



Università degli Studi di Cagliari

Facoltà di Economia

Dipartimento di Ricerche Aziendali

# Sistema di contabilità e di controllo economico e finanziario nell'Ente Foreste della Sardegna

*Giovanni Melis*

# L.R. n.11 2/8/2006, art 69

- **Enti strumentali adottano:**
- **Contabilità economico patrimoniale**
- **Contabilità economico analitica**
- **In via sperimentale nel 2008 e definitiva nel 2009**
- **Direttiva Giunta regionale sui schemi di conto e criteri contabili e valutativi**

# Non è un fatto soltanto formale

- **Introduce la cultura:**
  - **del risultato ottenuto → efficacia**
  - **dell'attenzione alla gestione delle risorse → efficienza**
  - **della sostanza rispetto alla forma**
  - **del controllo analitico delle prestazioni in rapporto agli obiettivi**
- Si collega con innovazione organizzativa e del sistema informativo EDP**



## Sistema di programmazione e controllo: aspetti economici e finanziari

- Supporto alla gestione programmata
- Piano pluriennale economico e finanziario
- Budget operativo economico e finanziario
- Articolazione settori/territori
- Analisi periodica scostamenti fra:  
obiettivi *concordati* e risultati *raggiunti*
- Aggiornamento piano e budget

# Sistema di programmazione e controllo: aspetti manageriali ed organizzativi

- Definizione obiettivi → Coinvolgimento  
*managers*
- → Responsabilizzazione
- → Verifica e controllo sui risultati
- → Definizione di standard comportali
- → Crescita professionale



# Sistema di contabilità e di controllo economico e finanziario

- La Contabilità generale rileva:
- La composizione e la consistenza del patrimonio e relative variazioni S.P.
- Il risultato reddituale aziendale C.E.
- La dinamica delle risorse finanziarie



# Sistema di contabilità e di controllo economico e finanziario

- Contabilità analitica rileva:
- Produzione dei centri operativi
- Costi dei centri operativi e di servizio

N.B. articolazione:

per settori di attività e aree territoriali



# Sistema di contabilità e di controllo economico e finanziario

Supporto direzione → Reporting direzionale:

Dati consuntivi in rapporto agli obiettivi

→ Andamenti economico-finanziari di periodo

→ Produzione e costi dei centri settori/aree

→ Indicatori di efficienza ed efficacia dell'operatività nel territorio e interna



## Obiettivi finali

- Controllare che l'attività dell'Ente sia indirizzata a conseguire gli obiettivi secondo condizioni di economicità
- L'economicità dell'ente pubblico si misura sulla capacità di:
  - creare valore economico e sociale
  - conseguire gli obiettivi con l'uso razionale delle risorse pubbliche