rosas Orri 1 UGB Tamara Tiriccu 3.5	UGB Pantaleo 4 UGB Tamara Tiriccu 3
Valorizzazione economico produttiva delle foreste	Sughericoltura	ha	UGB Rosas Orri 2	UGB Rosas Orri 2
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Taglio raso a carico del	ha	UGB Campanasissa 4	UGB Campanasissa 4
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico ricreative	Realizzazione sentiero didattico	km	UGB Campanasissa 0.15	UGB Campanasissa 0.15



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
 ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Censimento Ungulati	ggll	UGB Pantaleo 20 UGB Tamara Tiriccu 10 UGB Campanasissa 20	UGB Pantaleo 20 UGB Tamara Tiriccu 10 UGB Campanasissa 20
Educazione ambientale	attività di comunicazione e educazione ambientale	ggll	UGB Campanasissa 1000	UGB Campanasissa 1000
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione manuale fasce parafuoco	ha	UGB Rosas Orri 6 UGB Tamara Tiriccu 2	UGB Rosas Orri 6 UGB Tamara Tiriccu 2
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	manutenzione meccanica fasce parafuoco	ha	UGB Pantaleo 14 UGB Rosas Orri 19 UGB Tamara Tiriccu 2 UGB Campanasissa 41	UGB Pantaleo 14 UGB Rosas Orri 19 UGB Tamara Tiriccu 2 UGB Campanasissa 41



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Vivai Bagantinus e Campu S'isca
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Vivaistica: coltivazione piantine in fitocontenitore.	n.	300.000	300.000
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Vivaistica: coltivazione piantine in vaso.	n.	30.000	30.000
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Vivaistica: raccolta e conservazione specie endemiche	n.	2	2
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Vivaistica: raccolta semi e materiali di moltiplicazione	ggll	200	200
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Impianto e gestione arboreto	ha	6	6
Educazione ambientale	Allestimento stand promozionale - gestione visite guidate attività di comunicazione e educazione ambientale	ggll	200	200



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Cagliari
Centro Allevamento e Recupero Fauna Selvatica Monastir
(in ordine di priorità)

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Monitoraggio ghio e topo quercino con diffusione e raccolta questionari	n. UGB	3	3
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Valutazione della distribuzione delle popolazioni di ungulati con questionari	n. UGB	3	3
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Censimento e distribuzione del Cervo sardo	n. UGB	5	5
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Censimento e distribuzione del muflone	n. UGB	2	2



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Valutazione dello stato dell'arte e definizione schema di monitoraggio dei ricoveri CARAS	proposta di scheda	si	si
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Gestione allevamento pernice Sarda	n. animali da allevare	300	300
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Gestione allevamento pernice Sarda (seminaturale)	numero animali da allevare	50	50
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Monitoraggio sanitario ungulati recinti EFS	numero recinti	1	1
Gestione attiva della fauna (monitoraggio, stime di consistenza, immissioni faunistiche, gestione centri di allevamento e recupero fauna selvatica, gestione dei recinti faunistici)	Osservazioni sanitarie degli ungulati nelle aree amministrative	n. siti	1	1



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Sassari



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Complesso Forestale Parchi

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Ricostituzione boschiva delle aree con presenza di danni di origine biotica ed abiotica, volta ad assicurare il mantenimento e miglioramento della conservazione del suolo.	Interventi a carattere fitosanitario con eliminazione dei soggetti deperenti, malformati, instabili o morti, interessati da danni di origine biotica o abiotica nonché quelli potenzialmente pericolosi per crolli o schianti	ha	10	2
Recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone.	Interventi di regolazione della densità dei soprassuoli di origine artificiale.	ha	15	15
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistico-ricreative (turismo ambientale e culturale).	Manutenzione della rete sentieristica esistente.	mq	4000	4000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Complesso Forestale Minerva

Obiettivi operativi	Linee di attività	Indicatori	Target 2015	Target 2016
Mantenimento dell'efficienza delle fasce parafuoco esistenti ai fini della prevenzione aib	Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco secondarie, da realizzarsi in economia con i mezzi EFS, mediante ripulitura meccanica con apripista di adeguata potenza, consistenti nella eliminazione totale della vegetazione arbustiva ed erbacea, compreso l'allontanamento del materiale di risulta.	Ha di superficie intervento	14	14
Recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone.	Interventi di regolazione della densità dei soprassuoli di origine artificiale.	Ha di superficie intervento da realizzare entro il 31.12.2014	21	16
Valorizzazione economica produttiva delle foreste mediterranee, con particolare riferimento alla sughericoltura.	Taglio definitivo di deconiferamento in impianti misti con presenza di sughera al fine di assicurare lo sviluppo futuro della sughereta	Ha di superficie intervento da realizzare entro il 31.12.2015	6	6



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Complesso Forestale Anglona Meilogu

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Cure colturali al rimboschimento eseguito con l'impiego di conifere e latifoglie su terreno lavorato a buche	A.01.02.02 Mantutenzione, miglioramento. e valorizzazione funzionalità protettiva della foresta	n. piante	38.500	38.500
Diradamento moderato in fustaia a carico delle piante dominanti e codominanti	A.01.04.03 Mantutenzione, miglioramento e valorizzazione funzionalità protettiva della foresta	sup.int. ha	20	20
Mantenzione ordinaria di fasce parafuoco secondarie mediante ripulitura manuale.	B.01.01.01 Protezione Civile, prevenzione e lotta agli incendi	sup.int. ha	45	45



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Complesso Forestale Monte Lerno – Fiorentini

Obiettivo	Linea di attività	Indicatore	target 2015	target 2016
Salvaguardia del patrimonio forestale etc.	Manutenzione ordinaria fasce parafuoco mediante ripulitura manuale etc...	ha	40	40
Valorizzazione e salvaguardia del patrimonio forestale	Manutenzione manuale ordinaria e/o straordinaria della rete viabile principale e/o secondaria	mq	120.000	120.000
Valorizzazione economica e produttiva delle foreste mediterranee, con particolare riferimento alla sughericoltura	Potature	n. piante	U.G.B. Sa linna sicca 1200 U.G.B. Coghinas 2000	U.G.B. Sa linna sicca 1200 U.G.B. Coghinas 2000
Valorizzazione economica e produttiva delle foreste mediterranee, con particolare riferimento alla sughericoltura	Diradamento	ha	U.G.B. Monte Pirastru 3 U.G.B. Monte Lerno 10	U.G.B. Monte Pirastru 3 U.G.B. Monte Lerno 10
Operazione di controllo del sottobosco per la riduzione della biomassa		ha	U.G.B. Sa linna sicca 10 U.G.B. Monte Pirastru 3 U.G.B. Fiorentini –Sa matta 2	U.G.B. Sa linna sicca 10 U.G.B. Monte Pirastru3 U.G.B. Fiorentini –Sa matta 2
Taglio di avviamento al alto fusto		ha	U.G.B. Fiorentini -Sa Matta 3	U.G.B. Fiorentini -Sa Matta 3



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Complesso Forestale Goceano

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Tagli di avviamento ad alto fusto, da deboli a moderati di cedui invecchiati.	ha	16	15
Valorizzazione economico produttiva delle foreste mediterranee	Ricostituzione boschiva di formazioni forestali danneggiate da avversità biotiche e abiotiche.	ha	21	15
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco mediante ripulitura manuale.	ha	74	74
Salvaguardia integrità territoriale, la superficie, la struttura e la salute del patrimonio forestale	Operazioni di controllo del sottobosco per la riduzione della biomassa anche in funzione della prevenzione incendi.	ha	26	20



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Centro Recupero e Allevamento fauna Bonassai

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Gestione e conservazione patrimonio faunistico	Interventi di allevamento pernice sarda	numero di coppie	Allevamento in gabbia 70 Allevamento in gabbia 30	Allevamento in gabbia 50 Allevamento in gabbia 30
Recupero animali selvatici	Interventi di cura e recupero di esemplari di fauna selvatica rinvenuti in difficoltà nel territorio	numero animali assistiti/ricoverati	100%	100%



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Sassari
Vivai La Mandra di La Giua, Donnighedda e M. Pisanu

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Produzione piante in fitocontenitore e vaso 8x8	n.piante	50.000	50.000
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Produzione piante in vaso	n.piante	4.000	4.000
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Produzione piante in mastello	n.piante	500	500
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Conservazione specie endemiche secondo direttiva Università di Cgliari, ai sensi del Protocollo d'intesa per la conservazione del patrimonio vegetale, l'istituzione dei vivai conservativi delle specie endemiche e d'importanza comunitaria (del 09.11.2012 fra Ente Foreste, C.C.B. e Assessorato Difesa dell'Ambiente "Servizio della Natura"	N. di specie riprodotte e conservate ex situ all'interno dei vivai	1	1
Salvaguardia biodiversità e ripristino ecosistemi boschivi, attività vivaistica e certificazione materiale forestale	Attività didattica e di educazione ambientale	n.visite guidate	100%	100%



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Oristano



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Oristano
Complesso Forestale Montiferru Planargia

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Selvicoltura di prevenzione nelle UGB e nei Comuni finalizzata alla riduzione della biomassa combustibile, Ivi compresi gli interventi di prevenzione antincendio presso i Comuni	Attività Antincendio (A) Selvicoltura di prevenzione nelle UGB dipendenti	ggll	UGB Bosa 100 UGB Tresnuraghes 200 UGB Macomer 50 UGB Pabarile 100 UGB Montresta 170	UGB Bosa 100 UGB Tresnuraghes 200 UGB Macomer 50 UGB Pabarile 100 UGB Montresta 170
Progetto di recupero e ripristino della copertura forestale in un'area a rischio di desertificazione del bacino idrografico del Rio Mannu (agro di Scano di Montiferro)	Interventi complessi e variamenti modulati di ricostituzione boschiva di formazioni forestali danneggiate da avversità biotiche e abiotiche, consistenti in tagli selettivi a carattere fito sanitario.	Ha	UGB Bosa 9.43 UGB Tresnuraghes 17.52 UGB Macomer 15.49 UGB Pabarile 9.92 UGB Borore 3.76	UGB Bosa 9.43 UGB Tresnuraghes 17.52 UGB Macomer 15.49 UGB Pabarile 9.92 UGB Borore 3.76
Progetto di recupero e ripristino della copertura forestale in un'area a rischio di desertificazione del bacino idrografico del Rio Mannu (agro di Scano di Montiferro)	Interventi selvicolturali di ricostituzione a carattere molto estensivo associati ad interventi per favorire l'affermazione di matrici e specie di interesse forestale.	ha	UGB Bosa 4.35 UGB Tresnuraghes 8.09 UGB Macomer 7.15 UGB Pabarile 4.58 UGB Borore 1.74	UGB Bosa 4.35 UGB Tresnuraghes 8.09 UGB Macomer 7.15 UGB Pabarile 4.58 UGB Borore 1.74
Progetto di recupero e ripristino della copertura forestale in un'area a rischio di desertificazione del bacino idrografico del Rio Mannu (agro di Scano di Montiferro)	Interventi selvicolturali localizzati per favorire l'affermazione di matrici e specie di interesse forestale.	ha	UGB Bosa 3.02 UGB Tresnuraghes 5.62 UGB Macomer 4.96 UGB Pabarile 3.18 UGB Borore 1.21	UGB Bosa 3.02 UGB Tresnuraghes 5.62 UGB Macomer 4.96 UGB Pabarile 3.18 UGB Borore 1.21



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Recupero delle funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone	Gestione integrata (A): Diradamento debole di fustaia a carico delle piante dominanti e codominanti (chiome delle piante a leggero contatto tra loro). Sono comprese le operazioni seguenti: taglio, sramatura, depezzatura e concentrazione del materiale legnoso utilizzabili	ha	UGB Montresta 8	UGB Montresta 8
Recupero delle funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone	Gestione forestale integrata (A): Azione 3.2 del PFAR: Produzione di legna dagli interventi di diradamento finalizzati alla riduzione della copertura più intensa laddove sono presenti nuclei di rinnovazione di specie indigene o nelle formazioni forestali governate a ceduo	mst	UGB Montresta 200	UGB Montresta 200
Manutenzione meccanica di fasce parafuoco	Attività Antincendio (A) Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco secondarie mediante ripulitura meccanica con apripista o graeder di adeguata potenza, consistenti nella eliminazione totale della vegetazione arbustiva ed erbacea, compreso l'allontanamento del materiale di risulta	ha	UGB Tresnuraghes 14 UGB Macomer 11 UGB Pabarile 14 UGB Borore 18.20	UGB Tresnuraghes 14 UGB Macomer 11 UGB Pabarile 14 UGB Borore 18.20



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Ripulitura manuale (decespugliatori) fasce parafuoco	Attività Antincendio (A) Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco terziarie mediante ripulitura manuale, con l'ausilio di decespugliatori, consistente nella eliminazione totale della vegetazione arbustiva ed erbacea, compreso l'allontanamento del materiale di risulta .	ha	UGB Bosa 7 UGB Tresnuraghes 8 UGB Macomer 2.5 UGB Pabarile 5 UGB Montresta 11 UGB Borore 2	UGB Bosa 7 UGB Tresnuraghes 8 UGB Macomer 2.5 UGB Pabarile 5 UGB Montresta 11 UGB Borore 2
--	---	----	---	---



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Oristano
Complesso Forestale del Barigadu

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Selvicoltura di prevenzione nelle UGB e nei Comuni finalizzata alla riduzione della biomassa combustibile, Ivi compresi gli interventi di prevenzione antincendio presso i Comuni	Attività Antincendio (B) Selvicoltura di prevenzione nelle UGB dipendenti.	ggll	UGB Barigadu 761 UGB Teti 263 UGB Omodeo 261	UGB Barigadu 761 UGB Teti 263 UGB Omodeo 261
Taglio a carico del ceduo composto (diradamento su piante dominanti e codominanti)	Attività di gestione integrata (A)	ha	UGB Barigadu 20	UGB Barigadu 20
Miglioramenti dei soprassuoli forestali di latifoglie già avviati nel passato attraverso la conversione dei cedui, il diradamento delle fustaie transitorie e le condizioni ecologiche che consentano di accrescere la biodiversità	Attività di gestione integrata (A)	ha	UGB Barigadu 29 UGB Teti 30 UGB Omodeo 13	UGB Barigadu 29 UGB Teti 30 UGB Omodeo 13
Manutenzione meccanica di fasce parafuoco	Attività Antincendio (B)	ha	UGB Barigadu 18.30	UGB Barigadu 18.30
Ripulitura manuale (decespugliatori) fasce parafuoco	Attività Antincendio (B)	ha	UGB Barigadu 7 UGB Teti 29 UGB Omodeo 5	UGB Barigadu 7 UGB Teti 29 UGB Omodeo 5
Potature localizzate della sughera	Attività di gestione integrata (A) Interventi connessi alla sughericoltura	hha	UGB Barigadu 809	UGB Barigadu 809
Potature localizzate della sughera	Attività di gestione integrata (A) Interventi connessi alla sughericoltura	n. esemplari	UGB Barigadu 7.500	UGB Barigadu 7.500
Cure colturali ai rimboschimenti affermati e risarcimenti con specie Autoctone	Attività di gestione integrata (A)	n. piante	UGB Omodeo 1.000	UGB Omodeo 1.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Oristano
Complesso Forestale Grighine

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Selvicoltura di prevenzione nelle UGB e nei Comuni finalizzata alla riduzione della biomassa combustibile, Ivi compresi gli interventi di prevenzione antincendio presso i Comuni	Attività Antincendio (B) Selvicoltura di prevenzione nelle UGB dipendenti	ggll	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 450 UGB Ruinas, Villaurbana 30 UGB Siamanna, Siapiccia 80 UGB Allai 80	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 450 UGB Ruinas, Villaurbana 30 UGB Siamanna, Siapiccia 80 UGB Allai 130
Cure colturali ai giovani impianti di sughera.	Gestione forestale integrata: Operazioni post-impianto : cure colturali ai giovani impianti di sughera, consistenti in lavori di pulizia, diserbo, zappettature, sarchiature e rincalzature	n.piantine curate	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 25.500 UGB Ruinas, Villaurbana 9.967 UGB Siamanna, Siapiccia 24.000 UGB Allai 10.000	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 18.000 UGB Ruinas, Villaurbana 10.000 UGB Siamanna, Siapiccia 20.000 UGB Allai 10.000
Interventi di diversificazione strutturale	Interventi di diversificazione strutturale e composizione delle sugherete specializzate , finalizzati all'aumento della complessità strutturale e della stabilità ecologica	ha	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 10 UGB Ruinas, Villaurbana 5 UGB Siamanna, Siapiccia 9 UGB Allai 5	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 10 UGB Ruinas, Villaurbana 5 UGB Siamanna, Siapiccia 10 UGB Allai 5
Potatura di allevamento di piantine forestali	Potatura di allevamento di giovane piantine di sughera	n.piantine potate	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 8.000 UGB Ruinas, Villaurbana 10.000 UGB Siamanna, Siapiccia 10.000 UGB Allai 4.000	UGB Fordongianus, Paulillatino, Busachi, Villanova Truscedu 8.000 UGB Ruinas, Villaurbana 10.000 UGB Siamanna, Siapiccia 10.000 UGB Allai 4.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Oristano
Complesso Forestale Sarcidano

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Selvicoltura di prevenzione nelle UGB e nei Comuni finalizzata alla riduzione della biomassa combustibile, Ivi compresi gli interventi di prevenzione antincendio presso i Comuni	Attività Antincendio (A) Selvicoltura di prevenzione nelle UGB dipendenti	ggll	UGB Su Lau/Funtanamela 45 UGB Modighina 200	UGB Su Lau/Funtanamela 45 UGB Modighina 200
Recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone	Gestione forestale integrata (A): Azione P 2.2 del PFAR: Diradamento da debole a moderato su popolamenti puri o misti costituiti da conifera e/o latifolia a carico delle piante dominanti, codominanti, intristite o malformate, su formazioni diversamente governate (ceduo semplice, matricinato, composto e fustaia)	ha	UGB Lau/Funtanamela 1 UGB Modighina 5	UGB Lau/Funtanamela 1 UGB Modighina 5
Recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone	Gestione forestale integrata (A): Azione P 2.2 del PFAR: Diradamento da debole a moderato su popolamenti puri o misti costituiti da conifera e/o latifolia a carico delle piante dominanti, codominanti, intristite o malformate, su formazioni diversamente governate (ceduo semplice, matricinato, composto e fustaia)	mst	UGB Modighina 360	UGB Modighina 360
Recupero della funzionalità delle foreste esistenti attraverso la prosecuzione delle azioni di rinaturalizzazione dei rimboschimenti a prevalenza di conifere e misti verso formazioni forestali edificate da specie autoctone	Gestione forestale integrata (A): Azione 3.2 del PFAR: Produzione di legna dagli interventi di diradamento finalizzati alla riduzione della copertura più intensa laddove sono presenti nuclei di rinnovazione di specie indigene o nelle formazioni forestali governate a ceduo	mst	UGB Lau/Funtanamela 45	UGB Lau/Funtanamela 45



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Ricostituzione boschiva su aree percorse da incendio volte ad assicurare il mantenimento e il miglioramento della conservazione del suolo	Gestione forestale integrata (A): Azione P 2.2 del PFAR: Ricostituzione boschiva in aree percorse da incendio consistente nel taglio degli individui morti o compromessi. Sono comprese le operazioni seguenti: taglio, sramatura, depezzatura e concentrazione del materiale legnoso utilizzabile nei pressi del letto di caduta	ha	UGB Lau/Funtanamela 35	UGB Lau/Funtanamela 35
Ricostituzione boschiva di sughereta degradata da agenti biotici e abiotici mediante tagli di succisione, tramarratura, potature, etc. volte ad assicurare il mantenimento e il miglioramento del soprassuolo boschivo e la conservazione del suolo.	Gestione forestale integrata (A): Azione P 2.2 del PFAR: Ricostituzione boschiva in area di sughereta degradata da agenti biotici e abiotici mediante tagli di succisione, tramarratura, potature, etc. volte ad assicurare il mantenimento e il miglioramento del soprassuolo boschivo e la conservazione del suolo. Sono comprese le seguenti operazioni: taglio, sramatura, depezzatura e concentrazione del materiale legnoso utilizzabile nei pressi del letto di caduta	ha	UGB Modighina 10	UGB Modighina 10
Ricostituzione boschiva su aree percorse da incendio volte ad assicurare il mantenimento e il miglioramento della conservazione del suolo	Gestione forestale integrata (A): Azione P 2.2 del PFAR: Ricostituzione boschiva in aree percorse da incendio consistente nel taglio degli individui morti o compromessi. Sono comprese le operazioni seguenti: taglio, sramatura, depezzatura e concentrazione del materiale legnoso utilizzabile nei pressi del letto di caduta	mst	UGB Lau/Funtanamela 1500	UGB Lau/Funtanamela 1500
Manutenzione meccanica di fasce parafuoco	Attività Antincendio (A) Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco secondarie mediante ripulitura meccanica con apripista o graeder di adeguata potenza, consistenti nella	ha	UGB Lau/Funtanamela 23	UGB Lau/Funtanamela 23



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

	eliminazione totale della vegetazione arbustiva ed erbacea, compreso l'allontanamento del materiale di risulta			
Ripulitura manuale (decespugliatori) fasce parafuoco	Attività Antincendio (A) Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco terziarie mediante ripulitura manuale, con l'ausilio di decespugliatori, consistente nella eliminazione totale della vegetazione arbustiva ed erbacea, compreso l'allontanamento del materiale di risulta	ha	UGB Lau/Funtanamela 7 UGB Modighina 8 UGB Parco Aymerich 1	UGB Lau/Funtanamela 7 UGB Modighina 8 UGB Parco Aymerich 1



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Oristano
Complesso Forestale Monte Arci

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Lotta Attiva – Servizio antincendio con gruppi operativi di prevenzione, lotta contro gli incendi boschivi ed avvistamento incendi ne C.F. e nei territori limitrofi di notevole interesse ambientale e forestale	Attività Antincendio (B)	gg	UGB Usellus-Pau 1230 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 2100 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 2254	UGB Usellus-Pau 1230 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 2100 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 2254
Manutenzioni e nuove realizzazioni funzionali alla gestione forestale	Manutenzioni ordinarie funzionali alle attività forestali (C) Manutenzione ordinaria infrastrutture varie	mq	UGB Usellus-Pau 45.000 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 55.000 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 47.500	UGB Usellus-Pau 45.000 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 55.000 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 47.500
Manutenzione meccanica di fasce parafuoco	Attività Antincendio (B)	ha	UGB Usellus-Pau 21 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 4 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 26	UGB Usellus-Pau 21 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 4 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 26
Ripulitura manuale (decespugliatori) fasce parafuoco	Attività Antincendio (B)	ha	UGB Usellus-Pau 8.5 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 9 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 15.5	UGB Usellus-Pau 8.5 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 9 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 15.5
Valorizzazione e miglioramento della fruizione delle aree con finalità turistiche-ricreative	Foresta e Società (E) Ripristino sentiero mediante potatura selettiva delle formazioni su entrambi i lati del tracciato con taglio dei rami e delle branche che ostacolano il passaggio	ml	UGB Usellus-Pau 8.000 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 17.000 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 3.000	UGB Usellus-Pau 8.000 UGB Morgongiori-Masullas-Siris 17.000 UGB Villaurbana-Santa Giusta-Palmas Arborea 3.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Nuoro



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Oasi Tepilora

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Diradamento moderato	Produzione e competitività del settore forestale. A.01.04.03.c	ha	UGB Crastazza 35 UGB Usinavà 15	UGB Crastazza 16 UGB Usinavà 8
Spalcature e potature	Produzione e competitività del settore forestale. A.01.04.06.c	ha	UGB Crastazza 18	UGB Crastazza 16
Tagli selettivi a carattere fitosanitario	Produzione e competitività del settore forestale. A.01.09.04.a	ha	UGB Sos Littos 15	UGB Sos Littos 16



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Montalbo

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Rimboschimenti	Difesa del suolo A.01.01.03.01.c	ha	UGB Montalbo 8.5	UGB Montalbo 9
Diradamento	Produzione legnosa e biodiversità A.01.04.03.00.c	ha	UGB Su Lidone 12 UGB S.Anna 22 UGB Montalbo 6 UGB Sa Mela 10	UGB Su Lidone 10 UGB S.Anna 20 UGB Montalbo 6 UGB Sa Mela 6
Ricostituzione	Produzione legnosa A.01.08.01.00.c	ha	UGB Altudè 14 UGB Montalbo 6 UGB Sa Mela 6	UGB Altudè 13 UGB Montalbo 6 UGB Sa Mela 10
Cure colturali	Difesa del suolo A.01.02.02.02.c	ha	UGB Altudè 17	UGB Altudè 17



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Baronia Mare

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Rimboschimenti	Ambiente e territorio A.01.01.02.03.c A.01.01.03.01.c	ha		
Operazioni post-impianto (cure colturali e risarcimenti a giovani impianti)	Ambiente e territorio A.01.02.02.01.c A.01.02.02.02.c	n. di piante	UGB Perda Longa 18.000 UGB Berchida 3.000	UGB Perda Longa 25.000 UGB Berchida 5.000
Interventi connessi al governo a fustaia di popolamenti artificiali a prevalenza di conifere	Produzione e competitività del settore forestale A.01.04.03.00.c A.01.04.07.00.c A.01.04.06.00.c	ha (taglio)	UGB Perda Longa 3 UGB Berchida 8 UGB iderosa 25 UGB San Giovanni 8 UGB Tuttavista 4 UGB Sa Mesa 4	UGB Perda Longa 3 UGB Berchida 10 UGB Biderosa 20 UGB San Giovanni 6 UGB Tuttavista 3 UGB Sa Mesa 4
Interventi connessi al trattamento dei cedui	Produzione e competitività del settore forestale A.01.05.01.00.b	ha (taglio)	UGB Biderosa 1,5 UGB Sa Giovanni 2	UGB Biderosa 1,5 UGB Sa Giovanni 2
Ricostituzione boschiva e interventi fitosanitari	Ambiente e territorio A_01_08_03.00	ha (taglio)	UGB Berchida 5 UGB Tuttavista 3	UGB Berchida 2 UGB Biderosa 2 UGB Tuttavista 2 UGB Perda Longa 3



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Marghine Sa Serra

Obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Interventi connessi alla conversione dei cedui in fustaia	Ambiente e Territorio	ha	UGB M. Ortobene 1	UGB M. Ortobene 1
	A.01.07.01.00.c		UGB Su Sartu 4	UGB Su Sartu 4
Ricostituzione boschiva (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Ambiente e Territorio	ha	UGB M. Ortobene 1	UGB M. Ortobene 1
	A.01.08.03.00.c		UGB Jacu Piu 2	UGB Jacu Piu 2
	A.01.09.05.00.c		UGB Su Sartu 1	UGB Su Sartu 1
			UGB Bolotana 3,5	UGB Bolotana 3,5
			UGB Olzai 2	UGB Olzai 2
Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco mediante ripulitura manuale o meccanica	Ambiente e Territorio	ha	UGB M. Ortobene 30	UGB M. Ortobene 30
	B.01.01.01.00.a		UGB Jacu Piu 7	UGB Jacu Piu 7
	B.01.01.01.00.b		UGB Su Sartu 14	UGB Su Sartu 14
			UGB Bolotana 6	UGB Bolotana 6
			UGB Olzai 4	UGB Olzai 4



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Supramonte

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2014	target 2016
Operazioni post-impianto (cure colturali e risarcimenti a giovani impianti)	Ambiente e Territorio	ha	UGB Montes 15	UGB Montes 15
	A.01.02.02.01.c A.01.02.02.02.c		UGB Iseri 35	UGB Iseri 35
Interventi connessi al governo a fustaia di popolamenti artificiali a prevalenza di conifere	Ambiente e Territorio	Ha	UGB Montes 2	UGB Montes 2
	A.01.04.03.00.c		UGB Iseri 5 UGB Sa Pruna 1	UGB Iseri 5
Interventi connessi alla conversione dei cedui in fustaia	Ambiente e Territorio	ha	UGB Montes 2	UGB Montes 2
	A.01.07.01.00.c A.01.07.02.00.c		UGB Iseri 8 UGB Sa Pruna 3	UGB Iseri 8 UGB Sa Pruna 3
Ricostituzione boschiva (aree danneggiate da incendi, da avversità biotiche e abiotiche)	Ambiente e Territorio	ha	UGB Cedrino 3	UGB Cedrino 3
	A.01.08.03.00.c		UGB Lanaitto 7 UGB Sa Pruna 2	UGB Lanaitto 7 UGB Sa Pruna 2



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Gennargentu

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015		target 2016	
Rimboschimenti	Ambiente e territorio	n. piante a dimora	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	3.700 3.500 1.000	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	3.600 4.000 1.200
Lavorazione del terreno	Ambiente e territorio	numero buche e piazzole	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	3.700 3.500 1.000	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	3.600 4.000 1.200
Rinfoltimenti	Ambiente e territorio	numero piante messe a dimora	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	15.000 4.000 1.000	UGB Monte Novu UGB Girgini UGB Gusana	16.000 4.500 1.500



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Complesso Forestale Castagno

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Diradamento	Ambiente e territorio A.01.04.03.00.c A. 01.04.02.00.c	ha	UGB Muggianeddu 10 UGB Corongia 5 UGB Olbeddà 7 UGB Alase 5	UGB Muggianeddu 10 UGB Corongia 5 UGB Olbeddà 7 UGB Alase 5
Cure colturali ai giovani impianti di sughera	Produzione e competitività del settore forestale A.01.09.01.00.c	ha	UGB Meana Sardo 10 UGB Olbeddà 35	UGB Meana Sardo 10 UGB Olbeddà 35
Cure colturali al rimboschimento eseguito con l'impiego di conifere e latifoglie	Mantenimento, miglioramento e valorizzazione della funzionalità protettiva della foresta	ha	UGB Uatzo 4	UGB Uatzo 4
Tagli di avviamento ad alto fusto, da deboli a moderati di cedui invecchiati	Ambiente e territorio A.01.07.01.00.c	ha	UGB San Mauro 2 UGB Meana Sardo 5	UGB San Mauro 2 UGB Meana Sardo 5



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Nuoro
Vivaio Santo Loisu- Sorgono

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Produzione postime forestale montano	Realizzazione piante montane in fitocella	numero piantine prodotte	5.000	5.000
Rinvaso postime forestale della macchia mediterranea	Rinvaso piante macchia termofila prodotte vivaio di Oristano	numero piantine rinvase	150	150
Piantonaio fruttifero	Convenzione con Agris e CNR	Piantumazione e gestione meli innestati e certificati (collezione AGRIS-CNR)	Cure culturali e irrigazione dei 110 meli innestati e certificati (collezione AGRIS-CNR)	Cure culturali e irrigazione dei 110 meli innestati e certificati (collezione AGRIS-CNR)

Nota : i numeri di produzione e rinvaso sono stati calibrati in base alla forza lavoro effettivamente disponibile, alle disponibilità finanziarie ed alla proiezione delle richieste pervenute e presumibili.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Lanusei



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Perdas Nord

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Rimboschimento	Preparazione del terreno con l'ausilio di mezzi meccanici e Impianto	ha	UGB M.te Genziana – Talana 10	10
Rinaturalizzazione	Asportazione graduale delle conifere per favorire le formazioni vegetali autoctone	ha	UGB M.te Genziana – Talana 5	10
Ricostituzione ceduo degradato	Recupero di formazioni vegetali autoctone degradate di leccio e specie di macchia	ha	UGB M.te Genziana – Talana 7	
Cure colturali ai giovani rimboschimenti	Sarchiature, zappettature e potature alle giovani piantine messe a dimore negli ultimi 5 anni.	ha	10	
Trattamento Cedui	Taglio dei polloni con diradamento delle ceppaie allo scopo di preparare il soprassuolo alla conversione a fustaia.	ha		2
Ceduo	Interventi connessi al governo a ceduo	mq		50.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Perdas Sud

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Ceduo	Mantenimento del governo a ceduo	mq	UGB Gairo 40.000	
Conversione a Fustaia	Taglio di sgombero dei polloni soprannumerari al fine di realizzare una fustaia agamica	mq	UGB M.te Idolo 40.000 UGB Gairo 40.000	UGB M.te Idolo 10.000 UGB Gairo 10.000
Diradamento Conifere	Asportazione graduale delle conifere per favorire le formazioni vegetali autoctone	mq	UGB M.te Idolo 80.000 UGB Gairo 100.000	UGB M.te Idolo 100.000 UGB Gairo 100.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Montarbu

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Gestione delle fustaie	Diradamento fustaia di leccio	mq	UGB Seui 30.000	UGB Seui 30.000
Rinaturalizzazione degli impianti artificiali di pino	Taglio di diradamento	mq	UGB Ussassai 55.000	UGB Ussassai 55.000
Cure colturali ai giovani rimboschimenti	Sarchiature, zappettature e potature alle giovani piantine messe a dimora negli ultimi 5 anni	numero piantine	UGB Seui 50.000	UGB Seui 50.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Supramonte Ogliastrino

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Rinaturalizzazione	Asportazione graduale delle conifere per favorire le formazioni vegetali autoctone	ha	UGB Eltini Baunei 5	UGB Eltini Baunei 5
Cure colturali ai rimboschimenti	Lavori diserbo, sarchiature, ricalzatura delle piantine, eventuali ceduzioni	ha	UGB Eltini Baunei 2	UGB Eltini Baunei 2
Operazione post Impianto	Cure colturali ai rimboschimenti	numero piante	UGB Silana 50.000	UGB Silana 20.000
Ceduo	Interventi connessi al governo a ceduo	mq	UGB Silana 100.000	UGB Silana 100.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Tacchi Nord

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2014	target 2016
Rimboschimento	Impianto: messa dimora di piantine forestali	n. piante	UGB Ulassai 270	
Diradamento Conifere	Asportazione graduale delle conifere per favorire le formazioni vegetali autoctone	mq	160.000	UGB Taccu 70.000 UGB Ulassai 90.000
Trattamento cedui	Taglio dei polloni con diradamento delle ceppaie allo scopo di preparare il soprassuolo alla conversione a fustaia	mq	126.000	UGB Bingionniga 66.000 UGB Ulassai 60.000
Ricostituzione ceduo degradato	Recupero di formazioni vegetali autoctone degradate di leccio e specie di macchia	mq	150.000	UGB Bingionniga 30.000 UGB Ulassai 120.000
Risarcimento fallanze	Recupero di formazioni vegetali autoctone degradate di sughera	mq	UGB Ulassai 30.000	UGB Ulassai 30.000
Cure colturali ai giovani rimboschimenti	Sarchiature, zappettature e potature alla giovani piantine messe a dimora negli ultimi anni	mq	30.000	UGB Ulassai 30.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Complesso Forestale Tacchi Sud

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Diradamento del ceduo	Diradamento da debole a moderato di ceduo semplice o matricinato	mq	50.000	50.000
Ricostituzione ceduo degradato	Recupero di formazioni vegetali autoctone degradate di leccio e specie di macchia	mq	100.000	95.000
Cure colturali ai giovani rimboschimenti	Sarchiature, zappettature e potature alle piantine messe a dimora negli ultimi 5 anni	mq	35.000	35.000
Manutenzione ordinaria di fasce parafuoco	Ripulitura dalla vegetazione infestante e/o secca che è causa di pericolo d'incendio	mq	15.000	10.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Lanusei
Attività Vivai

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Produzione postime forestale	Realizzazione piante in fitocella	numero	S. Cristoforo 65.000 S. Cosimo 55.000	115.000
Produzione postime forestale	Realizzazione piante in vaso	mq	S. Cristoforo 3.000 S. Cosimo 2.000	8.000
Produzione postime forestale	Realizzazione piante in mastello	mq	S. Cristoforo 500 S. Cosimo 500	500
Attivazione rete vivai conservazionistici Regionali	Conservazione specie endemiche secondo direttiva Università di Cagliari, ai sensi del Protocollo d'intesa per la conservazione del patrimonio vegetale, l'istituzione dei vivai conservativi delle specie endemiche e d'importanza comunitaria (del 09,11,2012 fra Ente Foreste; C.C.B. e Assessorato Difesa dell'Ambiente "Servizio della Natura").	Riproduzione e conservazione specie ex situ all'interno dei vivai	Riproduzione e conservazione specie ex situ all'interno dei vivai	Riproduzione e conservazione specie ex situ all'interno dei vivai



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.1

Assicurare la gestione forestale integrata nei complessi forestali e nelle UGB

Servizio Territoriale di Tempio



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Tempio Pausania
Complesso Forestale Alta Gallura Altopiano di Buddusò

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Interventi connessi al governo a fustaia di popolamenti artificiali a prevalenza di conifere A 1 04	A2	ha	22	16
Interventi connessi al governo a ceduo (A 105)	A2	ha	18	35
Sughericoltura (A_1_09)	A1	ha	60	17



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Tempio
Complesso Forestale Olbia

obiettivo	Linea di attività	indicatore	Target 2015	Target 2016
Diradamento popolamenti di conifere – Taglio	Protettiva (P) Naturalistico	Superficie diradata Ha	12	12
Diradamento popolamenti di conifere - Esbosco	Protettiva (P) Naturalistico Paesaggistica (N)	Superficie diradata Ha	16	15
Tagli colturali e di utilizzazione Ripulitura Forestale	Protettiva (P) Naturalistico Paesaggistica (N)	Superficie diradata Ha	19,20	24
Sughericoltura Sfoltimento	Produttiva (PR)	Superficie diradata Ha	3	3
Manutenzione ordinaria Viabilità	Accessoria	Superficie diradata mq	73.000	80.000
Sentieristica	Produttiva (PR)	Sviluppo (ml) di sentieri trattati	17.000	15.000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Tempio Pausania
Complesso Forestale del Limbara

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Trattamento di superfici forestali danneggiate e/o semplificate ²	Protettiva (P) naturalistico paesaggistica (N)	ha	4	4
Realizzazione/manutenzione sentieristica ³	Produttiva (PR) Informazione Educazione Ambientale (E)	km	15	15
Sughericoltura (Operazione preliminare di ripulitura del sottobosco) ⁴	Produttiva (PR)	ha	10	10

² Obiettivi modificati sulla base della disponibilità di personale qualificato.

³ Obiettivi modificati sulla base della disponibilità di personale qualificato.

⁴ Obiettivi modificati sulla base della disponibilità di personale qualificato.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Tempio Pausania
Complesso Forestale del Granito

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Diradamento della pineta	Protettiva (P) naturalistica/paesaggistica (N)	ha	10	10
Sughericoltura (controllo sottobosco)	produttiva (Pr)	ha	15	15
Sughericoltura (cure colturali)	produttiva (Pr)	numero piante	5000	5000



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Servizio Territoriale di Tempio Pausania
Vivai

obiettivo	linea di attività	indicatore	target 2015	target 2016
Produzione postime	Realizzazione piante in fitocella	numero piantine	227.000	227.000
Produzione postime	Realizzazione piante in vaso	numero piante	9.300	8.000
Produzione postime	Realizzazione piante in mastello	numero piante	1.000	1.000
Attivazione rete vivai conservazionistici regionali	Conservazione specie endemiche d'interesse conservazionistico della Sardegna secondo le direttive dell'Università di Cagliari, ai sensi del Protocollo d'intesa per la conservazione del patrimonio vegetale, l'istituzione dei vivai conservativi delle specie endemiche e d'importanza comunitaria (del 0911112012 fra Ente Foreste della Sardegna, C.C.B. e Assessorato Difesa dell'Ambiente "Servizio della Natura")	numero di specie riprodotte e conservate ex situ all'interno dei vivai	1	3



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.2

Aumentare l'efficienza nella redazione ed istruttoria della Programmazione e Progettazione ordinaria delle attività forestali

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste della Sardegna attua gli interventi selvicolturali nei territori gestiti di norma secondo quanto dichiarato nei documenti di Programmazione triennale e Progettazione Esecutiva Annuale. Le modalità e le tempistiche per la redazione e trasmissione degli elaborati nonché le competenze e l'iter per l'istruttoria e successiva approvazione di programmi e progetti hanno subito nel corso degli ultimi anni vari cambiamenti e presentano ancora criticità legate principalmente ai software impiegati per la contabilità dei lavori.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio tecnico

Servizi territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Redigere un disciplinare per la redazione e trasmissione dei documenti di Programmazione triennale e Progettazione Esecutiva Annuale e dell'iter istruttorio e di approvazione, incluse modalità e tempistiche ed rivedere il software per la contabilità dei lavori.
2015	Indicatore	Redazione di un disciplinare di programmazione, progettazione e contabilità dei lavori
	Target	Si
2016	Indicatore	Monitoraggio sullo stato di applicazione del disciplinare e raccolta di feedback da parte dei servizi territoriali su eventuali criticità per il suo continuo miglioramento
	Target	Si



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.3

Mantenere ed ampliare la Certificazione forestale secondo gli schemi FSC e PEFC in 3 foreste demaniali

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste della Sardegna ha ottenuto nel dicembre 2011 il certificato SGS-FM/COC-009135 per la gestione forestale sostenibile (FM) e per la catena di custodia (CoC) della legna da ardere secondo lo standard FSC le 3 Foreste Demaniali di Gutturu Mannu (CA), Fiorentini (SS) e Sos Littos – Sas Tumbas (NU). Tale certificato risulta allo stato attuale terminato per la mancata effettuazione da parte dell'ente certificatore delle visite di sorveglianza necessarie al suo mantenimento. E' obiettivo dell'EFS riprendere in processo di certificazione FSC in 3 foreste demaniali, ampliando la certificazione secondo allo schema PEFC ed alla catena di custodia del prodotto sughericolo ed altri prodotti non legnosi.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico

Servizio territoriale Cagliari, Servizio territoriale Sassari, Servizio territoriale Nuoro

Obiettivo e linee d'azione

Promuovere la certificazione forestale, con particolare riferimento alla filiera foresta – sughero e prodotti non legnosi, sperimentando la fattibilità di schemi di certificazione forestale FSC e PEFC e valutandone l'utilità e le ricadute, attraverso l'ottenimento del certificato FSC/PEFC (anche relativamente al prodotto sughero) e allestimento dei sistemi di gestione necessari al mantenimento degli stessi.

2015

Indicatore

Affidamento e prima visita di audit effettuata: Certificato FSC per il sughero (NTFP) e certificato PEFC ottenuto

Target

Affidamento servizio e report su attività da svolgere

2016

Indicatore

Ottenimento certificato FSC e PEFC - Certificati mantenuti attraverso il superamento delle visite di sorveglianza annuali

Target

2 certificati



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.4

Adeguare gli immobili strumentali, gli opifici e le falegnamerie in relazione alla funzione strategica svolta.

Contesto di riferimento: Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008, anche noto come Testo unico in materia di salute e sicurezza sul lavoro e relative disposizioni correttive (Decreto legislativo 3 agosto 2009 n. 106 e successivi ulteriori decreti. Viste le sempre minori disponibilità finanziarie e strumentali ed il contestuale ed inderogabile obbligo di rispetto delle norme in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro ci si prefigge di procedere all'adeguamento e/o messa a norma secondo scala di priorità in funzione dell'attitudine strategica degli immobili con precedenza alle sedi centrali e agli opifici.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico, Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Predisposizione di un elenco di immobili ed interventi necessari al loro adeguamento alla normativa con assegnazione di un indicatore di priorità ed individuazione, reperimento risorse economiche e strumentali necessarie alla realizzazione degli interventi.
2015	Indicatore	1) Risorse economiche individuate e aggiudicazione definitiva immobili seguenti con priorità media (2): a) Opifici Anela (SS) b) Sedi UGB, opifici CA come dal allegato 2) Percentuale chiusura lavori degli interventi aggiudicati nel 2014
	Target	1) Risorse economiche quantificate 2) 40%
2016	Indicatore	1) Risorse economiche individuate e aggiudicazione definitiva immobili seguenti con priorità bassa (3 e 4) a) Opifici Monte Lerno e Complesso Parchi 2) Percentuale chiusura lavori degli interventi aggiudicati nel 2015 3) Conclusione lavori degli interventi aggiudicati nel 2014
	Target	1) Si 2) 60% 3) 60%



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.5

Consolidare ed incrementare la cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste

Contesto di riferimento: annualmente si debbono attivare dei corsi di aggiornamento specifici per il personale già formato e nuovi corsi di formazione per le diverse figure professionali dell'Ente. Relativamente a quest'ultimo si è rilevata la necessità di potenziare i Servizi di Prevenzione e Protezione della Direzione e dei Servizi Territoriali, per raggiungere l'obiettivo di un ASPP per complesso forestale. Questo è stato rilevato da un recente audit effettuato presso i Servizi Territoriali e culminato con la riunione tenutasi a Nuoro il 15 novembre 2013 al termine della quale è sottoscritto, da tutti i Datori di lavoro e relativi Servizi di Prevenzione e Protezione, un documento che costituiva il target dell'obiettivo n. 4 scheda 4.1 del piano della performance del Servizio Tecnico per il 2013. Tale potenziamento dovrà essere completato al termine del 2015.

Dlgs 81/2008: art. 37 "Formazione dei lavoratori e dei loro rappresentanti" commi 1 e 3 formazione dei lavoratori; comma 7 formazione dei dirigenti e dei preposti; comma 9 formazione degli lavoratori incaricati dell'attività di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei luoghi di lavoro, di salvataggio, di primo soccorso. Art. 32 comma 2 e 4 formazione degli Addetti e Responsabili del Servizio di Prevenzione e Protezione. Art. 73 "Informazione, formazione e addestramento" per i dipendenti che fanno uso di attrezzature di lavoro per le quali è richiesta una specifica abilitazione.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico

Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione

Consolidamento ed incremento della cultura della sicurezza mediante attività di formazione: aggiornamento della formazione del personale, formazione ex novo, potenziamento dei Servizi di Prevenzione e Protezione dell'Ente Foreste.

Acquisto o, laddove possibile, esecuzione con personale interno di corsi di formazione, aggiornamento ed addestramento.

Per il 2014 gli obiettivi sono stati proposti formalmente al Direttore del Servizio Tecnico con nota 15713 del 05 dicembre 2013 e sono stati adottati con l'atto di acquisto, nell'ambito di convenzione CONSIP, dei corsi proposti con ordine di acquisto n° 1086839 del 19/12/2013.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

2015	Indicatore	Percentuale dipendenti che ha effettuato corsi: di aggiornamento in materia di sicurezza; nuovi corsi di formazione; addestramento
	Target	95 % del totale del personale individuato da formare/aggiornare
2016	Indicatore	Percentuale dipendenti che ha effettuato corsi: di aggiornamento in materia di sicurezza; nuovi corsi di formazione; addestramento
	Target	95 % del totale del personale individuato da formare/aggiornare



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.6

Realizzare la carta faunistica dei territori gestiti dall'Ente Foreste

Contesto di riferimento: L'efficacia e sostenibilità della gestione forestale dell'Ente Foreste risente di un'incompleta conoscenza della distribuzione e consistenza di buona parte del patrimonio faunistico amministrato. Per avere queste informazioni sono necessari monitoraggi a lungo termine delle specie animali vulnerabili o indicatrici presenti nei territori EFS, con particolare riferimento alle specie inserite nelle Direttive 92/43/CEE e 2009/147/CE della Rete Ecologica Regionale.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico. Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Realizzare la carta faunistica regionale, attraverso lo studio della distribuzione e consistenza di specie animali vulnerabili o indicatrici di gestione forestale sostenibile presenti nelle aree di competenza, in collaborazione con le Province competenti e l'Assessorato della Difesa dell'Ambiente.
2015	Indicatore	Attuazione del Programma annuale dei monitoraggi faunistici (PAM) 2015; Predisposizione del programma 2016 con il coinvolgimento dei Servizi Territoriali.
	Target	80% Obiettivi del PAM 2015 raggiunti; Documento programmatico per il 2016 predisposto.
2016	Indicatore	Attuazione del Programma annuale dei monitoraggi faunistici (PAM) 2016; Predisposizione del programma 2017 con il coinvolgimento dei Servizi Territoriali.
	Target	90% Obiettivi del PAM 2016 raggiunti; Documento programmatico per il 2017 predisposto.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.7

Attuare il Programma di conservazione della biodiversità vegetale

Contesto di riferimento: Individuazione e selezione di interventi mirati alla valorizzazione dei territori gestiti nell'ambito della multifunzionalità, per lo studio e valorizzazione della biodiversità vegetale della Sardegna, conservare varietà poco o nulla conosciute a rischio di scomparsa e nel contempo avere una banca dati vegetali dalla quale attingere materiale di propagazione.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico

Tutti i servizi territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Realizzazione di campi collezione delle frutticole autoctone della Sardegna. Nel triennio si presuppone di attuare diversi interventi rivolti alla conservazione e studio delle specie frutticole. Verranno interessate, pertanto, diverse aree afferenti a tutti i Servizi Territoriali
2015	Indicatore	Realizzazione di campi collezione delle specie frutticole autoctone fornite dal CNR
	Target	Messa a dimora di n°1 campo collezione per ogni singola delle seguenti specie frutticole: melo, pero e susino, ciliegio.
2016	Indicatore	Realizzazione di campi collezione delle specie frutticole autoctone fornite dal CNR
	Target	Messa a dimora di n°1 campo collezione con almeno due delle seguenti specie frutticole: ulivo, melo, pero e susino, ciliegio, agrumi, nocciolo.





REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.8

Conseguire il marchio “la Sardegna compra verde”

Obiettivo eliminato in considerazione del taglio delle risorse umane e finanziarie inizialmente assegnate.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.9

Incrementare la Rete Escursionistica Regionale nelle foreste demaniali e le pubblicazioni cartografiche e web dei Sentieri sul sito SardegnaSentieri

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste della Sardegna, attraverso diversi progetti finanziati nell'ambito di programmi comunitari, quali la misura 4.14 del POR 2000/2006 ed il P.O. Marittimo Italia-Francia (progetto Co.R.E.M.) ha avviato una importante attività di valorizzazione del patrimonio silvo-ambientale gestito, attuando interventi di infrastrutturazione e messa in sicurezza della rete sentieristica regionale, ed attività di comunicazione e divulgazione sia con strumenti tradizionali (carte, brochure, video, ecc) che informatici (geoserver, geodatabase, sito web Sardegna Sentieri, ecc.). E' importante proseguire le attività intraprese arricchendo ed affinando gli obiettivi in funzione del know-how acquisito e delle esigenze emerse nel corso delle attività svolte nel settore.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio tecnico, Servizio AA.GG.LL., Servizi territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Publicare e diffondere i contenuti relativi a sotto-Reti Escursionistiche locali, incentrate nelle foreste demaniali storiche, anche al fine della valorizzazione del territorio gestito e della promozione di attività sostenibili e collegate all'Educazione Ambientale (Esempio: carta 15. Settefratelli, carta 16. Gutturu Mannu, carta 17. Monte Linas, carta 18. Marganai, carta 19. Limbara, carta 20. Le Prigionette, Carta 21. Goceano)
2015	Indicatore	Numero di sentieri inseriti sul sito web sardegnasentieri
	Target	Inserimento sul sito sardegnasentieri di nuovi tre sentieri rilevati secondo le specifiche CAI
2016	Indicatore	Numero di sentieri inseriti sul sito web sardegnasentieri
	Target	Inserimento sul sito sardegnasentieri di nuovi quattro sentieri rilevati secondo le specifiche CAI



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.10

Migliorare la piattaforma editoriale SardegnaSentieri

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste della Sardegna attua gli interventi previsti dall'accordo con CRP, Ass.Turismo e SARdegnaPromozione per migliorare il portale SardegnaSentieri e predisporlo alla esposizione di servizi avanzati (meta-prodotti per il turismo attivo adeguati al DMS Regionale).

Servizio/i coinvolto/i

Servizio AAGLL

Servizio Tecnico

Obiettivo e linee d'azione

Redigere un disciplinare e Progettazione Esecutiva ed annesso iter di gara per realizzare la versione 2 del portale SardegnaSentieri, migrandone la gestione verso la società in House SardegnaIT. Attuare continue migliorie nel sistema di pubblicazione, condividere con altri soggetti esterni (assessorati, provincie, comuni, enti parco) il servizio di esposizione della rete escursionistica, anche attraverso la stipula di convenzioni ad hoc

2015

Indicatore

Monitoraggio sullo stato di pubblicazione della rete escursionistica regionale, eventuale redazione di nuove gare

Target

1 monitoraggio, eventuale predisposizione di nuovi interventi tramite fornitori esterni esperti sulla piattaforma web Drupal

2016

Indicatore

Monitoraggio sullo stato di applicazione del piano editoriale di SardegnaSentieri, redazioni di nuovi documenti strategici

Target

1 relazione



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 1.11

Aumentare la cultura del bosco, attraverso l'educazione ambientale

Contesto di riferimento: Nell'ambito delle attività di educazione ambientale realizzate anche con il progetto Equilibri Naturali, che mira a riportare i bambini in natura, si cerca di comunicare gli effetti benefici che l'esposizione alla natura determina sui bambini e sugli adulti.

Per questa ragione, è necessario realizzare attività in natura con famiglie e bambini, divulgando gli effetti positivi delle attività in natura e comunicando l'importanza del ruolo dell'Ente Foreste in tal senso.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico

Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		L'obiettivo è realizzare un sempre maggior numero di attività in foresta, rivolte sia ad un pubblico di bambini che di adulti, per evidenziare l'importanza dell'educazione ambientale e delle attività all'aperto per l'equilibri psico-fisico dei bambini.
2015	Indicatore	Numero di incontri con famiglie nel bosco
	Target	3
2016	Indicatore	Numero di incontri con famiglie nel bosco
	Target	3



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.1

Definire, monitorare e ridurre i termini dei principali procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente

Contesto di riferimento: quale pubblica amministrazione con rilevante presenza ed impatto sul territorio e, anche per questo, con notevole interazione esterna, l'Ente Foreste della Sardegna cura, attraverso i vari Servizi centrali e territoriali, procedimenti amministrativi di vario tipo e finalità.

Si rende pertanto necessario, pur nella moltitudine di situazioni e nel variegato finalismo di ciascuno, indicare in unico Regolamento i termini di massima e le linee di gestione di ciascuno d'essi al fine di armonizzarne la tenuta e rifuggire pratiche singole e distinte riconducibili alla stessa amministrazione.

Servizio/i Coinvolto/i

Servizio Affari generali e legali

Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Predisposizione di uno schema di Regolamento per la definizione ed armonizzazione dell'iter e dei termini dei principali procedimenti amministrativi tenuti dall'Ente Foreste della Sardegna, loro monitoraggio e progressiva riduzione dei tempi.
2015	Indicatore	Monitoraggio procedimenti amministrativi definiti
	Target	100%
2016	Indicatore	Riduzione dei tempi procedimenti amministrativi definiti
	Target	Riduzione del 10% dei tempi di almeno 3 su 5 procedimenti amministrativi definiti



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.2		
Rendere disponibili e condivisibili gli atti di convenzioni, concessioni e comodato		
Contesto di riferimento: non esiste un archivio condiviso delle convenzioni di gestione dei terreni in concessione trentennale dai comuni in comodato		
Servizio/i Coinvolto/i		
Servizio Contabilità, Bilancio e Appalti		
Servizi Territoriali, Servizio Tecnico, Servizio AAGLL		
Obiettivo e linee d'azione		Costituire un archivio liberamente consultabile delle Convenzioni dei terreni gestiti in concessione trentennale (o differente) e in Comodato
2015	Indicatore	1) Numero convenzioni verificate 2) Numero convenzioni stipulate da gennaio 2014 a novembre 2015 caricate al fine di garantire un primo aggiornamento
	Target	1) 90% verificate da parte dei Servizi 2) 100% delle convenzioni stipulate da gennaio 2014 a novembre 2015 caricate nello spazio server
2016	Indicatore	Attestazione e consolidamento delle informazioni archiviate
	Target	50% dati consolidati



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.3

Ottimizzare l'impiego delle risorse finalizzate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente

Contesto di riferimento: Attualmente l'Ente Foreste garantisce l'elaborazione delle retribuzioni attraverso il programma ERM di Zucchetti. È opportuno analizzare le esigenze specifiche legate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente, in ragione delle peculiarità contrattuali, e verificare i costi e i benefici delle varie soluzioni offerte dal mercato.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio del Personale, Servizio Tecnico, Servizio Bilancio

Obiettivo e linee d'azione

Analizzare le esigenze connesse all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente per verificare le soluzioni alternative offerte dal mercato.

L'obiettivo verrà perseguito attraverso:

- l'analisi delle esigenze specifiche legate all'elaborazione delle retribuzioni del personale dell'Ente (contratti collettivi applicati, vincoli normativi, obblighi previdenziali e fiscali)
- l'analisi dell'organizzazione interna adottata per soddisfare la funzione
- l'analisi dei relativi costi diretti e indiretti
- l'analisi dei processi connessi (controllo di gestione, gestione dei capitoli di bilancio e delle commesse)

A seguito della fase di analisi verranno vagliate le soluzioni alternative offerte dal mercato in termini di:

- costi diretti;
- costi indiretti (legati ad esempio al cambiamento organizzativo o alla gestione della fase di transizione)
- benefici diretti (in termini di servizi offerti)
- benefici indiretti (ad esempio in termini di interfaccia con i processi correlati individuati)

2015

Indicatore

Stesura di un documento di analisi in termini di costi e benefici diretti e indiretti delle alternative offerte dal mercato.

Target

Documento predisposto e sottoposto all'organo di indirizzo politico

2016

Indicatore

Adozione della soluzione derivante dall'analisi costi/benefici

Target

Soluzione adottata



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.4

Migliorare l'attendibilità e la fruibilità dei dati relativi alla gestione giuridica del personale

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste gestisce oltre 6.000 dipendenti. Le informazioni statistiche relative al personale (la cui produzione è preliminare al controllo di gestione e in taluni casi richiesta dalla normativa vigente, ad esempio per la predisposizione del conto annuale dell'Amministrazione) vengono predisposte in assenza di adeguata strumentazione informatica. È dunque necessario implementare un sistema informatizzato di gestione giuridica del personale, che consenta di disporre dei dati richiesti e, attraverso la regolamentazione degli accessi, garantisca l'attendibilità del dato.

Nel 2012 l'Ente ha acquisito con procedura aperta la fornitura di un sistema di gestione documentale e di un software per la gestione giuridica del personale. Terminata la fase di analisi, è necessario accompagnare la fase di sviluppo e test, popolando il software con i dati necessari.

L'uso del software, attraverso il connesso sistema di gestione documentale, consentirà anche la dematerializzazione del fascicolo del personale e la razionalizzazione dei flussi di comunicazione.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio del Personale

Servizio Tecnico e Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Implementazione del software per la gestione giuridica del personale, attraverso: <ul style="list-style-type: none">• l'import dei dati dai database a supporto del programma paghe Zucchetti;• la verifica e bonifica dei dati importati;• il caricamento dei dati non importabili;• l'utilizzo del software per la gestione dei principali procedimenti connessi con la gestione del personale
2015	Indicatore	1) verifica e bonifica dei dati relativi ai rapporto di lavoro attivi, o all'ultimo rapporto di lavoro per i TD; 2) assegnazione del personale alle unità organizzative 3) completamento dei dati non importati, con riferimento a: titolo di studio comunicato, cariche sindacali; mansioni primaria e incarichi di struttura attribuiti
	Target	1) 100% dati verificati entro il 31/03/2015 2) 100% dati caricati entro il 31/03/2015 3) 100% dati caricati



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

2016	Indicatore	1) caricamento delle assenze effettuate 2) creazione e archiviazione in formato digitale dei documenti relativi alla gestione del rapporto di lavoro (contratti di assunzione, trasferimenti, sanzioni disciplinari, provvedimenti di incarico)
	Target	1) 100% dei dati caricati 2) 50% degli atti delle tipologie indicate creati e archiviati in formato digitale



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.5

Informatizzare la gestione dell'AIB

Obiettivo eliminato in considerazione del taglio delle risorse umane e finanziarie inizialmente assegnate.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.6

Migliorare i Servizi di Protocollo e gestione Documentale

Contesto di riferimento: Attualmente la “PEC” viene protocollata manualmente nei Servizi Territoriali e a “Assegnazione dei documenti e la loro distribuzione” avviene in forma cartacea con un conseguente spreco di risorse umane e costi principalmente legati alla carta utilizzata per la stampa, i toner. Inoltre le caselle PEC hanno uno spazio di memorizzazione limitato e cioè quello dato a disposizione dal Provider (Aruba) che non è sufficiente per la memorizzazione storica di tutte le PEC e del loro BackUp. Le norme sul CAD (Codice della Amministrazione Digitale) prevedono inoltre che le PEC vengano memorizzate digitalmente e non in forma cartacea. L'EFSS necessita di uno strumento che permetta di dare una soluzione alle problematiche su esposte innovando con una soluzione che consenta:

A) di protocollare le PEC in arrivo ed in uscita sul sistema di gestione documentale in servizio presso l' Ente agli operatori autorizzati;

B) di assegnare, distribuire e gestire i documenti tramite il sistema di gestione documentale.

C) la gestione da parte degli operatori dei documenti in forma digitale tramite il sistema di gestione documentale.

Tali soluzioni sono state sperimentate con successo presso alcuni servizi della Direzione Generale.

Servizio/i Coinvolto/i

Servizio Tecnico e AAGLL, Servizi Territoriali Cagliari, Oristano, Nuoro, Sassari, Tempio, Lanusei

Obiettivo e linee d'azione

- A. A)Assicurare entro il 31.12.2014 il servizio di Protocollo Automatica delle PEC tramite le funzionalità del Sistema di Gestione Documentale già in servizio presso l' ENTE consentano a tutto il personale autorizzato alla protocollazione di utilizzare tale servizio.
- B. B)Assicurare entro il 31.12.2015 il servizio di assegnazione, distribuzione e gestione dei documenti tramite il sistema di gestione documentale
- C. C)Assicurare entro il 31.12.2016 la gestione da parte degli operatori dei documenti in forma digitale tramite il sistema di gestione documentale

2015

Indicatore

Numero di Servizi Territoriali dell' EFS

Target

6

2016

Indicatore

Numero di Operatori Autorizzati e formati all' uso del sistema di gestione documentale

Target

250



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.7

Migliorare l'attendibilità dei dati contabili attraverso l'accertamento straordinario dei residui

Contesto di riferimento: Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 e Legge regionale 21 gennaio 2014, n. 7

Servizio/i Coinvolto/i

Servizio contabilità, bilancio e appalti

Obiettivo e linee d'azione		Al fine di poter giungere all'adozione del nuovo modello di sistema contabile come dalle norme richiamate si intende procedere all'espletamento delle operazioni propedeutiche a tale adozione.
2015	Indicatore	Bilancio finanziario riclassificato per missioni e programmi
	Target	Si
2016	Indicatore	Adozione piano dei conti integrato
	Target	Si



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2a.8

Ridurre il tempo di pagamento fatture

Contesto di riferimento: La normativa vigente chiede alle amministrazioni di contrarre i tempi di pagamento alle ditte per garantire al tessuto imprenditoriale la necessaria liquidità. L'Ente, che ha già buoni tempi di pagamento rispetto alla media delle PA, si prefigge di contrarli ulteriormente al disotto dei limiti legali.

Servizio/i Coinvolto/i

Servizio territoriale di Tempio

Tutti i Servizi territoriali e centrali escluso il Servizio Pianificazione e Studi

Obiettivo e linee d'azione

Ridurre i tempi di pagamento delle fatture rispetto ai termini di legge attraverso l'ottimizzazione delle fasi amministrative e dei passaggi tra i diversi uffici dell'Ente.

2015

Indicatore

Percentuale di fatture pagate al di sotto dei 45 giorni da parte di tre servizi territoriali e tre centrali.

Target

30%

2016

Indicatore

Percentuale di fatture pagate al di sotto dei 45 giorni di tutti i servizi.

Target

30%



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2b.1

**Uniformare le procedure di affidamento in concessione
di strutture dell'Ente**

Contesto di riferimento: Nel corso del corrente anno 2014, il CdA dell'Ente con propria delibera n. 60 del 1.04.2014, ha provveduto ad approvare il regolamento per l'utilizzo di strutture e aree dell'Ente. Al fine di dar piena attuazione al regolamento, si propone la stesura e adozione di un modello di bando di gara finalizzato all'affidamento in concessione a soggetti esterni all'Ente per la gestione di strutture destinate allo sviluppo di offerte ricettive e ricreative.

Il bando tipo si propone di applicare quanto previsto dal predetto regolamento conformando e uniformando le regole sia di scelta del concessionario sia di gestione delle strutture per orientarle verso criteri di qualità e di ecologicità.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico, Servizio Territoriale di Lanusei e Servizio Bilancio

Obiettivo e linee d'azione		2014 - Redazione e utilizzo del bando tipo attraverso l'indizione di una gara per l'affidamento in concessione di strutture dell'Ente destinate ad attività ricettive e ricreative in Montarbu. 2015 - Revisione del bando tipo sulla base delle criticità emerse nel suo utilizzo; 2016 - Indizione di almeno due ulteriori gare per la concessione a terzi di strutture (se rese disponibili per il possesso delle certificazioni necessarie).
2015	Indicatore	Trasmissione al CdA entro il 31.12.2015 della relazione sulle criticità riscontrate e proposta di adozione del bando tipo revisionato
	Target	SI/NO
2016	Indicatore	Indizione e pubblicazione di n. 2 gare entro il 31.12.2016
	Target	SI/NO



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2b.2

Razionalizzare l'utilizzo dei beni di proprietà e/o gestione Ente Foreste

Contesto di riferimento: Occorre regolamentare la vendita e/o cessione a terzi dei prodotti dell'Ente Foreste della Sardegna.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio Tecnico

Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Predisposizione e rivisitazione dei regolamenti e direttive riguardanti la vendita e la cessione dei beni prodotti nelle aree amministrative
2015	Indicatore	Progettazione sistema informativo per la registrazione delle vendite di legname – test delle funzionalità
	Target	Test effettuato
2016	Indicatore	Utilizzo del sistema informativo per la registrazione delle vendite di legname
	Target	80% delle vendite registrate a sistema per 3 Servizi Territoriali



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2c.1

Ottimizzare il rinnovo inventariale dei beni mobili

Obiettivo eliminato in considerazione del taglio delle risorse umane e finanziarie inizialmente assegnate.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2c.2

Monitorare i furti e danneggiamenti avvenuti nei fabbricati e/o territori gestiti Ente Foreste

Contesto di riferimento: Facendo seguito allo studio effettuato per l'anno 2012, si vuole implementare la base dati degli eventi di furto e/o danneggiamento relativamente agli anni 2013-2014-2015 dei beni dell'Ente Foreste sottratti o danneggiati inventariati o meno (es. gruppo elettrogeno, legna accatastata in bosco) e relative modalità di sottrazione (es. scasso), loro valore economico, eventuale copertura assicurativa, area geografica.

L'analisi statistica su base pluriennale garantirà una più corretta ed aggiornata conoscenza dei fenomeni utile ad una razionale prevenzione degli stessi.

Servizi coinvolti

Servizio Tecnico, Servizio Bilancio, Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		Codifica e uniformazione delle schede di segnalazione degli eventi, implementazione del geodatabase e della relativa analisi statistica pluriennale degli eventi di furto per gli anni 2013-2014-2015 nelle UGB relative all'intero ambito regionale.
2015	Indicatore	N°schede di segnalazione pervenute dai Servizi.
	Target	Caricamento ed elaborazione del 100% dei riscontri pervenuti dai Servizi. Invio al CdA dei risultati entro il 31/12/2015
2016	Indicatore	N°schede di segnalazione pervenute dai Servizi.
	Target	Caricamento ed elaborazione del 100% dei riscontri pervenuti dai Servizi. Invio al CdA dei risultati entro il 31/12/2016



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2c.3

Ridurre i costi di gestione automezzi e mezzi d'opera

Contesto di riferimento: In una fase di contrazione dei trasferimenti, risulta necessario programmare ed attuare alcune strategie finalizzate alla riduzione dei costi di gestione. In particolare questo obiettivo mira alla progettazione ed esecuzione di azioni finalizzate alla riduzione dei costi di gestione legati al carburante

Servizio/i coinvolto/i

Servizio SAPA, Servizi Territoriali (dal 2016)

Obiettivo e linee d'azione

Le linee d'azione riguardano: a) la realizzazione di uno studio/progetto finalizzato alla comparazione dei costi d'investimento e gestionali su più alternative (ad esempio approvvigionamento extrarete vs rete), con indicazione della formula più conveniente.

b) predisposizione degli atti necessari alla realizzazione delle azioni legati alla modalità più conveniente

c) acquisizione (eventuale) delle attrezzature necessarie

d) monitoraggio e bench mark delle azioni

si sottolinea che i dati di benchmark dovranno essere al netto degli interventi AIB, del tutto imprevedibili

2015

Indicatore

predisposizione dei capitolati tecnici e della documentazione di gara necessaria per gli acquisti programmati

Target

SI

2016

Indicatore

produzione, trasmissione e gestione dati utili alla rilevazione del benchmark. Numero di servizi che producono e trasmettono dati completi almeno all'90%

Target

3



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2c.4		
Ridurre il consumo di carta		
Contesto di riferimento: In un ottica di risparmio ed ottimizzazione delle risorse disponibili e nelle more del perfezionamento della gestione documentale completamente dematerializzata si intende creare un sistema in grado di agevolare l'utilizzo efficace delle dotazioni di carta e cancelleria.		
Servizio/i Coinvolto/i		
Servizio Programmazione e studi		
Servizi tutti		
Obiettivo e linee d'azione		Riduzione delle spese comprimibili, razionalizzazione delle risorse disponibili e miglior utilizzo delle dotazioni dell'Ente Foreste tramite l'utilizzo di un sistema per il monitoraggio di utilizzo, per ogni servizio, delle dotazioni di carta.
2015	Indicatore	1) Messa a regime del sistema per ogni servizio; 2) Riduzione dell'utilizzo regionale delle risorse.
	Target	1) Si 2) 10% di riduzione regionale.
2016	Indicatore	Riduzione dell'utilizzo da parte di ogni servizio.
	Target	20% di riduzione per ogni servizio.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 2c.5

Uniformare le procedure di utilizzo del MEPA

Obiettivo eliminato in considerazione del taglio delle risorse umane e finanziarie inizialmente assegnate.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 3.1

Migliorare le relazioni con il pubblico e l'accessibilità delle informazioni

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste al momento presidia le relazioni con il pubblico prevalentemente attraverso il sito web istituzionale. Si pone l'esigenza di potenziare le capacità comunicative del sito web, ma allo stesso tempo di creare anche dei canali fisici di accesso, attraverso la piena operatività dell'URP.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio AAGLL

Servizi Territoriali

Obiettivo e linee d'azione		<p>Nel 2012 l'Ente si è dotato di un regolamento per l'esercizio del diritto di accesso agli atti amministrativi. Nel 2013 ha progettato l'URP e mappato i processi di maggior rilevanza per l'operatività dello stesso.</p> <p>Nel triennio 2014-2016 si punta a raggiungere la piena operatività dell'URP attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none">• la formazione degli addetti;• la regolamentazione del funzionamento dell'ufficio;• l'apertura al pubblico e il monitoraggio degli accessi. <p>Parallelamente verranno potenziate le funzionalità del sito web, con la possibilità per gli utenti di inoltrare la richiesta per l'acquisto di alcune tipologie di beni e la fruizione di alcune tipologie di servizi direttamente via web.</p>
2015	Indicatore	<p>1) proposta di un regolamento di funzionamento, in coerenza con il piano di comunicazione (a cura del Servizio AAGLL)</p> <p>2) apertura al pubblico Servizio AAGLL e Servizi Territoriali</p>
	Target	<p>1) regolamento di funzionamento dell'URP proposto al CdA</p> <p>2) almeno 10 ore settimanali di apertura al pubblico nella sede della Direzione Generale e dei Servizi Territoriali</p>



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

2016	Indicatore	Attivazione sul sito web di strumenti di interazione con l'utente per l'acquisizione di beni e/o servizi
	Target	Strumenti attivati per l'acquisizione di 3 tipologie di beni e/o servizi



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 3.2

Predisporre il Piano di comunicazione per l'Ente Foreste e di un completo Piano Editoriale per ciascuno dei portali istituzionali SardegnaForeste e SardegnaSentieri

Contesto di riferimento:

L'Ente Foreste della Sardegna ha la gestione, tramite la struttura dell'Ufficio Comunicazione del servizio AAGLL, la gestione tecnica ed operativa dei due succitati portali istituzionali, oltre al portale del progetto LIFE+ Nature www.onedeertwoislands.eu. Così come stabilito dal Piano triennale per la Trasparenza e l'Integrità (approvato per il periodo 2014/2016) con Delibera del CdA n.21/2014, per i primi due portali istituzionali si provvederà all'invio di una proposta di piano Editoriale da sottoporre all'approvazione dei vertici dell'Ente, onde formalizzare meglio le già consolidate prassi editoriali, peraltro in parte già definite nell'ambito del c.d. Sistema Integrato dei Portali Regionali RAS e dei dettami tecnici della Società in House SardegnaIT che detiene la gestione della piattaforma tecnica. Parte in causa nella definizione del piano editoriale sarà necessariamente il Servizio Tecnico, che produce e presidia gran parte dei contenuti di entrambi i siti web.

Servizio/i coinvolto/i

Servizio AAGLL, Servizio tecnico

Obiettivo e linee d'azione		Promuovere formalizzazione e la codifica di un Piano di Comunicazione, da declinarsi anche attraverso la definizione delle attività dell'Ufficio Comunicazione e della gestione editoriale degli spazi di pubblicazione sul web (SardegnaForeste e SardegnaSentieri).
2015	Indicatore	Revisione del Piano e redazione particolareggiata di due distinti Piani Editoriali
	Target	2 documenti ulteriori, più aggiornamento del PdC, da sottoporre ad approvazione dell'organo decisionale
2016	Indicatore	Revisione/aggiornamento del Piano di Comunicazione e dei Piani Editoriali
	Target	Revisione di 3 documenti da sottoporre ad approvazione dell'organo decisionale



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 3.3

Favorire la trasparenza dell'attività dell'Ente e mitigare il rischio di corruzione

Contesto di riferimento: Entro il 31/01/2014 l'Ente Foreste ha approvato il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione. È ora necessario porre in essere tutte le misure previste nello stesso, integrando i relativi obiettivi nella programmazione generale dell'Ente.

Servizio/i coinvolto/i

Servizi Tutti

Obiettivo e linee d'azione		Predisposizione proposta di revisione dei procedimenti a rischio di corruzione individuati nel piano, definizione dei criteri di rotazione per il personale che opera nelle aree a rischio, formazione del personale.
2015	Indicatore	1) formazione su etica e codici di comportamento dei dipendenti dell'Ente, indirizzata a quadri e impiegati degli uffici e dei complessi, responsabili UGB e capisquadra. 2) Predisposizione proposta di revisione dei procedimenti a rischio di corruzione individuati nel piano
	Target	1) Corsi attivati per le categorie di personale indicato; 2) proposta formulata per ciascun servizio.
2016	Indicatore	1) Criteri di rotazione per il personale che opera nelle aree a rischio definiti 2) Formazione su etica e codici di comportamento dei dipendenti dell'Ente, indirizzata agli operai dei cantieri
	Target	1) SI 2) Corsi attivati per le categorie di personale indicato;



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Obiettivo 4.1

Attuare il piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità

Contesto di riferimento: L'Ente Foreste ha una ripartizione del personale fra i due sessi piuttosto sbilanciata: sulla totalità dei dipendenti l'85% sono di sesso maschile e il 15% di sesso femminile. Il sesso femminile è inoltre sottorappresentato in tutte le posizioni di responsabilità. Il personale ha inoltre una percezione di iniquità del contesto lavorativo, basata in particolari su motivazioni di genere o di carattere politico-sindacale. Con delibera n. 10 del 16/01/2014 il CdA dell'Ente ha adottato il piano triennale di azioni positive previsto dall'art. 48 del D Lgs 198/2006, i cui contenuti devono diventare parte della programmazione operativa dell'Ente

Servizio/i coinvolto/i

Servizi Personale, AAGGLL, Pianificazione e Studi e Territoriali, con ruoli diversificati nelle varie azioni

Obiettivo e linee d'azione	Cambiare la cultura organizzativa dell'Ente e promuovere il benessere organizzativo e individuale, dando attuazione alle azioni del Piano triennale di azioni positive 2013-2015. In particolare il piano triennale prevede le seguenti azioni: Azione 1.1: Analisi della situazione dell'Ente in termini di pari opportunità Azione 1.2: Introduzione di criteri di rotazione negli incarichi di responsabilità Azione 1.3: Creazione di meccanismi per la gestione dei fenomeni discriminatori Azione 1.4: Diffusione delle competenze e attività del CUG all'interno e all'esterno dell'Ente Azione 1.5: Interventi informativi rivolti al personale sul tema delle pari opportunità e discriminazioni Azione 1.6: Formazione e informazione sulle tematiche di genere e sulla tutela delle pari opportunità Azione 2.1: Adozione di un "codice di condotta" Azione 2.2: Indagine sul benessere organizzativo Azione 2.3: Adozione di misure di conciliazione fra vita personale e professionale Azione 2.4: Adeguamento dei servizi igienici nelle postazioni di vedetta
----------------------------	--

2015

azione

indicatore

target

Servizi coinvolti



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
 ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

	1.1	Report analisi situazione pari opportunità nell'Ente predisposto	report aggiornato	Servizio del Personale, Servizi territoriali per la raccolta dati	
	1.2	criteri di rotazione e motivazione incarichi definiti/adottati	_____		
	1.3	definizione di procedure e sedi per la gestione dei fenomeni discriminatori	procedure e sedi per la gestione dei fenomeni discriminatori definite	CUG	
	1.4	realizzazione materiale informativo ed eventi promozionali sul CUG e sulle pari opportunità	realizzazione di un seminario informativo sul CUG e le pari opportunità	CUG e Servizio del Personale	
	1.5	realizzazione materiale informativo sulle pari opportunità	_____		
	1.6	n. interventi formativi sulle tematiche di genere realizzati	1 intervento formativo per gli addetti al personale	Servizio del Personale	
	2.1	Adozione codice di condotta contro le discriminazioni e le molestie	_____		
	2.2	% dipendenti raggiunti dall'indagine sul benessere organizzativo	almeno 15% dipendenti raggiunti	OIV Servizio Pianificazione e studi CUG	
	2.3	n. misure conciliazione vita personale /professionale	almeno 1 misura di autoregolamentazione adottata almeno 1 misura di conciliazione proposta alle parti contrattuali per l'adozione	CUG CORAN Servizio del Personale Servizio AAGLL	
	2.4	n. postazioni di vedetta dotate di servizi igienici	target eliminato per indisponibilità delle aree interessate dai lavori		
	2016	azione	indicatore	target	Servizi coinvolti



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ENTE FORESTAS DE SARDIGNA
ENTE FORESTE DELLA SARDEGNA

Nota bene: Vengono indicate tutte le azioni incluse nel piano triennale. Saranno oggetto di valutazione della performance del personale solo le azioni la cui realizzazione è affidata ai Servizi dell'Ente.

Gli obiettivi per il 2016 saranno definiti nel Piano triennale 2016-2018