



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Rapporto di Gestione Anno 2016
Assessorato dei Trasporti

Allegato B

13 di 13



ALLEGATO 13
ASSESSORATO DEI TRASPORTI

INDICE ALLEGATO 13

13.01	Introduzione D. G. dei Trasporti	pag.	1
-------	-------------------------------------	------	---

INDICE DEGLI ALLEGATI

1	<i>Presidenza</i>
2	<i>Affari Generali, Personale e Riforma della Regione</i>
3	<i>Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio</i>
4	<i>Enti Locali, Finanze e Urbanistica</i>
5	<i>Difesa dell'Ambiente</i>
6	<i>Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale</i>
7	<i>Turismo, Artigianato e Commercio</i>
8	<i>Lavori Pubblici</i>
9	<i>Industria</i>
10	<i>Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale</i>
11	<i>Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport</i>
12	<i>Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale</i>
13	<i>Trasporti</i>

INTRODUZIONE

Al fine di completare le informazioni generali rappresentate nel Rapporto di Gestione 2016, ciascuna Direzione generale ha provveduto a predisporre la sintesi delle attività svolte e dei risultati raggiunti con l'obiettivo di evidenziare i fatti gestionali più significativi dell'anno.

Per la redazione del documento è stato adottato il modello predisposto dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione.

Il quadro finanziario delle risorse complessivamente gestite dalle Direzioni generali, nel corso del 2016, è riportato nel volume "Allegato A – Reportistica dati finanziari".

Lo schema adottato per l'esposizione delle informazioni consente al lettore di ottenere una visione completa sulle competenze e sulle funzioni svolte dalle strutture. In particolare, risulta possibile mappare l'articolazione organizzativa delle Direzioni generali, le principali attività dei Centri di Responsabilità e l'organico ripartito per inquadramento, la correlazione tra gli obiettivi strategici e gli obiettivi gestionali operativi (OGO), l'allocazione di questi ultimi presso i Centri di Responsabilità, nonché il grado di conseguimento.

Le informazioni esposte sono articolate nei seguenti punti:

- la struttura organizzativa e le risorse umane;
- il quadro generale dell'attività programmata nell'esercizio 2016;
- le azioni e i risultati nell'esercizio 2016.

In sintesi, le attività svolte nell'ambito del processo di controllo si basano:

1. sul ruolo dei referenti dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione operanti all'interno delle Direzioni generali al fine di fornire un sistematico supporto ai centri decisionali e di assicurare il collegamento funzionale con l'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;
2. sui monitoraggi periodici atti a supportare l'analisi degli scostamenti tra quanto pianificato e realizzato o in via di realizzazione, attraverso lo strumento del Programma Operativo Annuale (POA). Ciò vale sia per gli obiettivi finanziari, sia per quelli gestionali/operativi;
3. su un unico schema di rappresentazione dei risultati adottato da tutte le Direzioni generali/Partizioni amministrative di cui all'"Allegato B – I rapporti di gestione della Presidenza e degli Assessorati articolati per Direzione generale";
4. sulla verifica dei contenuti da parte di ciascun Direttore generale.

ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS ASSESSORATO DEI TRASPORTI

13.01 Direzione Generale dei Trasporti

Direttore Generale:

Gabriella Massidda

Referenti per il Controllo Interno di Gestione della D.G.:

Alessio Cabitza

Riccardo Ebau

Maria Laura Burrai

Ufficio del Controllo Interno di Gestione

Commissione di direzione:

Graziano Boi

Francesco Domenico Attisano

Nicola Versari

Indice

1.	LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE	3
1.1.	La struttura organizzativa della Direzione Generale	3
1.2.	Composizione dell'organico della Direzione Generale	5
2.	IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2016	6
2.1.	La correlazione tra gli obiettivi strategici e relativi obiettivi gestionali operativi	6
2.2.	La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza	8
3.	I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2016	21
3.1.	Le azioni ed i risultati conseguiti	21
3.1.1.	Lo stato di attuazione dei fondi gestiti	64
3.2.	Le attività e i risultati degli Enti, Aziende, Istituti e Agenzie	65

1. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

1.1. La struttura organizzativa della Direzione Generale

La Direzione generale dei Trasporti è diretta dalla dott.ssa Gabriella Massidda a far data dal 16.05.2014, nominata con decreto dell'Assessore degli Affari Generali, personale e riforma della Regione n. 12960/20 del 16.05.2014, previa deliberazione della Giunta regionale n. 17/22 del 13.05.2014.

L'assetto organizzativo della Direzione generale dei Trasporti è stato formalizzato con decreto dell'Assessore dei Trasporti n. 1 del 03.02.2015, in conformità alla deliberazione di Giunta regionale n. 17/20 del 13.05.2014, in:

- n. 01 ufficio di *staff* per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della Direzione medesima;
- n. 04 Servizi centrali le cui competenze sono di seguito illustrate.



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SOS TRASPORTOS
ASSESSORATO DEI TRASPORTI

DIREZIONE GENERALE DEI TRASPORTI

Ufficio per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della Direzione:

- supporto tecnico e amministrativo al Direttore generale per l'esercizio delle competenze ad esso attribuite;
- definizione ed elaborazione degli atti spettanti al vertice amministrativo (artt. 9, 23 e 24 della L.R. 31/1998);
- programmazione e coordinamento del Piano Regionale dei Trasporti e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale (PON, POR, QSN, PRS, etc.);
- coordinamento delle attività relative ai rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali (Conferenza stato-regioni e Autonomie locali) e comunitari.

Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo

Supporto alla Direzione generale nelle materie di propria competenza.
Coordinamento in materia di Aiuti di Stato e Concorrenza.
Attività legale e contenzioso nelle materie di competenza dell'Assessorato.
Attività di supporto agli Uffici in materia amministrativo-contabile.
Predisposizione documenti relativi alla manovra finanziaria annuale di bilancio.
Gestione unitaria bilancio di competenza dell'Assessorato.
Attività inerenti al controllo interno di gestione.
Programmi operativi annuali (POA).
Attività di controllo analogo su società in house providing e attività di controllo su società e/o enti a partecipazione regionale, in raccordo con i Servizi dell'Assessorato per quanto di competenza.
Coordinamento sulle attività di monitoraggio dei dati relativi alle società partecipate.
Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a *titolarità regionale* inerenti a risorse comunitarie e nazionali.
Pianificazione, programmazione e gestione del sistema informativo dell'Assessorato (SiTra).
Attività di partecipazione, per quanto di competenza, agli aggiornamenti dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale.
Rapporti istituzionali con gli organi regionali, nazionali e comunitari (Consiglio regionale, Organizzazioni di categoria, Conferenza delle Regioni e Province Autonome, Conferenza Stato-Regioni ed Autonomie Locali, Conferenza Unificata, etc.).
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Supporto alla Direzione generale nelle materie relative ai contratti atipici o flessibili e alle convenzioni.
Gestione personale e rapporti sindacali.
Gestione protocollo - Archivio corrente e storico.
Ufficio Relazioni con il Pubblico.
Formazione del personale.

Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale

Definizione del modello di offerta e del modello di domanda del trasporto aereo e marittimo per la continuità territoriale di passeggeri e merci.
Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per la continuità territoriale.
Monitoraggio dei servizi resi in regime di continuità. Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di continuità territoriale aerei e marittimi.
Elaborazione di modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di continuità per il potenziamento dell'accessibilità del territorio regionale.
Realizzazione di progetti di infomobilità per la continuità territoriale, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SiTra.
Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza.
Partecipazione alla redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione, per quanto di competenza.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Espletamento delle procedure per l'affidamento dei servizi ed erogazione delle relative risorse per la continuità territoriale.
Attività tecnico amministrativa inerente al collegamento con le isole minori.
Attività tecnico amministrativa inerente al rilascio di autorizzazioni in materia di navigazione interna e tenuta dei relativi registri.
Attività di controllo e monitoraggio sul rispetto dei contratti di servizio e dei disciplinari per la continuità aerea e marittima in cooperazione con i competenti organi Statali.
Procedure connesse al miglioramento dell'accessibilità del territorio regionale e rapporti con le società aeroportuali regionali e con le autorità portuali.
Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio.
Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza.

Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

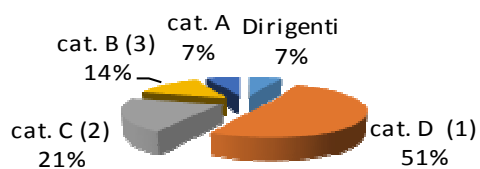
Definizione del modello di domanda e di offerta dei servizi su gomma, su ferro, metropolitani.
Rilievi e analisi sulla domanda e sull'offerta di trasporto per il TPL.
Predisposizione e attuazione di analisi tecnico/economiche finalizzate alla razionalizzazione dei costi e al miglioramento dei servizi di TPL terrestri (gomma, ferro, metro).
Proposizione di nuovi modelli per l'ottimizzazione dei costi, il miglioramento dei servizi di TPL, e per favorire l'integrazione dei sistemi di trasporto e l'intermodalità.
Progettazione e realizzazione di progetti di infomobilità per il TPL, per quanto di competenza e in raccordo con il Servizio competente per il SiTra.
Bigliettazione elettronica e di integrazione tariffaria per il TPL.
Redazione dei Programmi Triennali dei servizi di TPL.
Predisposizione e espletamento delle procedure ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi minimi di trasporto pubblico locale di livello regionale nelle diverse modalità.
Monitoraggio dei contratti di servizio, dei disciplinari ed erogazione delle relative risorse.
Attività di indirizzo per la pianificazione di competenza degli EE.LL. e programmazione dei servizi di trasporto non soggetti a contribuzione e servizi non di linea.
Supporto agli EE.LL. in materia di predisposizione delle relative procedure per l'affidamento della gestione dei servizi minimi di trasporto pubblico locale.
Partecipazione alla redazione e aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti (PRT) e dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale, per quanto di competenza.
Redazione di rapporti periodici ed annuali sullo stato della mobilità della Regione.
Attività amministrativa connessa al rilascio di agevolazioni tariffarie sui servizi di trasporto pubblico locale e erogazione delle risorse alle aziende di trasporto.
Registro delle imprese esercenti il noleggio autobus con conducente e connessi procedimenti autorizzatori.
Erogazione delle risorse per oneri contrattuali del personale delle aziende del trasporto pubblico locale.
Provvedimenti disciplinari e sanzioni amministrative al personale delle aziende del trasporto pubblico locale.
Vigilanza sui servizi di trasporto per quanto di competenza.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.
Collaborazione, con il Servizio competente, sulle attività di controllo relative alle società partecipate che svolgono funzioni nell'ambito della competenza del Servizio.

Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

Programmazione, coordinamento, attuazione e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica.
Studi di fattibilità e progettazione interventi infrastrutturali.
Consulenza e partecipazione ai Comitati Tecnici Regionali.
Monitoraggio, rendicontazione ed erogazione risorse di natura comunitaria, nazionale e regionale su interventi infrastrutturali.
Attività amministrativa connessa ai controlli di I livello su operazioni a regia regionale inerenti a risorse comunitarie e nazionali.
Attività tecnico-amministrativa connessa alla attuazione degli interventi comunitari, nazionali e regionali in materia di infrastrutture di trasporto.
Attività amministrativo-contabile connessa alla attuazione, ex L.R. n.21/2005, di piani di investimento relativi ad opere infrastrutturali.
Redazione e aggiornamento, in raccordo con gli altri Servizi, del Piano Regionale dei Trasporti (PRT).
Aggiornamento dei vari piani di settore di rilievo comunitario, nazionale, regionale e locale sulla mobilità, in raccordo con gli altri Servizi.
Processi tecnici, amministrativi e contabili connessi alla acquisizione e sostituzione dei mezzi relativi alle varie modalità di trasporto, in raccordo con il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.
Predisposizione e relativa attuazione di Intese e Accordi di Programma, per quanto di competenza.

1.2. Composizione dell'organico della Direzione Generale

Servizi	Totale	4
	Centrali	4
	Territoriali	0
Settori	Totale	10
Personale	Totale	72
	Dirigenti	5
	cat. D (1)	37
	cat. C (2)	15
	cat. B (3)	10
	cat. A	5
di cui	unità c/o gli uffici di gabinetto/staff (4)	4
	unità in part-time	2
	unità a tempo determinato	0
	unità comandate out	1
esterne	unità comandate in	0
	unità interinali	0
	Contratti atipici (5)	11



(1) Di cui n. 1 unità di personale trasferita ad altro Ufficio dal 18.02.2016 e n.1 unità di personale in quiescenza dal 01.07.2016.

(2) Di cui n. 1 unità di personale in quiescenza dal 31.12.2016.

(3) Di cui n. 1 unità di personale trasferita ad altro Ufficio dal 11.04.2016.

(4) Di cui n. 1 unità di personale in quiescenza dal 01.07.2016.

(5) Di cui n. 1 contratto Co.Co.Co. scaduto il 31.03.2016 e n.1 contratto Co.Co.Co. a partire dal 01.11.2016.

2. IL QUADRO GENERALE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA NELL'ESERCIZIO 2016

2.1. La correlazione tra gli obiettivi strategici e relativi obiettivi gestionali operativi

Il Direttore Generale dei Trasporti, in applicazione del disposto di cui all'art. 47 del vigente Contratto collettivo regionale di lavoro del comparto dirigenti e della deliberazione di Giunta regionale n. 39/10 del 05.08.2015, nelle more dell'adozione da parte del Presidente della Regione del documento "Agenda 2016" e della previsione dei relativi atti di indirizzo da parte dell'Assessore dei Trasporti, ha definito - con determinazione n. 15 del 15.02.2016 - il Programma Operativo Annuale (di seguito POA) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016.

Nello specifico, il sopraccitato POA, condiviso nei contenuti dall'Assessore dei Trasporti con nota n. 404 del 16.02.2016, in origine si componeva di 16 obiettivi gestionali operativi (di seguito OGO), individuati in conformità ai vigenti documenti programmatici quali il Programma Regionale di Sviluppo (PRS), il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER), la Programmazione Unitaria 2014-2020 di cui alla deliberazione di Giunta regionale n. 67/26 del 29.12.2015, nonché in coerenza con la normativa regionale di settore.

Il Presidente della Regione ha trasmesso, in corso d'anno, con nota n. 3642 del 17.05.2016, il documento di definizione delle priorità strategiche di Governo, "Agenda 2016", prevedendo che dette priorità venissero recepite negli indirizzi, laddove questi ultimi non fossero già coerenti, che ciascun Assessore impartisce al Direttore Generale.

Alla luce dell'adozione da parte del Presidente della Regione dell'Agenda 2016, l'Assessore dei Trasporti ha ritenuto che le relative priorità strategiche di Governo fossero già declinate nel POA per l'anno 2016, ad eccezione delle seguenti linee di attività:

- rinnovo del materiale rotabile ferroviario;
- rinnovo del materiale rotabile su gomma anche attraverso l'attuazione di interventi infrastrutturali;
- rinnovo del materiale rotabile ferro-tranviario.

Conseguentemente, l'Assessore dei Trasporti ha richiesto - con nota n. 1115 del 31.05.2016 - alla Direzione generale di provvedere alla rimodulazione del POA 2016 e all'individuazione di 3 ulteriori OGO.

La Direzione generale ha, conseguentemente, rimodulato il POA 2016, individuando - con determinazione n. 203 del 31.05.2016 - 3 ulteriori OGO.

Il totale complessivo degli OGO della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016 è stato, pertanto, pari a 19.

Per quanto concerne la relazione programmatica del Programma Operativo Annuale (POA) 2016, con particolare riferimento alla descrizione più dettagliata degli OGO in argomento, si rinvia ai documenti allegati concernenti le "relazioni descrittive" dei medesimi, di cui alle citate determinazioni n. 15/2016 e n. 203/2016.

Tabella di correlazione tra obiettivi strategici e obiettivi gestionali operativi

STRATEGIA	Obiettivi strategici 2016	Numero di OGO per strategia	Obiettivi Gestionali Operativi 2016 (Denominazione)	Codice OGO	Codice CdR
05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	3	Sviluppo di un prototipo di sistema informatico di interrogazione delle tariffe del servizio di TPL finalizzato all'implementazione nel portale Sardegna Mobilità	20160092	00.13.01.01
			Predisposizione di un prototipo di sistema web per la segnalazione di disservizi nei trasporti di pertinenza della Regione Sardegna.	20160130	
			Realizzazione di un progetto di sistema finalizzato ad agevolare il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori.	20160131	
06 - Istituzioni di alta qualità	6.1.5 Mappatura del sistema Regione, degli Enti, Agenzie e Società	1	Proposta metodologica per la circolazione interna dei flussi informativi inerenti alle Società <i>in house</i> in capo all'Assessorato dei Trasporti	20160132	
05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2.2- Efficientamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	15	Ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea sarda (CT1)	20160100	00.13.01.02
			Imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte minori della Continuità territoriale aerea sarda (CT2).	20160099	
			Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori	20160098	
			Aeroporto di Alghero Fertilia - Lavori di "Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale".	20160105	00.13.01.03
			Nodo di interscambio del Comune di Decimomannu - "Riconversione del piazzale merci RFI in area scambio bus".	20160103	
			Rete Ferroviaria Italiana – Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T., nelle linee "Oristano- Golfo Aranci, Chilivani – Porto Torres e Decimomannu – Iglesias – Carbonia"	20160101	
			Adeguamento Infrastruttura portuale di rilievo nazionale - <i>Hub</i> portuale di Porto Torres – 1° lotto	20160102	
			Metropolitana di Cagliari – Raddoppio della Linea Caracalla Largo Gennari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM.	20160104	
			Metropolitana di Cagliari – Fornitura di tre unità di trazione	20160587	

			(U.d.T) tranviarie		
			Acquisto di unità di trazione ferroviarie destinate alle linee a scartamento ridotto regionali gestite da A.R.S.T. S.p.A.	20160588	
			Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: manovra di breve termine.	20160095	00.13.01.04
			Riordino della disciplina in materia di agevolazioni tariffarie ai sensi dell'art. 26 della LR 21/2005.	20160094	
			Predisposizione studio a supporto della definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale	20160097	
			Definizione dello schema di contratto di servizio ferroviario	20160096	
			Programma di investimenti per il rinnovo del materiale rotabile su gomma	20160589	

Per quanto concerne la correlazione tra OGO assegnati nel corso dell'esercizio 2016 e priorità strategiche di governo individuate nel vigente PRS e declinate, da ultimo, con l'adozione del documento "Agenda 2016", si rinvia alla tabella allegata denominata "Matrice di correlazione strategie – OGO".

2.2. La correlazione tra la struttura organizzativa della Direzione Generale e gli obiettivi assegnati alla dirigenza

Si riporta, nella tabella che segue, l'elenco degli OGO assegnati ai singoli Direttori di Servizio nella loro correlazione con i procedimenti amministrativi in cui si articolano le competenze per materia e/o le attività istituzionali.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA		Numero di OGO (per Servizio)	Numero di OGO (per Settore)	Codice OGO/WBE	Valutazione SI/NO
Servizio competente	Settore competente				
Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo	Settore rapporti istituzionali e sistema informativo	4	3	20160092	SI
				20160130	SI
				20160131	SI
	Settore affari comunitari, personale e controllo organismi partecipati		1	20160132	SI
Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	Settore per il trasporto aereo e della continuità territoriale	3	2	20160100	SI

				20160099	SI
	Settore per il trasporto marittimo e della continuità territoriale		1	20160098	SI
Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	Settore pianificazione strategica, infrastrutture aeroportuali, intermodali e trasporto su gomma	7	2	20160105	SI
				20160103	SI
	Settore infrastrutture ferroviarie, metropolitane e portuali		5	20160101	SI
				20160102	SI
				20160104	SI
				20160587	SI
				20160588	SI
Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	Settore integrazione modalità di TPL	5	2	20160095	SI
				20160094	SI
	Settore per il TPL su gomma		2	20160097	SI
				20160589	SI
	Settore per il TPL su ferro e metro		1	20160096	SI

Totale OGO assegnati ai Servizi: 19

Direzione generale
Allegato alla determinazione n. 15 del 15.02.2016

Programma Operativo Annuale (POA) 2016 – obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai centri di responsabilità amministrativa (CdR) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016.

Relazione descrittiva

Come è noto, la Giunta regionale, con deliberazione n. 39/10 del 5 agosto 2015, ha definito il nuovo ciclo della pianificazione e programmazione dell'Amministrazione regionale, secondo il cronoprogramma indicato nella medesima deliberazione, prevedendo al contempo la predisposizione dei Programmi Operativi Annuali (POA) annuali in coerenza con i documenti di pianificazione e programmazione regionali.

In attuazione della citata deliberazione, l'Ufficio del controllo interno di gestione - in condivisione con la Direzione generale dell'organizzazione e del personale, il Servizio del controllo strategico della Direzione generale della Presidenza ed il CRP - ha elaborato apposite "Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi" - pervenute alla Direzione generale dei Trasporti con nota dell'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione n. 4600 del 29.12.2015 - corredate da idonea "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei POA".

Dette linee guida prevedono, nel dettaglio, che il Programma Operativo Annuale (POA) - documento di programmazione e gestione delle attività di ciascuna Direzione generale - sia formalizzato con determinazione del Direttore Generale di riferimento e sia costituito in particolare:

- da una relazione descrittiva e sintetica volta a rappresentare il collegamento del Programma Operativo Annuale (POA) e dei relativi obiettivi gestionali operativi (OGO) con gli indirizzi politico-strategici, mediante apposita Matrice di correlazione, contenente il modello di calata degli obiettivi strategici per discendere fino agli obiettivi direzionali assegnati a ciascun centro di responsabilità amministrativa (CdR) dell'Assessorato;
- dagli obiettivi gestionali operativi (OGO), ovvero le schede obiettivo costituenti il contenuto del Programma Operativo Annuale (POA).

Ciò premesso, nell'ambito del ciclo della performance 2016, in attuazione delle citate "Linee guida" e nelle more della emanazione dei relativi atti di indirizzo da parte dell'Assessore dei Trasporti, nonché della definizione da parte del Presidente della Regione delle priorità strategiche di governo con contestuale adozione del documento "Agenda 2016", il Direttore Generale dei Trasporti, ai sensi e per gli effetti di cui alle disposizioni dell'art. 47 del vigente Contratto collettivo regionale di lavoro comparto

dirigenti, individua n.16 obiettivi gestionali operativi (OGO), da assegnare ai rispettivi centri di responsabilità amministrativa (CdR) dell'Assessorato dei Trasporti.

Detti obiettivi gestionali operativi (OGO) sono individuati in conformità ai vigenti documenti programmatici, quali il Programma Regionale di Sviluppo (PRS), il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) 2016, la Programmazione Unitaria 2014-2020 di cui alla deliberazione di Giunta regionale n.67/26 del 29.12.2015, nonché in coerenza con la normativa regionale di settore, e sono di seguito delineati per specifica denominazione e relativa descrizione, con riferimento ai rispettivi centri di responsabilità amministrativa (CdR) della Direzione generale.

Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo

OGO 1

Denominazione: Sviluppo di un prototipo di sistema informatico di interrogazione delle tariffe del servizio di TPL finalizzato all'implementazione nel portale Sardegna Mobilità.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di predisporre un sistema informatico prototipale nel quale l'utente possa interrogare, tramite apposito modulo su pagina *web*, le tariffe di trasporto dei servizi TPL (ferro, gomma e trasporto marittimo da e verso le isole minori) contenute in un apposito database gestito dall'Assessorato. Il sistema potrà successivamente essere implementato sul portale Sardegna Mobilità per la fruizione da parte dei cittadini.

CdR responsabile: Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo.

OGO 2

Denominazione: Predisposizione di un prototipo di sistema *web* per la segnalazione di disservizi nei trasporti di pertinenza della Regione Sardegna.

Descrizione: Si premette che *l'open government* prevede la partecipazione attiva dei cittadini nella gestione della "cosa pubblica" anche attraverso attività di monitoraggio. Un modo per attuare ciò è un sistema *web* per la segnalazione di disservizi ove i cittadini possano tempestivamente segnalare criticità legate ai servizi pubblici. L'obiettivo si propone l'analisi, la progettazione e la realizzazione di un prototipo di strumento *web* che consenta ai cittadini di segnalare disservizi legati ai trasporti e che segnali tempestivamente le criticità.

CdR responsabile: Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo.

OGO 3

Denominazione: Realizzazione di un progetto di sistema finalizzato ad agevolare il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di elaborare uno studio della base dati e progettazione di un sistema per il monitoraggio dei collegamenti con le isole minori con l'utilizzo dei parametri quantitativi e qualitativi individuati dal competente Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale.

CdR responsabile: Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo.

OGO 4

Denominazione: Proposta metodologica per la circolazione interna dei flussi informativi inerenti alle Società in house in capo all'Assessorato dei Trasporti.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di individuare una proposta metodologica per la circolazione dei flussi informativi in capo ai Servizi dell'Assessorato dei Trasporti e inerenti alle Società *in house*.

CdR responsabile: Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo.

Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale

OGO 5

Denominazione: Ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea sarda (CT1).

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di conseguire la raccolta, l'analisi ed elaborazione dei dati sul trasporto aereo finalizzati alla ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea CT1 e alla predisposizione di bozza bando di gara e capitolato tecnico per procedura ad evidenza pubblica.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale.

OGO 6

Denominazione: Imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte minori della Continuità territoriale aerea sarda (CT2).

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di conseguire la raccolta ed elaborazione dei dati sul trasporto aereo e correlate analisi, anche normative, finalizzate alla definizione di una ipotesi di imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea CT2 e alla predisposizione di bozza bando di gara e capitolato tecnico per procedura ad evidenza pubblica.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale.

OGO 7

Denominazione: Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di predisporre un progetto per la definizione di un sistema di monitoraggio dei servizi di trasporto marittimo regolati da contratti di servizio relativi alle isole minori, attraverso l'individuazione dei dati utili e la definizione delle procedure di acquisizione dei dati medesimi e delle informazioni necessarie per la verifica dei servizi marittimo affidati.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale.

Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

OGO 8

Denominazione: Aeroporto di Alghero Fertilia - Lavori di "Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale".

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di sovrintendere all'attuazione dell'intervento del quale la SO.GE.A.AL: S.p.A. è Beneficiaria, nell'ambito della Convenzione disciplinante l'impiego delle risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione per l'"Adeguamento infrastrutture volo ICAO e miglioramento accessibilità aeroporto", monitorando costantemente le attività poste in essere dalla Società di Gestione al fine di giungere entro il primo semestre 2016 all'assunzione dell'obbligazione giuridicamente vincolante ed assicurando entro il medesimo termine l'istruttoria tecnica ed il rilascio del nullaosta assessoriale relativo al progetto definitivo presentato dal soggetto aggiudicatario dell'appalto integrato complesso indetto dalla Stazione Appaltante. L'obiettivo si propone, altresì, l'espletamento, nel corso dell'intera annualità, di tutte le attività tecniche, amministrative e contabili necessarie ad assicurare adeguato impulso al procedimento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

OGO 9

Denominazione: Nodo di interscambio del Comune di Decimomannu - "Riconversione del piazzale merci RFI in area scambio bus".

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di sovrintendere all'attuazione dell'intervento, del quale il Comune di Decimomannu è Beneficiario nell'ambito del meta progetto "Asse attrezzato urbano Elmas – Assemini – Decimomannu", monitorando costantemente le attività poste in essere dall'Amministrazione delegata. L'obiettivo si propone l'espletamento di tutte le attività tecniche, ivi inclusa l'istruttoria del progetto definitivo, amministrative e contabili necessarie ad assicurare adeguato impulso al procedimento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

OGO 10

Denominazione: Rete Ferroviaria Italiana – Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T., nelle linee "Oristano- Golfo Aranci, Chilivani – Porto Torres e Decimomannu – Iglesias – Carbonia".

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di sovrintendere all'attuazione dell'intervento del quale R.F.I. S.p.A. è Beneficiaria, nell'ambito della Convenzione disciplinante l'impiego delle risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione per "Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T., nelle linee Oristano- Golfo Aranci, Chilivani – Porto Torres e Decimomannu – Iglesias – Carbonia", monitorando costantemente l'avanzamento fisico dell'intervento e mettendo in atto ogni azione di propria competenza che dovesse rendersi necessaria per superate celermente ogni eventuale criticità dovesse incontrarsi nel corso dell'esecuzione delle opere e rispettare il cronoprogramma previsto.

L'obiettivo si propone, altresì, l'espletamento, nel corso dell'intera annualità, di tutte le attività amministrative e contabili richieste dalla tipologia del finanziamento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

OGO 11

Denominazione: Adeguamento Infrastruttura portuale di rilievo nazionale - *Hub* portuale di Porto Torres – I° lotto.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di sovrintendere all'attuazione dell'intervento del quale l'Autorità Portuale del Nord Sardegna è Beneficiaria, nell'ambito della Convenzione disciplinante l'impiego delle risorse FSC 2007/2013 per la realizzazione dell'"*Hub* portuale di Porto Torres – I° lotto", monitorando costantemente le attività poste in essere dall'Autorità Portuale per la conclusione della procedura di contrattualizzazione con l'impresa aggiudicataria e la definizione della progettazione esecutiva sulla

quale l'Ufficio si impegna ad effettuare tempestivamente la propria istruttoria finalizzata al competente rilascio del nullaosta propedeutico all'avvio dei lavori.

L'obiettivo si propone, altresì, l'espletamento, nel corso dell'intera annualità, di tutte le attività amministrative e contabili richieste dalla tipologia del finanziamento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

OGO 12

Denominazione: Metropolitana di Cagliari – Raddoppio della Linea Caracalla Largo Gennari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di sovrintendere all'attuazione dell'intervento del quale ARST S.p.A. è Beneficiaria, nell'ambito della Convenzione disciplinante l'impiego delle risorse del POR FESR 2014/2020 per la realizzazione del "Raddoppio della Linea Caracalla Largo Gennari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM.", monitorando costantemente l'avanzamento fisico dell'intervento e mettendo in atto ogni azione di propria competenza che dovesse rendersi necessaria per superare celermente ogni eventuale criticità dovesse incontrarsi nel corso dell'esecuzione delle opere e rispettare il cronoprogramma previsto.

L'obiettivo si propone, altresì, l'espletamento, nel corso dell'intera annualità, di tutte le attività amministrative e contabili richieste dalla tipologia del finanziamento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

OGO 13

Denominazione: Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: manovra di breve termine.

Descrizione: Si premette che a seguito dello studio svolto nell'ambito del servizio di consulenza specialistica per la revisione del sistema tariffario regionale, oggetto di specifico OGO nell'anno 2015, è stato individuato quale modello di riferimento per l'integrazione tariffaria su tutto il territorio regionale quello esclusivo, che attribuisce il diritto di utilizzare in forma integrata e indifferenziata tutti i servizi TPL presenti sul territorio regionale e locale. La realizzazione del proposto sistema di tariffazione integrato esclusivo è stata articolata in due differenti interventi: una manovra di breve termine, di

“armonizzazione”, da realizzarsi nel corso del 2016 e una di medio termine, di “integrazione”, da realizzarsi a partire dal 2017. Il presente OGO sarà relativo alla manovra di breve termine e prevede la predisposizione delle direttive e degli atti per l'approvazione da parte della Giunta Regionale, una campagna informativa, l'attuazione della manovra di breve termine ed il connesso monitoraggio.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.

OGO 14

Denominazione: Riordino della disciplina in materia di agevolazioni tariffarie ai sensi dell'art. 26 della L.R. n. 21/2005.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge il riordino dei criteri e delle direttive in materia di agevolazioni tariffarie disciplinate dall'art. 26 della legge regionale n. 21/2005 a seguito delle intervenute modifiche anche normative in ambito sociale.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.

OGO 15

Denominazione: Predisposizione studio a supporto della definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge la predisposizione degli atti, mediante analisi, aggiornamento ed integrazione della situazione e degli studi esistenti, che consentano all'amministrazione regionale di definire gli ambiti (o bacini) territoriali ottimali ed omogenei, in quanto condizione indispensabile per il successivo affidamento e gestione dei servizi di TPL.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.

OGO 16

Denominazione: Definizione dello schema di contratto di servizio ferroviario.

Descrizione: L'obiettivo si prefigge di conseguire la definizione dello schema di contratto di servizio che regolerà in futuro i rapporti con l'impresa ferroviaria che gestirà i servizi ferroviari regionali già in carico a TRENITALIA.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.

SEGUE MATRICE DI CORRELAZIONE

Direzione generale
Allegato alla determinazione n. 203 del 31.05.2016

Rimodulazione Programma Operativo Annuale (POA) 2016 – obiettivi gestionali operativi (OGO) assegnati ai centri di responsabilità amministrativa (CdR) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016.

Relazione descrittiva

Il Direttore Generale dei Trasporti, nelle more della previsione degli atti di indirizzo da parte dell'Assessore dei Trasporti, nonché della adozione del documento "Agenda 2016" da parte del Presidente della Regione, ha definito - con determinazione n. 15 del 15.02.2016 - ai sensi e per gli effetti di cui alle disposizioni dell'art. 47 del vigente Contratto collettivo regionale di lavoro del comparto dirigenti, il Programma Operativo Annuale (POA) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016.

Nello specifico, il sopraccitato POA si compone di n. 16 obiettivi gestionali operativi (OGO) individuati in conformità ai vigenti documenti programmatici quali il Programma Regionale di Sviluppo (PRS), il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEF), la Programmazione Unitaria 2014-2020 di cui alla deliberazione di Giunta regionale n. 67/26 del 29.12.2015, nonché in coerenza con la normativa regionale di settore.

Successivamente, l'Assessore dei Trasporti, in riferimento alla richiamata determinazione n. 15/2016, ha comunicato alla Direzione generale dei Trasporti, con nota n. 404 del 16.02.2016, di condividerne appieno i contenuti.

Ciò premesso, si evidenzia che il Presidente della Regione, con nota n. 3642 del 17.05.2016, ha trasmesso il documento di definizione delle priorità strategiche di Governo, "Agenda 2016", prevedendo che dette priorità, laddove non fossero già coerenti, venissero recepite negli indirizzi che ciascun Assessore impartisce al Direttore Generale.

In merito alle sopra elencate priorità strategiche di cui all'Agenda 2016, l'Assessore dei Trasporti, ha ritenuto che le stesse fossero già declinate nel richiamato Programma Operativo Annuale (POA) per l'anno 2016, ad eccezione dei seguenti obiettivi specifici/attività:

- Rinnovo del materiale rotabile ferroviario;
- Rinnovo del materiale rotabile su gomma anche attraverso l'attuazione di interventi infrastrutturali;
- Rinnovo del materiale rotabile ferro-tranviario.

Alla luce dell'adozione da parte del Presidente della Regione dell'Agenda 2016, l'Assessore dei Trasporti, con nota n. 1115 del 31.05.2016 ha richiesto alla Direzione generale di provvedere alla

rimodulazione del richiamato Programma Operativo Annuale (POA) per l'anno 2016 e all'individuazione di n. 3 ulteriori obiettivi gestionali operativi (OGO), in coerenza con le sopra richiamate attività.

Tutto ciò premesso, in attuazione delle priorità strategiche di Governo di cui all'Agenda 2016 come recepite dall'Assessore dei Trasporti con la sopraccitata nota n. 1115 del 31.05.2016, la Direzione Generale dei Trasporti ritiene necessario rimodulare - ai sensi e per gli effetti di cui alle disposizioni dell'art. 47 del vigente Contratto collettivo regionale di lavoro, comparto dirigenti - il Programma Operativo Annuale (POA) della Direzione generale dei Trasporti per l'anno 2016 di cui alla richiamata determinazione n. 15/2016, prevedendo l'individuazione n. 03 ulteriori obiettivi gestionali operativi (OGO), per un totale complessivo di n. 19 obiettivi.

Detti obiettivi gestionali operativi (OGO) sono individuati, come si evince dalla matrice allegata, in conformità ai vigenti documenti programmatici, quali il Programma Regionale di Sviluppo (PRS), il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2016, la Programmazione Unitaria 2014-2020 di cui alla deliberazione di Giunta regionale n. 67/26 del 29.12.2015, l'Agenda 2016 del Presidente della Regione, nonché in coerenza con la normativa regionale di settore, e sono di seguito delineati per specifica denominazione e relativa descrizione, con riferimento ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR) della Direzione generale.

Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

Denominazione OGO: “Metropolitana di Cagliari – Fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie”

Descrizione: L'obiettivo si prefigge l'attuazione dell'intervento, finanziato con fondi POR FESR, del quale la Regione Sardegna è Beneficiario e Soggetto Attuatore, espletando ogni attività di propria competenza connessa alla procedura d'appalto, C.I.G. 3409259187 - C.U.P. E80H1100000006, aggiudicata alla ditta *Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A. (C.A.F.)*, e vigilando costantemente sulla commessa attraverso i periodici collaudi in stabilimento, il monitoraggio dell'avanzamento fisico dell'intervento e mettendo in atto ogni azione di propria competenza necessaria per superare celermente ogni eventuale criticità dovesse incontrarsi nel corso dell'esecuzione della fornitura al fine di rispettare il cronoprogramma previsto.

L'obiettivo si propone, altresì, l'espletamento, nel corso dell'intera annualità, di tutte le attività amministrative e contabili richieste dalla fonte di finanziamento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

Denominazione OGO: “Acquisto di unità di trazione ferroviarie destinate alle linee a scartamento ridotto regionali gestite da A.R.S.T. S.p.A”.

Descrizione: L’obiettivo si prefigge di sovrintendere all’attuazione dell’intervento, del quale A.R.S.T. S.p.A. è Beneficiaria, finanziato dalle seguenti risorse:

- Fondi di cui all’Accordo Procedimentale del 03/06/2008 stipulato tra il Ministero delle Infrastrutture dei Trasporti e la Regione Sardegna in attuazione del D. Lgs. 46/2008;
- Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 “Riprogrammazione delle risorse assegnate ai sensi della Delibera CIPE n. 21 del 30/06/2014”: Convenzione Rep. n. 6 del 18 dicembre 2015. “Acquisto di materiale ferroviario a scartamento ridotto”;
- APQ Sviluppo locale IV Atto integrativo: “Riprogrammazione delle risorse aree sottoutilizzate ex Delibera CIPE n. 3/06 quota C.3 – Convenzione Rep. n. 3 del 5 marzo 2010 per la realizzazione dell’intervento “Trenino verde”;

monitorando costantemente l’avanzamento fisico dell’intervento e mettendo in atto ogni azione di propria competenza necessaria per superare celermente ogni eventuale criticità dovesse incontrarsi nel corso dell’esecuzione delle opere al fine di rispettare il cronoprogramma previsto.

L’obiettivo si propone, altresì, l’espletamento, nel corso dell’intera annualità, di tutte le attività amministrative e contabili richieste dalle tre differenti tipologie di finanziamento.

CdR responsabile: Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti.

Denominazione OGO: “Programma di investimenti per il rinnovo del materiale rotabile su gomma”

Descrizione: Al fine della definizione dei criteri per il riparto tra le regioni delle risorse di cui al Fondo istituito con l’art. 1, comma 866, della legge 28.12.2015, n. 108, e con il D.L. 30.12.2015, n. 210, l’Assessorato dei Trasporti ha garantito, già dal 2015, la partecipazione alle attività del Coordinamento tecnico interregionale infrastrutture, mobilità e governo del territorio e dei competenti Ministeri.

Successivamente, il Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre ha collaborato alla predisposizione della bozza di deliberazione della Giunta regionale, contenenti i criteri per l’elaborazione del Programma di investimenti relativo al rinnovo dei parchi automobilistici destinati ai servizi di trasporto pubblico regionale e locale, e con il presente OGO, il medesimo Servizio dovrà provvedere alla stesura della bozza del Programma di investimenti.

CdR responsabile: Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre.

SEGUE MATRICE DI CORRELAZIONE

MATRICE DI CORRELAZIONE STRATEGIE - OGO

N.	PROGRAMMA REGIONALE DI SVILUPPO 2014 - 2019			DEFRA 2016	Programmazione Unitaria (Del. G.R. n.67/26 del 29.12.2015)	AGENDA 2016		OBIETTIVI STRATEGICI ASSESSORE	OBIETTIVI GESTIONALI OPERATIVI	Cod. SAP	FASI	SERVIZIO COMPETENTE	Codice CDR
	STRATEGIA	PROGETTO	AZIONI			Obiettivi generali	Obiettivi specifici / Attività						
1	05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2 - Piano della mobilità	5.2.2 - Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	"Il trasporto pubblico su gomma"	10.1.4 - 10.2.3 "Garantire il diritto alla mobilità della cittadinanza attraverso la pianificazione e l'esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.3 Pianificazione ed esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale anche attraverso lo scambio modale e l'integrazione tariffaria	Non pervenuti	Sviluppo di un prototipo di sistema informatico di interrogazione delle tariffe dei servizi di TPL finalizzato all'implementazione nel portale Sardegna Mobilità	20160092	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bianco e controllo	13.01.01
2				"Il trasporto pubblico su gomma"	10.2.1 "Potenziamento della qualità dei servizi di trasporto pubblico su gomma"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.1 Potenziamento della qualità dei servizi di trasporto pubblico su gomma	Non pervenuti	Predisposizione di un prototipo di sistema web per la segnalazione di disservizi nei trasporti di pertinenza della Regione Sardegna.	20160130	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bianco e controllo	13.01.01
3				"Il sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci"	10.5.2 "Garantire la continuità territoriale marittima con le isole minori"	9.5 Migliorare la sicurezza e l'accessibilità del sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci	9.5.2 Garantire la continuità territoriale marittima con le isole minori	Non pervenuti	Realizzazione di un progetto di sistema finalizzato ad agevolare il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori.	20160131	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bianco e controllo	13.01.01
4	05 - Istituzioni di alta qualità	6.1 - Riforma Amministrazione regionale, degli Enti, agenzie e società partecipate	6.1.5 Mappatura del sistema Regione degli Enti, Agenzie e Società	-	-	-	-	Non pervenuti	Proposta metodologica per la circolazione interna dei flussi informativi inerenti alle Società in house in capo all'Assessorato dei Trasporti	20160132	vedi relativa scheda SAP	Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bianco e controllo	13.01.01
5	05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2 - Piano della mobilità	5.2.2 - Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	"I collegamenti esteri aerei"	10.6.2 "Garantire la continuità territoriale aerea tra la Sardegna e la penisola"	9.6 Garantire l'accessibilità al territorio della Sardegna attraverso il sistema regionale dei collegamenti esteri aerei	9.6.2 Garantire la continuità territoriale aerea tra la Sardegna e la penisola	Non pervenuti	Ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea sarda (CT1).	20160100	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
6				"Il sistema regionale dei collegamenti esteri aerei"	10.6.2 "Garantire la continuità territoriale aerea tra la Sardegna e la penisola"	9.6 Garantire l'accessibilità al territorio della Sardegna attraverso il sistema regionale dei collegamenti esteri aerei	9.6.2 Garantire la continuità territoriale aerea tra la Sardegna e la penisola	Non pervenuti	Imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte minori della Continuità territoriale aerea sarda (CT2).	20160099	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
7				"Il sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci"	10.5.2 "Garantire la continuità territoriale marittima con le isole minori"	9.5 Migliorare la sicurezza e l'accessibilità del sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci	9.5.2 Garantire la continuità territoriale marittima con le isole minori	Non pervenuti	Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori	20160098	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale	13.01.02
8				"I collegamenti esteri aerei"	10.6.1 "Potenziamento e messa in sicurezza delle infrastrutture per il trasporto aereo negli aeroporti della regione"	9.6 Garantire l'accessibilità al territorio della Sardegna attraverso il sistema regionale dei collegamenti esteri aerei	9.6.1 Potenziamento e messa in sicurezza delle infrastrutture per il trasporto aereo negli aeroporti di Cagliari, Alghero e Olbia	Non pervenuti	Aeroporto di Alghero Fertilia - Lavori di "Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale"	20160105	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
9				"L'intermodalità e i nodi di interscambio tra le differenti modalità di trasporto"	10.4.1 "Potenziamento dei sistemi di interscambio nelle aree vaste di Cagliari e Sassari"	9.4 Migliorare l'intermodalità e i nodi di interscambio fra le differenti modalità di trasporto	9.4.1 Potenziamento dei sistemi di interscambio nelle aree vaste di Cagliari e Sassari 9.4.2 Potenziamento dei sistemi intermodali nei centri urbani caratterizzati da aree bacino per servizi a scala territoriale 9.4.3 Potenziamento dei sistemi di interscambio nei centri urbani minori	Non pervenuti	Nodo di interscambio del Comune di Decimomannu - "Riconversione di piazzale merci RFI in area scambio bus"	20160103	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
10				"Il sistema regionale dei collegamenti interni su ferro"	10.1.1 "Potenziamento delle reti ferroviarie a scartamento ordinario"	9.1 Riqualificare e potenziare i trasporti interni su ferro	9.1.1 Potenziamento delle reti ferroviarie a scartamento ordinario e ridotto	Non pervenuti	Rete Ferroviaria Italiana - Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T. nelle linee "Oristano- Golfo Aranci, Chilivani - Porto Torres e Decimomannu - Iglesias - Carbonia"	20160101	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
11				"Il sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci"	10.5.1 "Adeguamento degli assetti infrastrutturali per il sistema di trasporto marittimo in porti di rilievo nazionale"	9.5 Migliorare la sicurezza e l'accessibilità del sistema regionale dei collegamenti marittimi per persone e merci	9.5.1 Adeguamento degli assetti infrastrutturali per il sistema di trasporto marittimo	Non pervenuti	Adeguamento Infrastruttura portuale di rilievo nazionale - Hub portuale di Porto Torres - 1° lotto	20160102	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
12	05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2 - Piano della mobilità	5.2.2 - Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	"Il sistema regionale della mobilità sostenibile. Rete dei collegamenti e servizi di accesso alle aree urbane"	10.3.1 "Potenziamento dei sistemi di trasporto collettivo nelle aree urbane"	9.3 Estendere le reti metropolitane di Cagliari e Sassari e migliorare l'integrazione dei servizi di trasporto pubblico locale	9.3.1 Potenziamento dei sistemi di trasporto collettivo nelle aree urbane	Non pervenuti	Metropolitana di Cagliari - Raddoppio della Linea Caracalla Largo Genari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM.	20160104	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
13				"Il sistema regionale della mobilità sostenibile. Rete dei collegamenti e servizi di accesso alle aree urbane"	10.3.2 "Rinnovo del materiale rotabile ferro-tranviario"	9.3 Estendere le reti metropolitane di Cagliari e Sassari e migliorare l'integrazione dei servizi di trasporto pubblico locale	9.3.2 Rinnovo del materiale rotabile ferro-tranviario	nota Assessore dei Trasporti n.115 del 31.05.2016	Metropolitana di Cagliari - Fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie	20160587	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
14				"Il sistema regionale dei collegamenti interni su ferro"	10.1.3 "Rinnovo di materiale rotabile ferroviario"	9.1 Riqualificare e potenziare i trasporti interni su ferro	9.1.2 Rinnovo del materiale rotabile ferroviario	nota Assessore dei Trasporti n.115 del 31.05.2016	Acquisto di unità di trazione ferroviarie destinate alle linee a scartamento ridotto regionali gestite da AR.S.T. S.p.A.	20160588	vedi relativa scheda SAP	Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti	13.01.03
15				"Il sistema regionale della mobilità sostenibile. Rete dei collegamenti e servizi di accesso alle aree urbane"	10.3.4 "Potenziamento dei sistemi di controllo e di gestione del trasporto pubblico urbano, di monitoraggio del traffico e infomobilità"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.1 Potenziamento dei sistemi di trasporto collettivo nelle aree urbane 9.3 Estendere le reti metropolitane di Cagliari e Sassari e migliorare l'integrazione dei servizi di trasporto pubblico locale 9.3.4 Sistemi di integrazione tariffaria	Non pervenuti	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: manovra di breve termine	20160095	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
16	05 - Il territorio e le reti infrastrutturali	5.2 - Piano della mobilità	5.2.2 - Efficiamento e sostenibilità dei trasporti regionali e locali	"Il Trasporto pubblico su gomma"	10.2.3 "Garantire il diritto alla mobilità della cittadinanza attraverso la pianificazione e l'esercizio dei servizi di TPL"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.3 Pianificazione ed esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale anche attraverso lo scambio modale e l'integrazione tariffaria	Non pervenuti	Ritorno della disciplina in materia di agevolazioni tariffarie ai sensi dell'art. 26 della LR 21/2005.	20160094	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
17				"Il Trasporto pubblico su gomma"	10.2.3 "Garantire il diritto alla mobilità della cittadinanza attraverso la pianificazione e l'esercizio dei servizi di TPL"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.3 Pianificazione ed esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale anche attraverso lo scambio modale e l'integrazione tariffaria	Non pervenuti	Predisposizione studio a supporto della definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale	20160097	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
18				"Il sistema regionale dei collegamenti interni su ferro"	10.1.4 "Garantire il diritto alla mobilità della cittadinanza attraverso la pianificazione e l'esercizio dei servizi di TPL"	9.1 Riqualificare e potenziare i trasporti interni su ferro	9.1.3 Garantire il diritto alla mobilità della cittadinanza attraverso la pianificazione e l'esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale	Non pervenuti	Definizione dello schema di contratto di servizio ferroviario	20160096	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04
19				"Il Trasporto pubblico su gomma"	10.2.2 "Rinnovo del materiale rotabile su gomma attraverso l'attuazione di interventi infrastrutturali"	9.2 Migliorare la qualità del trasporto pubblico su gomma	9.2.2 Rinnovo del materiale rotabile su gomma	nota Assessore dei Trasporti n.115 del 31.05.2016	Programma di investimenti per il rinnovo del materiale rotabile su gomma	20160589	vedi relativa scheda SAP	Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre	13.01.04

3. I RISULTATI RAGGIUNTI NELL'ESERCIZIO 2016

3.1. Le azioni ed i risultati conseguiti

Nell'ambito del ciclo della *performance* 2016 - in attuazione delle "Linee guida" redatte dall'Ufficio del Controllo Interno di Gestione ed emanate dall'Assessore degli Affari generali, personale e riforma della Regione con nota n.4600 del 29.12.2015 - si rappresenta di seguito, a chiusura del POA 2016, un quadro di sintesi delle azioni e dei risultati conseguiti dalla Direzione generale dei Trasporti e dai singoli centri di responsabilità amministrativa (CdR) dell'Assessorato, anche con riferimento agli OGO agli stessi assegnati.

Si premette che il ruolo di coordinamento svolto dalla Direzione generale nei confronti delle strutture amministrative, sotto il profilo prettamente organizzativo, si è strutturato in apposite riunioni settimanali con tutti i dirigenti finalizzate a monitorare l'attuazione dei programmi e lo stato di avanzamento della spesa.

Ciò nondimeno, sono state quotidianamente valutate le priorità più urgenti e per le quali si è resa necessaria una rivisitazione della programmazione settimanale anche con riferimento alle criticità attinenti all'organico.

Per quanto attiene all'ambito finanziario, si puntualizza che l'esercizio 2016 si è caratterizzato per la piena applicazione ai processi gestori del c.d. principio della competenza finanziaria potenziata (CFP), in attuazione del decreto legislativo n. 118 del 2011 e s.m.i.

Il volume complessivo di risorse gestito nel corso dell'esercizio 2016 dalle strutture amministrative dell'Assessorato si è attestato intorno ai complessivi euro **619.895.707,00**, in ragione di euro 506.111.734,00, quali stanziamenti finali di competenza, ed euro 113.783.973,00, quale carico dei residui.

Tutto ciò premesso, la Direzione generale coordina tutte le attività di competenza dell'Assessorato dei Trasporti e, nello specifico, tra quelle più rilevanti, le attività relative a:

- **predisposizione delle delibere della Giunta regionale, della manovra finanziaria di competenza dell'Assessorato e dei seguenti disegni di legge:**
- "*Interventi sul capitale della società di gestione dell'aeroporto di Alghero SOGEAAL S.p.A.*", confluito nella legge regionale 02 agosto 2016, n. 21;
- "*Aiuto al salvataggio ed alla ristrutturazione della società di gestione dell'aeroporto di Alghero SOGEAAL S.p.A.*", confluito nella legge regionale 11 novembre 2016, n. 27;
- "*Vigilanza, monitoraggio e controllo sulle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori*", confluito nella legge regionale 22 dicembre 2016, n. 38;
- "*Modifiche all'articolo 10, legge regionale 11 aprile 2016, n.5*" confluito nel disposto di cui all'art.1, comma 19, della legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32;

- **espressione di pareri all'organo politico di riferimento sulle varie e complesse tematiche trasportistiche;**
- **supporto all'Organo politico per l'analisi normativa propedeutica alle procedure tese alla ricapitalizzazione e alla privatizzazione della SOGEAAL S.p.A.** (società di gestione aeroportuale di Alghero). In particolare, la Direzione generale ha coordinato un gruppo di lavoro interassessoriale, costituito dalla Presidenza, dall'Area legale e dall'Assessorato dei trasporti, attraverso il quale sono state valutate le possibili modalità di attuazione di un intervento sul capitale sociale della società di gestione dello scalo algherese, sulla base delle analisi condotte dall'*advisor* SFIRS S.p.A. (anche con il contributo di legali esperti nelle tematiche del diritto comunitario ed amministrativo), incaricata con atto di affido del Centro Regionale di Programmazione, di provvedere alla verifica della fattibilità giuridica, nonché della sussistenza dei presupposti economici e finanziari per intervenire sul capitale di SOGEAAL S.p.A.
I risultati delle attività sono confluite nella delibera della Giunta regionale n. 69/29 del 23 dicembre 2016;
- **coordinamento delle attività relative alla elaborazione dei nuovi oneri di servizio pubblico (OSP) della continuità territoriale aerea principale (CT1)**, presentati e approvati nell'ambito della Conferenza di Servizi indetta il 19 luglio 2016 e conclusasi il 21.12.2016 e successivamente approvati dalla Giunta regionale con deliberazione n. 1/1 del 10.01.2017;
- **coordinamento delle attività per la definizione di un nuovo e innovativo modello di continuità territoriale minore (CT2)**, mediante verifiche normative e analisi tecniche finalizzate alla elaborazione di un modello che, nel rispetto del libero mercato, consenta di integrare e migliorare le condizioni di trasporto dei residenti sardi in termini di continuità, regolarità e tariffazione;
- **sviluppo trasporto ferroviario e metrotramviario in Sardegna.** Grande impegno è stato profuso per riconoscere la rilevanza del sistema ferroviario sardo e rendere il ferro concorrenziale rispetto alla gomma allo scopo di collegare efficacemente il Nord e il Sud dell'Isola e mettere in connessione i tre principali aeroporti della Sardegna.
Nel sistema ferroviario della Sardegna sono presenti due tipologie di rete: a scartamento ordinario (per un totale di 432 km) e a scartamento ridotto (per complessivi 170 Km), a cui si aggiungono le linee turistiche (439 Km).
In tale contesto, si è operato in stretto raccordo con l'organo politico per il reperimento delle necessarie risorse finalizzate alla riqualificazione, al potenziamento e alla messa in sicurezza della rete (sia principale che a scartamento ridotto), nonché alla riduzione dei tempi di percorrenza.
Ciò ha consentito di ottenere importanti risorse finanziarie, confluite in quota parte nel *Patto per lo sviluppo della Regione Sardegna* (ai cui tavoli di coordinamento si è costantemente garantita la partecipazione) e in parte nel *contratto di programma 2016 RFI* (Rete Ferroviaria Italiana, gestore della rete principale della Sardegna).
Analoghe attività sono state effettuate anche in riferimento alla *rete metropolitana di Cagliari e di Sassari*, per le quali, in raccordo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, sono state

destinate specifiche risorse finanziarie per consentire l'estensione delle reti e il potenziamento del materiale rotabile;

- **coordinamento tavolo interistituzionale per la realizzazione della Metro “Piazza Repubblica – Piazza Matteotti”** nell’ambito del quale è stato siglato l’accordo per la cessione delle aree di proprietà di RFI alla Regione Sardegna;
- **coordinamento delle attività di stesura della bozza di contratto di servizio per il trasporto pubblico locale su ferro passeggeri e partecipazione ai tavoli di contrattazione per l’affidamento del servizio a Trenitalia**, con particolare riferimento agli aspetti giuridico-legali;
- **interlocuzioni e partecipazione ai tavoli con l’Autorità di Regolazione dei Trasporti** per l’interpretazione e la corretta applicazione della normativa comunitaria e nazionale in materia di trasporto pubblico locale;
- **introduzione sperimentale della integrazione tariffaria**, su alcune tipologie di biglietti, nell’area conurbata di Cagliari e Sassari e nelle province di Oristano e Nuoro;
- **studio e analisi della normativa vigente finalizzati alla predisposizione dei contratti di servizio su ferro e metrotranvia**;
- **riattivazione della procedura volta alla predisposizione del Piano regionale dei trasporti**;
- **partecipazione al tavolo interassessoriale per la stesura della legge regionale 4 febbraio 2016, n. 2** in materia di “Riordino del sistema delle autonomie locali della Sardegna”, con particolare riferimento alla ridefinizione e ripartizione delle competenze in materia di trasporti;
- **presidio attivo dei tavoli di lavoro in sede di Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata** sui seguenti temi:
 - **partecipazione ai lavori finalizzati alla predisposizione del nuovo schema di decreto del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, di concerto con il Ministero dell’Economia e Finanze**, per il riparto delle risorse destinate al rinnovo dei parchi automobilistici (il precedente decreto del 10 giugno 2016, n. 209 è stato infatti annullato a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 211 del 2016);
 - **partecipazione ai lavori finalizzati all’emendamento dello schema di decreto legislativo recante “Testo unico sui servizi pubblici locali di interesse economico generale”**, anche al fine di programmare al meglio le imminenti gare in materia di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale su gomma, previa definizione dei bacini ottimali, nonché le modalità di affidamento del servizio ferroviario passeggeri e i contenuti del relativo contratto servizio individuati dal legislatore nazionale;
 - **partecipazione ai lavori finalizzati alla predisposizione dello schema di decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministero dell’economia e delle Finanze**

relativo al rinnovo dei parchi automobilistici destinati ai servizi di trasporto pubblico locale e regionale ai sensi dell'articolo 1, comma 224 della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

Il 28 ottobre 2016, a seguito dell'acquisizione dell'Intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano, è stato adottato dal Ministro delle Infrastrutture e Trasporti, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze, il decreto n. 345 che ha destinato a favore della Regione Sardegna l'importo complessivo di euro 20.550.757,08 per il biennio 2015-2016.

Nella seduta del 22 dicembre 2016 la Conferenza ha sancito l'intesa sullo schema di decreto del Ministro delle Infrastrutture e Trasporti, tuttora in fase di emanazione, che attribuisce alla Regione Sardegna un importo complessivo di euro 4.110.151,41 per le annualità 2017, 2018 e 2019.

La programmazione delle risorse per gli anni 2015-2016 è stata già elaborata, in conformità alle disposizioni recate dalla deliberazione della Giunta regionale n. 28/20 del 17 maggio 2016, che definisce i criteri di ripartizione del contributo tra le diverse Aziende di Trasporto ed ha attribuito all'ARST S.p.A., in qualità di stazione appaltante, il compito di espletare la gara finalizzata al rinnovo del parco automobilistico;

- **piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PSNPL) ex art.29, comma 1, decreto-legge n.133/2014, convertito con modificazioni dalla legge n.164/2014.** La Direzione generale ha formulato le proprie osservazioni sul Piano strategico rappresentando l'esigenza che le prerogative della Regione fossero evidenziate all'interno del Piano. Il tema è stato oggetto di confronto tecnico-politico congiuntamente al D.Lgs. di riforma del sistema delle Autorità portuali. La Regione Sardegna ha contribuito alla formulazione delle proposte integrative al D.Lgs.;
- **coordinamento in materia di controllo analogo sugli organismi *in house* regionali** che, per materia, rientrano nella competenza dell'Assessorato dei trasporti;
- **coordinamento delle procedure di indagine formale in materia di aiuti di Stato e delle procedure di infrazione del diritto comunitario.** Su tale materia si segnalano in particolare:
- **decisione della Commissione C(2016) 4862 *final* del 29.07.2016 sull'Aiuto di Stato SA 33983 (2013/C) (ex 2012/NN) (ex 2011/NN)-Italia-Compensazione per gli aeroporti sardi per gli obblighi di servizio pubblico (SGEI)- Art. 3, legge regionale n. 10/2010.** Con tale Decisione, notificata alle autorità italiane il 1 agosto 2016, la Commissione europea ha dichiarato che talune misure di aiuti concessi dalla Regione Autonoma della Sardegna agli aeroporti sardi secondo la legge regionale n. 10/2010, costituiscono aiuti di Stato ai sensi dell'Art. 107 TFUE;
- **decisione C(2007) 3257 del 10.07.2007 - Aiuti di Stato SA. 31614 - Aiuti di Stato a favore del settore della Navigazione in Sardegna / Procedura d'infrazione n. 2015/2067 – Mancato recupero degli aiuti concessi dalla Regione Sardegna a favore del settore della Navigazione in Sardegna.** In seguito alla sentenza del Tribunale civile di Cagliari n. 2489/2015 del 25 luglio 2015, sono state riavviate da parte della competente Direzione generale dei Servizi finanziari le

procedure per il successivo recupero dell'aiuto dai beneficiari Moby S.p.A. e Vincenzo Onorato che hanno portato, nel corso del 2016, al recupero delle somme richieste per il tramite di Equitalia;

- **decisione di recupero - Aiuti di Stato SA.32014 Decisione della Commissione del 22.01.2014 sulle misure di aiuto SA.32014 (2011/C), SA.32015 (2011/C), SA.32016 (2011/C) cui la Regione Sardegna ha dato esecuzione a favore di SAREMAR.** La società ha ottenuto l'ammissione alla procedura di concordato preventivo, dichiarato dal Tribunale di Cagliari il 15 gennaio 2015, omologato con decreto emesso il 22 luglio 2015, che ha previsto la cessazione dell'attività entro il 31 dicembre 2015 e la cessione della totalità dei beni entro la medesima data.

La Direzione generale ha, quindi, svolto attività di impulso e coordinamento per procedere in tempi rapidi alla gara europea per l'assegnazione del contratto di servizio di collegamento marittimo con le isole di San Pietro e di La Maddalena. Tale attività ha comportato costanti interlocuzioni e confronto con i Ministeri delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Economia e delle Finanze oltre che con gli uffici della Commissione europea.

Il procedimento è stato avviato solo nell'ultima parte del 2015 in quanto i competenti Ministeri hanno reso nota la reale copertura finanziaria dell'intervento in questione a seguito dell'entrata in vigore della legge di copertura finanziaria (art. 8, c. 13-septies del decreto legge n. 78 convertito dalla legge n. 125/2015), alla cui stesura ha collaborato la stessa Direzione generale.

In conseguenza di ciò, considerato che la tempistica prevista per l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori della Sardegna esercite da SAREMAR S.p.A. andava oltre la data del 31.12.2015, indicata come termine per la cessazione dell'attività della società, si è reso necessario assicurare il servizio fino al completamento della procedura in questione.

Si è, quindi, predisposto il disegno di legge, poi divenuto legge regionale n. 33/2015, che ha previsto la proroga a SAREMAR del contratto di servizio, fino al 31.03.2016.

Si evidenzia che sono state necessarie continue interlocuzioni con il Governo nazionale, con la Commissione europea, nonché con i liquidatori giudiziali, nominati con il provvedimento di omologa del Concordato preventivo.

La Giunta regionale con deliberazione n. 24/23 del 22.04.2016 ha disposto la messa in liquidazione della SAREMAR e la nomina del liquidatore.

Per quanto concerne la ripartizione dell'attivo nell'ambito della procedura concordataria di SAREMAR, in data 05.07.2016, il Giudice delegato ha autorizzato l'esecuzione del terzo progetto di riparto predisposto dai liquidatori giudiziali, tramite il quale sono stati soddisfatti i crediti chirografari in misura pari al 40% del valore nominale dei loro crediti. L'importo scaturito risulta sensibilmente superiore a quanto ipotizzato nel Piano concordatario e nella relazione predisposta dai Commissari giudiziali, ex art. 172, R.D. n. 267/1942.

Nell'ambito del suddetto provvedimento, il Giudice delegato ha, altresì, disposto l'accantonamento delle somme spettanti alla Regione Sardegna, sino all'esito del giudizio in corso nanti il Tribunale europeo, ad esito del quale – laddove il ricorso promosso dalla SAREMAR e dalla RAS venisse accolto – le ragioni del credito RAS verrebbero meno;

- **analisi della normativa nazionale e comunitaria in materia di diritti dei passeggeri nel trasporto pubblico locale** e di monitoraggio del servizio da parte del soggetto affidante;
- **progetto ENPI CBC MED “OPTIMED”**. Il progetto OPTIMED, finalizzato a promuovere migliori condizioni e modalità dei traffici commerciali marittimi tra i territori del bacino mediterraneo per incrementare la circolazione delle merci, è stato realizzato con l'intento di valutare se sussistano le condizioni per affermare la funzione della Sardegna quale nodo centrale per lo smistamento dei traffici marittimi che interessano la direttrice Nord Ovest - Sud Est del Mediterraneo (*hub*), favorendo la cooperazione economica tra i territori dei Paesi dell'arco latino del Mediterraneo nord-occidentale (Spagna, Francia e Italia) e i Paesi della sponda Sud (Libano, Egitto, Giordania, Siria). Il progetto OPTIMED ha coinvolto gli operatori del settore operanti nel contesto regionale e gli operatori del trasporto marittimo della sponda sud del bacino mediterraneo.
In particolare, nel 2016 la Direzione generale ha gestito, in qualità di beneficiario e capofila, le relazioni con l'Autorità di gestione del Programma ENPI CBC MED e con i *partner* volte alla predisposizione della reportistica finale e della rendicontazione del progetto.
L'Unione per il Mediterraneo (UPM - di cui fanno parte i 28 Paesi UE, la Commissione europea e 15 Paesi della sponda Sud del Mediterraneo, con il dichiarato obiettivo di riavvicinare politicamente le due sponde) ha condiviso gli obiettivi e i contenuti del progetto e ha ospitato, tra l'altro, la conferenza finale del progetto nella sede del suo Segretariato a Barcellona, ponendo le basi per dare ulteriore sviluppo alla realizzazione del progetto.
Il progetto OPTIMED, infatti, è stato labelizzato dall'UFM, che si è impegnata a reperire parte dei finanziamenti necessari per la realizzazione della progettazione esecutiva dei due *hub* portuali di Beirut e Porto Torres;
- **coordinamento alle attività di analisi e sviluppo del Sistema Informativo Regionale Integrato dei Trasporti (SITra)**. La Direzione generale ha coordinato i tavoli di lavoro inter-assessoriali finalizzati a delineare efficienti azioni di *Open Government* (*Open Data* e partecipazione dei cittadini) a cui dare priorità nell'evoluzione del sistema informativo dei trasporti;
- **attività connesse al contenzioso**, di competenza della Direzione generale dei Trasporti.

SERVIZIO PER GLI AFFARI COMUNITARI, RAPPORTI ISTITUZIONALI, SISTEMA INFORMATIVO, BILANCIO E CONTROLLO

L'attività svolta nel corso dell'anno dal Servizio ha rivestito carattere poliedrico in quanto si è contraddistinta per funzioni e compiti fortemente variegati.

Si richiamano, in particolare, le attività di:

- **istruttoria finalizzata al riscontro delle interrogazioni ed interpellanze consiliari** nelle materie di competenza dell'Assessorato;
- supporto alla Direzione generale per le **relazioni con gli organismi regionali, nonché con le istituzioni nazionali e comunitarie** (Conferenza Stato-Regioni, Autonomie locali, Commissione europea). Al riguardo, attraverso il referente tecnico incaricato, il Servizio ha seguito le attività

delle Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata, interessando gli uffici sui temi di relativa competenza, acquisendo le posizioni tecniche sui provvedimenti in esame e riportandoli alla Direzione generale per la formulazione dei pareri e la condivisione con l'organo politico;

- **supporto in materia amministrativo-legale** alla Direzione generale, nonché a tutti i Servizi dell'Assessorato, con particolare riferimento alla predisposizione di atti legali, connessi anche al contenzioso e alla stesura delle memorie dirette alla Presidenza della Regione – Direzione generale dell'Area Legale;
- **monitoraggio risorse della Direzione generale** relativamente alle missioni e allo straordinario che, a seguito della notevole riduzione relativamente a tali due istituti contrattuali, ha consentito di programmare e gestire in maniera efficiente le risorse finanziarie stanziare sui capitoli della Direzione generale;
- **supporto alla predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria**, nell'ambito della gestione unitaria del bilancio di competenza dell'Assessorato.
In particolare, l'attività ha riguardato la predisposizione dei documenti contabili di bilancio e di programmazione finanziaria relativi all'Assessorato, la gestione ed il controllo sulle poste di bilancio (registranti valori finali di stanziamento in c/competenza per complessivi euro 506.111.734 ed un carico di residui di euro 113.783.973), le attività prettamente contabili connesse alla variazione del bilancio annuale e agli assestamenti disposti in corso d'anno, il supporto ai Servizi nella soluzione di problematiche concrete, supporto per la registrazione dei dati contabili su SAP e monitoraggio dei *plafond* di competenza e di cassa nell'ambito dell'applicazione dei principi di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, al fine del conseguimento degli equilibri costituzionali di bilancio;
- **collaborazione con la Direzione generale per la predisposizione di disegni di legge** afferenti alle competenze dell'Assessorato;
- **supporto alla Direzione generale, per il tramite dei referenti interni, nei compiti in materia di controllo interno di gestione per:**
 - elaborazione del POA della Direzione generale;
 - monitoraggio degli OGO;
 - redazione della relazione conclusiva del POA e del rapporto annuale di gestione;
- **verifica sulle procedure e finanziamenti relativi ai controlli di I livello sui programmi comunitari di spesa** di competenza dell'Assessorato. In ambito **POR FESR Sardegna 2007/2013**, l'attività ha riguardato sia i controlli sull'attivazione di interventi a regia regionale sia i controlli su interventi a titolarità regionale.

Di seguito si espongono i dati suddivisi per tipologia di controllo eseguito:

- pareri positivi su attivazione interventi:

- LdA 5.1.1.a TRA Interventi di miglioramento dell'accessibilità al Porto commerciale di Porto Torres - euro 2.900.000,00, I.V.A. esclusa;
- controllo sulla legittimità e regolarità della spesa:
 - LdA 5.1.1.c. Sistema informativo trasporti SITRA Lotto terzo 9° sessione *on desk* (spese sostenute dal Beneficiario sino al 31.12.2015 Stato e conto finale) importo certificato euro 1.256.027,39, I.V.A. inclusa;
 - LdA 5.1.1.c. SIBEM RAS_COM Completamento del sistema integrato di bigliettazione elettronica e monitoraggio della flotta. Lotto funzionale 1. 3° sessione di controllo *on desk* (spese sostenute dal Beneficiario sino al 31.12.2015) importo certificato euro 1.074.762,96, I.V.A. inclusa;
 - LdA 5.1.1.c. Bigliettazione elettronica Revisione tariffaria; 1° sessione di controllo *on desk* - importo certificato euro 48.678,00, I.V.A. inclusa;
 - LdA 5.1.1.a Acquisto materiale rotabile per metropolitana di Cagliari; 4° sessione di controllo *on desk* (spese sostenute dal Beneficiario sino a giugno 2016) importo certificato euro 2.700.867,65, I.V.A. inclusa.

Con riferimento al **POR FESR Sardegna 2014/2020**, l'attività ha riguardato il controllo positivo sull'attivazione della Sub-azione 4.6.1.a tra denominata "Metro Cagliari Raddoppio Caracalla/Largo Gennari + completamento ed adeguamento impianti e CRM" - euro 8.500.000,00, I.V.A. esclusa;

- **gestione del personale non di ruolo**, in servizio presso l'Assessorato attraverso la predisposizione degli atti propedeutici al conferimento degli incarichi e relativi provvedimenti gestori, nello specifico:
 - gestione dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa e nello specifico: predisposizione dei relativi provvedimenti contabili per l'erogazione dei compensi, pagamento degli oneri fiscali e contributivi, cura di tutti gli adempimenti contabili e amministrativi correlati, nonché in attuazione della legge regionale 22 dicembre 2016, n. 37, attività correlate alla proroga dei 6 contratti di collaborazione coordinata e continuativa in scadenza al 31.12.2016;
 - affidamento incarichi esterni specialistici:
 - 1) affidamento diretto in economia mediante CAT di un servizio di modellizzazione dell'offerta di *tpl* attraverso l'uso del *software* VISUM nell'ambito del *travel planner* multimodale;
 - 2) affidamento diretto in economia mediante CAT di un servizio di verifica e congruità del modello di previsione della domanda di trasporto aereo finalizzata al dimensionamento dei servizi in continuità territoriale aerea;
- **monitoraggio della partecipazione regionale nelle società** ARST S.p.A., SAREMAR S.p.A. in c.p. – in liq., SOGEAAL S.p.A., SOGEAOR S.p.A. in liq., SOGAER S.p.A. e GEASAR S.p.A., attraverso: l'acquisizione di informazioni, l'elaborazione e caricamento dei dati nel Sistema

informativo delle società partecipate (S.I.P.), la trasmissione dei dati all'Assessorato competente in materia di custodia e gestione delle partecipazioni azionarie regionali, anche al fine della successiva trasmissione dei dati alla Direzione generale dei Servizi finanziari per la redazione del conto del patrimonio e delle informazioni necessarie per il rendiconto finanziario e per il giudizio di parifica della Corte dei Conti per la Regione Sardegna.

Sono stati decentrati nell'Assessorato dei Trasporti diversi adempimenti posti in capo alla Regione dalla normativa vigente sulle società a partecipazione pubblica, in continua evoluzione ed estensione, relativamente alle predette società ARST S.p.A., SAREMAR S.p.A., SOGEAAL S.p.A., SOGAER S.p.A., GEASAR S.p.A. e SOGEAOR S.p.A.

L'Assessorato dei Trasporti supporta, inoltre, i competenti uffici della Regione (tra cui Direzione dei Servizi finanziari, la Direzione generale Enti locali e finanze, Presidenza) per tutti gli adempimenti che comportano una raccolta di informazioni e un'istruttoria. Tra gli adempimenti derivanti dalla vigente normativa rientrano quelli correlati agli obblighi di trasparenza e pubblicità, quelli correlati all'armonizzazione dei sistemi contabili ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e quelli correlati alla razionalizzazione delle partecipazioni.

Nel corso del 2016, con l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 175/2016 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" sono stati introdotti numerosi nuovi adempimenti a carico degli enti partecipanti delle società pubbliche.

Si segnala, inoltre, il supporto alla Direzione generale nella predisposizione di atti connessi a vicende societarie straordinarie.

In particolare, nell'ambito della procedura di dismissione della quota di partecipazione detenuta dalla Regione nella SOGEAOR S.p.A. in liquidazione, il Servizio ha partecipato al gruppo di lavoro, costituito tra i soci pubblici della società ai sensi della deliberazione di Giunta regionale n. 63/4 del 15.12.2015, per la predisposizione del Bando unico per la procedura di vendita delle quote azionarie.

A tal fine, con deliberazione di Giunta regionale n. 10/18 del 26.02.2016, il socio Regione Sardegna, ha conferito delega alla Provincia di Oristano - principale azionista SOGEAOR - per l'espletamento della procedura di vendita delle quote azionarie detenute dal socio Regione Sardegna e dal socio SFIRS nella SO.GE.A.OR. S.p.A. in liquidazione secondo la bozza di Bando predisposta dal predetto gruppo di lavoro.

- **supporto alla Direzione generale per l'analisi normativa propedeutica alle procedure tese alla ricapitalizzazione e alla privatizzazione della So.Ge.A.Al. S.p.A.** (società di gestione aeroportuale di Alghero);
- **controllo analogo sugli organismi *in house* regionali** che, per materia, rientrano nelle competenze dell'Assessorato dei trasporti. In particolare, nel corso del 2016, si segnala il supporto all'organo politico per l'assegnazione di puntuali obiettivi operativi alla società controllata ARST S.p.A., l'istruttoria relativa ai controlli preliminari, di legittimità e merito, sugli atti più rilevanti adottati dalle società *in house*, il controllo strategico e il controllo di gestione. Si segnala, inoltre, la partecipazione alla cabina di regia per il monitoraggio delle attività di controllo analogo costituita presso la Presidenza della Regione.

Nel corso del 2016 si è reso necessario fornire relazioni dettagliate e documentazione minuziosa nell'ambito dell'Ispezione straordinaria ex art. 27, comma 2, della legge regionale n. 31/1998 avente ad oggetto la “*Verifica delle modalità di attuazione del controllo analogo sugli organismi in house (deliberazione di Giunta regionale n. 42/5 del 23.10.2012)*”. L'ispezione straordinaria, avviata su richiesta del Presidente della Regione, è diretta a verificare e accertare la conformità dei compiti svolti dagli Assessorati preposti al controllo analogo sugli organismi *in house*;

- **istruttoria in materia degli aiuti di Stato e concorrenza.** Nel corso del 2016 sono state poste in essere attività derivanti, tra l'altro, dalle seguenti procedure di rilevanza comunitaria:

- **decisione della Commissione del 29.7.2016 sull' Aiuto di Stato SA 33983 (2013/C) (ex 2012/NN) (ex 2011/NN)-Italia-Compensazione per gli aeroporti sardi per gli obblighi di servizio pubblico (SGEI)- Art. 3 LR 10/2010).** Con tale decisione gli aiuti concessi dalla Regione Autonoma della Sardegna agli aeroporti di Cagliari Elmas e Olbia Costa Smeralda, secondo la legge regionale n. 10/2010, sono stati considerati incompatibili con il mercato interno, ai sensi dell'Art. 107 TFUE.

Nell'ambito delle attività di esecuzione della decisione in argomento, le informazioni formulate dalla Commissione europea in merito alle procedure di recupero hanno richiesto notevole impegno e coordinamento per l'acquisizione dei dati da elaborare e fornire. Si evidenzia che sono state necessarie specifiche interlocuzioni con gli uffici della Commissione europea finalizzate anche alla quantificazione degli importi da recuperare.

Le compagnie aeree interessate alla procedura di recupero sono 16, alcune delle quali aventi sede legale in paesi extra-UE. Pertanto, le procedure risultano estremamente complicate, sia sul versante legale che su quello della traduzione;

- **decisione C(2007) 3257 del 10.7.2007 - Aiuti di Stato SA. 31614 - Aiuti di Stato a favore del settore della Navigazione in Sardegna / Procedura d'infrazione n. 2015/2067 – Mancato recupero degli aiuti concessi dalla Regione Sardegna a favore del settore della Navigazione in Sardegna.** In seguito alla sentenza del Tribunale civile di Cagliari n. 2489/2015 del 25 luglio 2015, sono state riavviate da parte della competente Direzione generale dei Servizi finanziari le procedure per il successivo recupero dell'aiuto dai beneficiari Moby S.p.A. e Vincenzo Onorato che hanno portato nel corso del 2016 al recupero delle somme richieste per il tramite di Equitalia.

Al riguardo il Servizio ha predisposto gli atti per la regolarizzazione dei relativi sospesi di Tesoreria a seguito del riversamento delle somme alla R.A.S. da parte di Equitalia;

- **decisione di recupero - Aiuti di Stato SA.32014 Decisione della Commissione del 22.01.2014 sulle misure di aiuto SA.32014 (2011/C), SA.32015 (2011/C), SA.32016 (2011/C) cui la Regione Sardegna ha dato esecuzione a favore di SAREMAR.** Il Servizio ha fornito supporto per il recupero dell'aiuto, che è confluito all'interno della procedura di concordato preventivo alla quale la SAREMAR S.p.A. è stata ammessa dal Tribunale di Cagliari;

- **predisposizione delle relazioni per la Corte dei conti** nell'ambito dell'istruttoria per la verifica del Rendiconto generale della Regione e nel contesto di altre istruttorie avviate dalla Corte medesima;

- **assicurazione all'attuazione del diritto di informazione, accesso e comunicazione** attraverso l'erogazione all'utenza di tutti i servizi propri dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico (URP) dell'Assessorato, dislocato nel Servizio;
- **gestione della logistica e dell'economato attraverso la figura del consegnatario;**
- **gestione dell'archivio corrente, storico e del protocollo.** In totale, nell'esercizio 2016, sono state protocollate n. 669 determinazioni, n. 2 decreti, n. 8.883 protocolli in entrata e n. 3.395 protocolli in uscita, per un totale di n. 11.678 protocolli;
- **predisposizione degli atti relativi alla erogazione del salario di rendimento del personale dipendente,** nonché delle indennità correlate agli incarichi di settore, alta professionalità, incentivanti e gruppi di lavoro conferiti nel corso dell'anno 2016;
- **coordinamento delle attività di partecipazione alle conferenze delle Regioni, Stato Regioni e Unificata.** Il Servizio ha curato le relazioni con il Coordinamento tecnico della Commissione IMGT (Infrastrutture Mobilità e Governo del territorio) e con il Servizio degli affari regionali, nazionali e internazionali della Presidenza, assicurando l'interessamento delle strutture organizzative della Direzione generale ai temi di propria competenza iscritti all'ordine del giorno. Tra gli altri temi all'attenzione della competente Commissione, hanno rivestito particolare rilevanza gli schemi di decreti legislativi di attuazione della legge n. 124/15 (c.d. legge Madia di riforma della PA), tre dei quali di interesse dell'Assessorato dei Trasporti:
 1. *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*;
 2. *“Testo unico dei servizi pubblici locali di interesse economico generale”*;
 3. norme in materia di riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le autorità portuali;
- **pianificazione, programmazione e gestione del sistema informatico dell'Assessorato.** Con la deliberazione n. 36/13 del 16 giugno 2016, la Giunta regionale ha disposto l'inserimento dell'evoluzione del sistema informativo dei trasporti (SITra) all'interno dell'Agenda digitale della Sardegna (AdS) con i seguenti fini:
 1. miglioramento delle relazioni con i cittadini attraverso azioni di *e-government* e *open government*, promuovendo un modello di partecipazione attiva e aperta (miglioramento dei canali di informazione sui servizi di trasporto e partecipazione attiva dei cittadini nel monitoraggio dei servizi);
 2. miglioramento dell'azione amministrativa attraverso la digitalizzazione delle procedure e l'attuazione di servizi elettronici interoperabili (uniformazione dei processi di trasmissione e acquisizione dei dati, condivisione dei dati tecnici e amministrativi sui servizi, realizzazione di applicazioni per il supporto all'azione pianificatoria e amministrativa).

In riferimento al punto 1, il Servizio ha attuato i principi di trasparenza, partecipazione e collaborazione che caratterizzano l'*Open Government* (www.sardegnamobilita.it/opengovernment).

Come azione di trasparenza, ha prodotto, pubblicato e diffuso i dati relativi alle linee, corse, orari e posizione geografica delle fermate del trasporto pubblico locale e regionale per tutte le modalità di trasporto come *Open Data* (www.sardegnamobilita.it/opendata). Ciò ha permesso di raggiungere operatori locali e internazionali che, a costo zero per l'Amministrazione, rilevando le opportunità derivanti dalla completezza e qualità dei dati riferiti all'intero territorio regionale, hanno implementato e sviluppato ex novo i loro prodotti, ora a disposizione degli utenti.

Nella sezione "Applicazioni Trasporto pubblico locale e regionale" del portale Sardegna Mobilità sono indicate le applicazioni ora disponibili agli utenti.

In tema di *trasparenza*, inoltre, è stata realizzata e pubblicata un'applicazione *web* per il calcolo delle tariffe degli autobus extraurbani per rendere maggiormente accessibile l'informazione sulla nuova politica tariffaria entrata in vigore dal 1 settembre 2016 (<http://www.sardegnamobilita.it/tariffeapp/>).

Come azione di partecipazione e collaborazione è stata realizzata e pubblicata l'applicazione *web* "segnala disservizio" (www.sardegnamobilita.it/disservizi) dove gli utenti del trasporto pubblico locale possono segnalare i disservizi rilevati nel territorio. Attraverso uno strumento di reportistica, realizzato in *back office*, inoltre, è effettuata una catalogazione automatica delle segnalazioni che potranno essere analizzate al fine di orientare l'azione amministrativa (di breve periodo) e programmatica (di medio-lungo periodo) per migliorare il sistema di offerta.

In riferimento al punto 2, è stata implementata l'attività di centralizzazione dei dati su sistema informatico (*database*) e sono stati realizzati una serie di applicativi per l'importazione automatica dei dati e la successiva elaborazione.

Il Servizio ha preso parte alle attività del progetto SUS (Sportello Unico dei Servizi), coordinato dalla Direzione generale Affari generali, con il quale si sta attuando la digitalizzazione di una prima procedura.

Sono state svolte le attività riconducibili alle aree di gestione dell'infrastruttura *hardware* - *software* (area sistemista), nonché di assistenza - supporto informatico (area assistenza).

Nello specifico l'"Area sistemista" ha compreso le attività riguardanti la gestione corrente dei server dell'Assessorato, incluso la configurazione, gli aggiornamenti, il monitoraggio del funzionamento, la gestione *backup*, gli interventi di ripristino, la gestione dei *personal computer* e delle relative utenze, l'impostazione delle configurazioni di rete e di dominio, l'installazione di applicativi di *office automation* e di supporto, l'installazione e la configurazione di stampanti, amministrazione delle utenze di dominio, gestione accessi al *file server*.

L'"Area assistenza" ha ricompreso la gestione delle richieste di assistenza tecnico-informatica. Tali richieste hanno comportato attività di supporto per l'utilizzo dei *software* e dei siti *web* di utilità per l'Amministrazione, assistenza e supporto al protocollo ed alle procedure di protocollazione e gestione documentale (acquisizione documenti, invio circolari cartacee e mediante PEC, archiviazione elettronica, firma digitale).

Con riferimento al POA 2016, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti OGO:

- **OGO (20160092) - “Sviluppo di un prototipo di sistema informatico di interrogazione delle tariffe del servizio di TPL finalizzato all’implementazione nel portale Sardegna Mobilità”**

Dopo una apposita fase di analisi, è stata sviluppata una applicazione *web* per il calcolo delle tariffe dei collegamenti extraurbani su gomma, aggiornate al nuovo sistema tariffario. L’applicazione, sviluppata dapprima a livello prototipale, è stata opportunamente testata e adattata al fine della pubblicazione sul portale Sardegna Mobilità, avvenuta il 5 agosto. Si è successivamente provveduto ad effettuare aggiornamenti dell’applicazione e del relativo database delle tariffe.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160130) - “Predisposizione di un prototipo di sistema *web* per la segnalazione di disservizi nei trasporti di pertinenza della Regione Sardegna”**

Allo scopo di facilitare la segnalazione dei disservizi nei sistemi di trasporto pubblico locale da parte dei cittadini, si è provveduto allo studio e allo sviluppo di una apposita applicazione *web*. Il prototipo realizzato è stato testato e migliorato e, dopo i necessari adattamenti dell’interfaccia, si è proceduto alla pubblicazione sul portale Sardegna Mobilità.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (2016013) - “Realizzazione di un progetto di sistema finalizzato ad agevolare il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori”**

Per facilitare il monitoraggio del contratto di servizio stipulato fra DELCOMAR e l’Amministrazione regionale è stato predisposto, in accordo con il Servizio, un progetto di sistema informatico per il monitoraggio dei collegamenti con le isole minori. Il sistema è composto da una base dati centralizzata, da un *file standard* trasmesso dalla società DELCOMAR (riguardante gli orari di svolgimento dei servizi, il traffico passeggeri e veicoli) ed da un modulo Access di validazione e importazione dei dati. Il *database* verrà utilizzato per l’estrazione di *report* sulla regolarità del servizio e per analisi sul traffico dei passeggeri e dei veicoli. Il sistema è stato anche sviluppato e testato a livello prototipale.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160132) - “Proposta metodologica per la circolazione interna dei flussi informativi inerenti alle società *in house* in capo all’Assessorato dei Trasporti”**

E’ stata predisposta una bozza di proposta metodologica per la circolazione dei flussi informativi finalizzata al controllo analogo sull’ARST S.p.A.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

SERVIZIO PER IL TRASPORTO MARITTIMO E AEREO E DELLA CONTINUITÀ TERRITORIALE

Il Servizio è competente in materia di trasporto marittimo, trasporto aereo e continuità territoriale.

Con riferimento al **trasporto marittimo**, l'attività del Servizio, nel corso dell'anno 2016, è stata caratterizzata principalmente dalle seguenti linee di azione:

- **gestione amministrativa/contabile dei contratti di servizio** relativi ai collegamenti diurni e notturni con le isole di La Maddalena, San Pietro e ai collegamenti con l'isola dell'Asinara e con la Corsica;
- **programmazione e rimodulazione periodica dei quadri orari** relativi ai collegamenti con le isole minori in base alla stagionalità ed all'eventuale presenza di servizi aggiuntivi offerti in libero mercato da altri operatori;
- **monitoraggio ordinario dei flussi di passeggeri, veicoli al seguito e veicoli commerciali** (merci), sulla regolarità di esecuzione dei servizi (sospensioni, ritardi e variazioni delle corse programmate) su tutte le linee onerate di collegamento marittimo intra regionale;
- **raccolta dati statistici sui flussi di passeggeri e merci** sui porti collegati con la penisola. Tale attività è utile ai fini informativi e per la programmazione e il monitoraggio dei flussi di traffico registrati nei porti collegati con servizi di linea con il continente. In alcuni casi, come per i Porti di Olbia e Cagliari, tale attività è avvenuta in stretta collaborazione con le Capitanerie di Porto competenti;
- **attuazione della legge regionale 23 dicembre 2015, n. 35**. Il Servizio ha svolto le attività amministrative contabili necessarie per l'erogazione dei contributi dovuti a copertura dei costi dei servizi obbligatori di *security* relativi al Porto di Arbatax, per gli interventi finalizzati a garantire la sicurezza delle navi in porto e degli impianti portuali;
- **programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020 - Progetti GEECCTT e CIRCUNVECTIO**. Il Servizio si è attivato con riferimento al 1° avviso del nuovo Programma Interreg Italia-Francia Marittimo, elaborando proposte progettuali negli ambiti di propria competenza, costituenti i progetti GEECCTT e CIRCUNVECTIO, successivamente presentati e approvati; ha poi avviato i lavori preparatori alla presentazione di nuove candidature per il II Avviso del Programma, previsto per marzo 2017;
- **completamento delle procedure relative alla gara europea per l'assegnazione del contratto di servizio di collegamento marittimo con le isole di San Pietro e di La Maddalena**, avviate con la pubblicazione del bando nella GUE, il 21.11.2015. A marzo 2016 è stato aggiudicato definitivamente il servizio alla società DELCOMAR S.r.l. per la durata di sei anni, prorogabili per ulteriori 3. Il Servizio ha anche provveduto per l'esecuzione d'urgenza del servizio in parola a decorrere dal 1° aprile 2016. Considerato che SAREMAR S.p.A., affidataria del servizio, aveva cessato l'attività il 31 marzo 2016, tale esecuzione si è resa necessaria per evitare soluzioni di continuità nell'erogazione di un servizio pubblico. Il contratto di servizio con la DELCOMAR è stato

stipulato il 29.06.2016. Anche nella fase in argomento, lo svolgimento della procedura ha comportato, oltre all'esecuzione delle attività in qualità di stazione appaltante, anche una costante e continua attività di informativa e confronto con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) - con particolare riferimento alla disponibilità delle risorse finanziarie di fonte statale a copertura dell'intervento - e con gli uffici della Presidenza per le informative nei confronti della Commissione europea;

- **gestione amministrativa/contabile di contratti per servizi di supporto alla stazione appaltante.** Tali contratti, stipulati nel 2015, come previsto dalla legge regionale 19 giugno 2005, n. 15 nel 2015, erano relativi rispettivamente ad un supporto in materia economico finanziaria e a un supporto in materia giuridico legale alla procedura di gara di cui sopra. Si sono conclusi in concomitanza dell'aggiudicazione della gara;
- **gestione delle attività tecnico amministrative e contabili della proroga (sino al 31.03.2016) del contratto di servizio con SAREMAR S.p.A.,** in scadenza il 31.12.2015. Tale proroga si è resa necessaria per assicurare la continuità nei collegamenti con le isole minori e con la Corsica, nelle more della conclusione della procedura di gara di cui sopra;
- **monitoraggio dell'andamento della liquidazione di SAREMAR S.p.A. e collaborazione con la procedura liquidatoria della società.** Quanto alla procedura concorsuale in essere e a quella di liquidazione della SAREMAR S.p.A., quest'ultima disposta, unitamente alla nomina del liquidatore sociale, dalla Giunta regionale con deliberazione n. 24/23 del 22.04.2016, il Servizio nel corso del 2016 ha costantemente collaborato con il liquidatore sociale e i liquidatori giudiziali, nonché con la Direzione generale della Presidenza, al fine del monitoraggio dell'andamento della liquidazione societaria e a supporto della procedura liquidatoria;
- **supporto per i ricorsi dinanzi alle autorità nazionali ed europee su vecchie e nuove procedure amministrative.** Per quanto riguarda le procedure amministrative si evidenzia, altresì, l'attività inerente all'istruttoria in materia di accesso agli atti, specie in seguito all'aggiudicazione della procedura ad evidenza pubblica relativa ai collegamenti con le isole minori. Con riferimento, invece, alle procedure dinanzi alle autorità europee si sottolinea la costante attività di aggiornamento nei confronti della Commissione europea in merito all'andamento delle procedure d'infrazione relative alla SAREMAR;
- **collaborazione per la pubblicazione degli Open Data** con il competente Servizio affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo dell'Assessorato;
- **supporto all'istruttoria relativa alla predisposizione delle deliberazioni della Giunta regionale che hanno interessato, nel corso dell'anno, il settore del Trasporto marittimo.**

Con riferimento al **trasporto aereo** l'attività ha riguardato:

- **continuità territoriale aerea principale (CT1),** relativa ai collegamenti aerei sulle rotte Alghero – Roma Fiumicino, Alghero – Milano Linate, Cagliari – Roma Fiumicino, Cagliari – Milano Linate, Olbia – Roma Fiumicino, Olbia – Milano Linate, che garantiscono la continuità territoriale aerea a

tariffa unica per residenti e non residenti per nove mesi all'anno ed entro un tetto massimo per i non residenti nei tre mesi estivi (Oneri di servizio pubblico disciplinati dal decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti n. 61/2013). A tale riguardo sono proseguite le attività del Servizio connesse alla gestione dei contratti di servizio tra la Regione e i due vettori aerei attualmente operanti (Alitalia da Cagliari e Alghero, Meridiana da Olbia); le attività del Servizio hanno riguardato, in particolare:

- **verifica e approvazione dei programmi operativi** dei voli presentati dai vettori che operano sulle sopraccitate rotte aeree. Tali operativi dei voli, infatti, devono rispondere a determinati *standard* qualitativi rilevabili all'interno del decreto di imposizione degli oneri;
- **verifica costante del rispetto degli oneri di servizio pubblico** imposti con decreto e il monitoraggio quotidiano dei voli prenotabili sui siti delle compagnie aeree allo scopo di accertare eventuali carenze di offerta e conseguenti richieste ai vettori interessati di provvedere all'aumento dell'offerta di posti disponibili attraverso aggiunta di aeromobili e/o upgrade di aeromobili più capienti;
- **istruttorie, ai sensi del decreto ministeriale n. 61/2013**, dirette all'aggiornamento delle tariffe aeree applicate dalle compagnie aeree operanti le rotte in argomento sulla base dell'indice generale ISTAT/FOI dei prezzi al consumo e alla quotazione del *Jet Fuel*;
- **supporto al Comitato paritetico per il monitoraggio degli oneri di servizio pubblico**, presieduto dall'Assessore ai Trasporti, del quale fanno parte i vettori aerei operanti le citate rotte e l'ENAC. In questo ambito il Servizio ha offerto il proprio apporto attraverso la produzione di dati e documentazione oggetto delle riunioni del Comitato;
- **raccolta ed elaborazione dei dati a consuntivo della Continuità territoriale** (n. voli, capacità offerta, passeggeri trasportati, *load factor*, etc.) con analisi dei risultati conseguiti e redazione di appositi *report* richiesti dall'Organo politico;
- **gestione dei reclami relativi a presunti disservizi nei voli in continuità**. Gli uffici hanno provveduto a rispondere, prevalentemente in forma scritta, ai reclami pervenuti dall'utenza, anche per il tramite dell'URP e dell'Ufficio di Gabinetto;
- **adempimento degli obblighi contabili scaturenti dai contratti sottoscritti con i vettori**;
- **supporto informativo all'Area Legale in merito al ricorso al TAR Sardegna** proposto dalla *New Livingston S.p.A.* per il pagamento delle spese sostenute dalla società medesima per l'esecuzione d'urgenza del servizio di collegamento aereo tra Alghero e Fiumicino, disposta dalla Regione Sardegna; tale ricorso è stato respinto dal TAR Sardegna. Successivamente, è stato proposto ricorso al Consiglio di Stato, ma anche in appello è risultata vincitrice la difesa della Regione;

- **supporto all'indagine EU Pilot 5584/13** promossa dalla DG *Move* della Commissione europea, per il riscontro delle richieste di dati e informazioni necessarie (conclusasi nel 2016 con esito favorevole alla Regione);
 - **supporto alla predisposizione del nuovo progetto di continuità territoriale aerea principale (CT1)**. Il Servizio ha provveduto a elaborare i dati del traffico aereo, a effettuare le analisi propedeutiche a stimare la domanda di trasporto e, coerentemente con quest'ultima, a definire la relativa offerta. Ha proceduto, quindi, ad effettuare un'analisi dei costi del trasporto aereo per rotte e tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT1 finalizzata al dimensionamento economico dei servizi da mettere a gara. In esito alla citate attività, il Servizio ha elaborato i documenti *Schema di OSP* e *Allegato tecnico* presentati e approvati nell'ambito della Conferenza di Servizi indetta il 19 luglio 2016 e conclusasi il 21.12.2016. Il Servizio ha provveduto, altresì, alla elaborazione degli atti di gara per l'assegnazione delle rotte individuate in conformità alle previsioni del Regolamento CE n. 1008/2008;
 - **continuità territoriale aerea minore (CT2)**. I collegamenti aerei onerati dalla Sardegna con gli aeroporti minori sono stati disciplinati dal decreto ministeriale n. 36 del 29 dicembre 2005 e s.m.i. da gennaio 2007 fino ad ottobre 2015, quando l'adozione del provvedimento ministeriale n. 355 del 23.10.2015 ne ha decretato la cessazione e la restituzione delle rotte al libero mercato. Con riferimento ai suddetti collegamenti il Servizio ha provveduto, con il supporto della società *PricewaterhouseCooper Advisory*, all'espletamento delle attività di verifica dei costi e dei ricavi consuntivati sulle rotte operate in regime di oneri di servizio pubblico. Al termine di ciascuno degli anni di esercizio delle rotte aeree assoggettate ad oneri di servizio pubblico, la Regione, al fine di erogare alla compagnia aerea il saldo della compensazione economica di competenza, analizza a consuntivo il servizio effettivamente erogato rispetto a quanto previsto nell'imposizione di oneri, nonché il risultato economico della rotta stessa, anche in relazione a quanto dichiarato dal vettore stesso in sede di offerta. Nel corso dell'anno sono stati raccolti e trasmessi alla società tutte le informazioni e i documenti necessari per lo svolgimento dell'incarico. La società, con specifico riferimento al servizio sui collegamenti della c.d. CT2 svolto dal vettore Meridiana fly S.p.A., ha prodotto degli elaborati, verificati e perfezionati dal Servizio, che hanno consentito la liquidazione definitiva al vettore.
- Il Servizio ha svolto, inoltre, attività di supporto alla predisposizione di un nuovo modello di continuità territoriale aerea minore (CT2), mediante verifiche normative e analisi tecniche finalizzate alla elaborazione di un modello che, nel rispetto del libero mercato, consenta di integrare e migliorare le condizioni di trasporto dei residenti sardi in termini di continuità, regolarità e tariffazione. L'avvio di tale nuovo modello, la cui applicazione sarebbe conforme ai principi dettati dall'Unione europea, necessiterebbe, tuttavia, di un formale assenso da parte della Commissione europea, poiché non esplicitamente contemplata nelle attuali norme comunitarie di riferimento del trasporto aereo;

- **alimentazione di una banca dati sul trasporto aereo** sulla base dei giornali di scalo forniti periodicamente dalle società di gestione aeroportuali. I dati raccolti sono stati successivamente rielaborati al fine di ottenere informazioni dettagliate sui servizi di trasporto erogati sull'isola, sia per finalità conoscitive e/o di controllo, ma anche per attività relative alla pianificazione di nuovi interventi;
- **collegamenti aerei internazionali dalla Sardegna.** Il Servizio ha provveduto all'elaborazione dei dati sul trasporto aereo, studi e relazioni funzionali alla definizione delle diverse ipotesi indicate dall'organo politico per la definizione di interventi finanziari finalizzati a stimolare il traffico aereo internazionale da e per la Sardegna verso i principali mercati obiettivo;
- **società partecipate regionali.** Il Servizio ha partecipato alle attività del gruppo di lavoro, coordinato dalla Direzione generale, per la definizione delle modalità di attuazione di idonei interventi sul capitale della società SOGEAAL S.p.A., finalizzati alla conclusione della procedura di collocamento sul mercato di quota parte della partecipazione azionaria regionale al capitale sociale della medesima società di gestione dell'aeroporto di Alghero.
Nell'ambito del gruppo di lavoro di cui sopra il Servizio ha partecipato alla verifica della fattibilità economico/finanziaria e legale della procedura che si è conclusa con la deliberazione di Giunta regionale 69/29 del 23.12.2016, con la quale la Giunta ha deliberato di procedere all'intervento finanziario in favore della SOGEAAL S.p.A., contestualmente alla sottoscrizione e versamento da parte dell'investitore privato "F2i Aeroporti 2 Srl/F2i Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR S.p.A." e al socio SFIRS S.p.A. Successivamente, in coerenza con gli indirizzi impartiti, il Servizio ha provveduto a impegnare le risorse;
- **procedimenti oggetto di indagine da parte della Commissione europea**
 - **indagine EU Pilot 5584/13.** Il Servizio, relativamente al Trasporto aereo CT1, ha provveduto a riscontrare le richieste di dati e informazioni periodicamente richiesti alla Regione dalla Commissione europea. Si fa riferimento in particolare alle informazioni e alla documentazione richiesta anche nel 2016 in relazione all'indagine EU *Pilot* 5584/13 promossa dalla DG Move della Commissione europea, e conclusa nel 2016 con esito favorevole. Al riguardo si ricorda che l'indagine fu avviata nel mese di ottobre del 2013 a seguito di una denuncia di Ryanair e di un altro soggetto che ha mantenuto l'anonimato. L'indagine ha riguardato la verifica della compatibilità tra la decisione della Regione Sardegna di modificare, dal 27 ottobre 2013, il regime di oneri di servizio pubblico creato nel 2008 sulle sei rotte aeree della continuità territoriale CT1 e la normativa UE di settore (Regolamento n. 1008/2008);
 - **indagine formale SA.33983 - Decisione C(2016) 4862 del 29.07.2016.** L'indagine **SA.33983** è stata aperta nel 2013 dalla Commissione europea sull'attuazione dell'art. 3 della legge regionale 13 aprile 2010, n. 10 recante "Misure per lo sviluppo del trasporto aereo" e concernente nello specifico gli incentivi erogati alle società aeroportuali, ovvero ai vettori aerei per il tramite delle società aeroportuali.

Il Servizio ha provveduto a fornire, anche con il contributo delle società di gestione aeroportuali e di SFIRS, una rilevante quantità di dati e di elementi informativi necessari a riscontrare le numerose richieste provenienti dalla Commissione europea. In data 29 luglio 2016 la Commissione europea ha adottato la Decisione finale sul richiamato caso SA.33983. La Decisione C(2016) 4862 del 29.07.2016 ha dichiarato che talune misure di aiuti concessi dalla Regione agli aeroporti sardi secondo l'art. 3 della legge regionale n. 10/2010 costituiscono aiuti di Stato nei confronti delle compagnie aeree nella misura in cui l'attività delle stesse sia collegata alle operazioni svolte negli aeroporti di Cagliari Elmas e Olbia Costa Smeralda. Il Servizio, conseguentemente, in collaborazione con il Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo bilancio e controllo dell'Assessorato dei Trasporti, ha collaborato nell'ambito delle operazioni di recupero in capo alla Regione, a svolgere le operazioni propedeutiche alla pubblicazione della richiamata Decisione nella sua versione non riservata, ha collaborato alle attività dirette alla quantificazione degli importi, quota capitale e interessi, alla notifica del provvedimento di recupero alle singole compagnie aeree. Al momento, sono in corso i necessari approfondimenti sulle procedure di notifica dei richiamati provvedimenti alle compagnie aeree con sede legale all'estero.

Con riferimento al POA 2016, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti OGO:

- **OGO (20160098) – “Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori”**

Con riferimento al settore marittimo l'obiettivo gestionale operativo per il 2016 ha riguardato la definizione di un “Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori” in attuazione di quanto disposto dalla deliberazione della Giunta regionale n. 57/14 del 25.11.2015 e quindi dell'articolo 10, comma 3, della legge regionale 11 aprile 2016, n. 5 (legge di stabilità 2016), come modificato da ultimo dalla legge regionale 22 dicembre 2016, n. 38 (Vigilanza, monitoraggio e controllo sulle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori).

Le attività relative hanno visto il confronto con le autorità marittime competenti e con la società DELCOMAR (in quanto gestore dei servizi pubblici interessati) al fine della definizione delle modalità di acquisizione dei dati qualitativi e quantitativi dei servizi e la creazione, insieme al Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo dell'Assessorato, di un data base per la condivisione dei dati stessi al fine del miglioramento e della semplificazione delle attività di monitoraggio dei servizi. Sono state realizzate le seguenti attività:

- individuazione dei parametri quantitativi e qualitativi da monitorare e definizione degli *standard* qualitativi iniziali e dei metodi di misurazione dei relativi indicatori;
- ricognizione delle fonti di informazione esistenti;
- definizione metodologia di acquisizione delle informazioni dai soggetti interessati.

In particolare, al 31 dicembre 2016 sono stati acquisiti in formato Excel i dati statistici del periodo 01.04.2016 – 30.11.2016, rilevati dalla compagnia DELCOMAR su ogni corsa effettuata di ciascun contratto di servizio in vigore. Con la collaborazione del Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo dell'Assessorato, è stata avviata, quindi, la sperimentazione di un sistema di acquisizione finalizzato alla riorganizzazione dei dati dal formato Excel al formato *database* (Access), che consentirà di velocizzare la gestione e l'elaborazione della variegata mole di dati che sarà acquisita nel corso di vigenza dei contratti di servizio.

Sono state predisposte, infine, le prime bozze degli atti di gara e le valutazioni economiche propedeutiche al procedimento per l'individuazione del soggetto cui affidare, secondo le previsioni normative, la vigilanza, il monitoraggio e il controllo sulle attività di servizio pubblico di cabotaggio marittimo con le isole minori.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (201600098) - "Ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della continuità territoriale"**

L'attività sinteticamente è consistita nella:

- raccolta ed elaborazione dei dati del traffico aereo propedeutici alla definizione degli oneri di servizio pubblico (OSP) sulle rotte della continuità territoriale principale (CT1);
- analisi ed elaborazione dei costi del trasporto aereo (ora volata) per rotte e tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT1;
- predisposizione "Schema di OSP" e "Allegato tecnico";
- predisposizione bozza bando di gara e capitolato tecnico.

Più specificatamente il Servizio ha predisposto la documentazione e gli atti utili per la ridefinizione di un nuovo modello di OSP sulle rotte della c.d. CT1, che fosse meglio rispondente alle condizioni del mercato attuali e previsionali. Tale attività è stata propedeutica alla predisposizione delle direttive e indirizzi, approvati dalla Giunta regionale con la deliberazione n. 38/14 del 28.06.2016, per la ridefinizione di un nuovo modello di OSP sulle rotte della c.d. CT1, che fosse meglio rispondente alle condizioni del mercato attuali e previsionali. In particolare, il Servizio ha provveduto a elaborare i dati del traffico aereo, a effettuare l'analisi della domanda di trasporto, e, conseguentemente, a definire la relativa offerta. Il Servizio ha, inoltre, proceduto ad effettuare un'analisi dei costi del trasporto aereo per rotte e tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT1, per il dimensionamento economico dei servizi da mettere a gara. In esito alla suddette analisi, il Servizio ha elaborato due documenti "Schema di OSP" e "Allegato tecnico", approvati nell'ambito della Conferenza di Servizi per la definizione dei nuovi OSP da e per la Sardegna indetta il 19 luglio 2016 e conclusasi il 21.12.2016. Il Servizio ha, altresì provveduto ad elaborare le bozze degli atti di gara per l'assegnazione delle rotte in conformità alle previsioni del Regolamento CE n. 1008/2008 presentati nella Conferenza di cui sopra. Sulla base delle risultanze della Conferenza, infine, è stata predisposta la deliberazione di Giunta regionale propedeutica al decreto con cui il MIT stabilirà e darà avvio alla procedura per l'assegnazione delle rotte aeree in continuità territoriale per il prossimo quadriennio.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160099) - “Imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte minori della Continuità territoriale aerea sarda (CT2)**

L'attività sinteticamente è consistita nella:

- raccolta ed elaborazione dei dati del traffico aereo e correlate analisi anche normative, propedeutici alla definizione degli OSP sulle rotte della CT2;
- analisi ed elaborazione dei costi del trasporto aereo (ora volata) per rotte e tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT2;
- predisposizione bozza bando di gara e capitolato tecnico.

L'attività è stata finalizzata alla definizione di un nuovo modello di continuità territoriale per le rotte minori attraverso la produzioni di dati, studi e relazioni. Le risultanze di tale attività sono confluite nella sopracitata deliberazione n. 38/14 del 2016. Il modello delineato dovrebbe consentire, relativamente alle rotte cosiddette minori e nel rispetto del libero mercato, di integrare e migliorare le condizioni di trasporto dei residenti sardi, in termini di continuità, regolarità e tariffazione che attualmente il mercato non riesce a soddisfare. Il modello è stato portato all'attenzione della sopra richiamata Conferenza di servizi, ma non ha potuto trovare approvazione definitiva in quanto la sua applicazione, non esplicitamente contemplata nelle attuali norme comunitarie di riferimento del trasporto aereo, necessiterebbe di un preventivo formale assenso da parte della Commissione europea. A ciò si è sommata l'incertezza sui tempi occorrenti per avere la disponibilità effettiva delle risorse, da destinarsi alla continuità territoriale aerea, previste nel *Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna*, siglato il 29 luglio 2016 e necessarie a garantire la copertura dell'intervento.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

SERVIZIO PER LE INFRASTRUTTURE, LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E GLI INVESTIMENTI NEI TRASPORTI

L'azione del Servizio, nel corso dell'anno 2016, si è sviluppata principalmente nello svolgimento di attività tecniche, amministrative e contabili di propria competenza connesse alla programmazione, realizzazione, coordinamento e vigilanza degli interventi infrastrutturali di natura trasportistica e logistica, regolamentati da piani di settore e programmi operativi di rilievo comunitario, nazionale e regionale.

Lo svolgimento delle attività rese dal Servizio è proseguito in linea con quanto intrapreso nel corso dell'anno precedente, in particolare per quanto riguarda l'impulso dato alla realizzazione degli interventi trasportistici infrastrutturali, già convenzionati e da convenzionare, inclusi nel:

- POR FESR 2007-2013,
- POR FESR 2014-2020,
- Piano di Azione Coesione (PAC),

- Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC),
- legge regionale n. 21 del 7.12.2005,
- risorse liberate del POR FESR 2000-2006,
- PON Trasporti 2000-2006 e in altre disposizioni di settore.

Le attività sono state, inoltre, caratterizzata principalmente da:

- **n. 16 convenzioni** e contratti stipulati con le Amministrazioni beneficiarie di finanziamenti e per rapporti di collaborazione a tempo determinato;
- **n. 110 determinazioni** e autorizzazioni relative a impegni, **riassegnazione importi perenti, erogazione di contributi** ai beneficiari del finanziamento e **pagamento di fatture**;
- **n. 42 istruttorie tecniche svolte su progetti, piani e procedure di VAS o VIA**, relativamente alle quali è stato rilasciato il proprio parere di competenza;
- nell'ambito della **Cooperazione transfrontaliera** ed in particolare del **Programma di Cooperazione Italia - Francia Marittimo 2007-2013**, il Servizio, in qualità di Responsabile del Sottoprogetto B del **Progetto Strategico "Ports et Identité – PORTI"**, ha concluso le attività di progetto, ha espletato ulteriori adempimenti amministrativi richiesti relativamente ai rendiconti presentati alla chiusura del progetto, ed ha curato i rapporti tra il Capofila ed i *partner* del Sottoprogetto B relativamente ai rimborsi percepiti nell'anno 2016 e a quelli che si prevede di ricevere nel 2017.

Inoltre, nell'ambito della Cooperazione transfrontaliera, ed in particolare del **Programma di cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020**, il Servizio già dal mese di maggio 2015 è stato impegnato nella capitalizzazione dei risultati del progetto PORTI, da cui sono scaturite diverse idee progettuali per la prosecuzione dell'attività nell'ambito del nuovo Programma Italia - Francia Marittimo 2014-2020.

Alla scadenza del 1° avviso per la presentazione di progetti nell'ambito del programma di cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020, fissata al 26 febbraio 2016, il Servizio ha presentato n. 4 proposte di progetto:

- SEDRIPORT, in qualità di Capofila – Asse 2 – Creazione di linee guida comuni per la prevenzione dell'insabbiamento dei porti e la gestione dei rischi derivanti dalla movimentazione dei sedimenti durante le operazioni di dragaggio;
- SEDITERRA, in qualità di *Partner* – Asse 2 - Creazione di Linee guida per il trattamento sostenibile dei sedimenti dragati;
- NECTEMUS, in qualità di *Partner* – Asse 3 – Piano di azione congiunto per l'identificazione delle strozzature delle interconnessioni marittime dei passeggeri nell'area di cooperazione, segnatamente fra i porti continentali e le due isole Sardegna e Corsica, finalizzato ad individuare gli interventi infrastrutturali ed infrastrutturali che possano migliorare la connettività del trasporto di passeggeri;

- CIRCUMVECTIO, in qualità di *Partner* – Asse 3 – Il progetto si propone, anche ai fini di implementazioni future informatiche, di definire, attraverso i bisogni degli operatori, il sistema logico ed i *metadata* indispensabili per una piattaforma operativa. CIRCUMVECTIO si presenta come l'integrazione lato-merci dell'idea di progetto NECTEMUS che intende analizzare il segmento passeggeri, anche in considerazione della promiscuità del trasporto marittimo tra continente e isole.

Dal mese di aprile 2016 il Servizio è stato impegnato sulle eventuali proposte progettuali da presentare al II° avviso del Programma di cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020, con scadenza a marzo 2017. A tal fine, ha partecipato a diversi incontri organizzati all'interno del territorio regionale (agosto 2016 ad Olbia, settembre 2016 a Cagliari) e fuori dal territorio regionale. Diverse sono le proposte scaturite da questi incontri ma al momento non ancora del tutto definite.

A fine agosto 2016 è stata pubblicata la graduatoria dei progetti presentati a febbraio 2016 ammessi a finanziamento e tutti i progetti presentati dal Servizio hanno ottenuto il finanziamento. A seguito della pubblicazione della graduatoria è iniziato un lavoro a stretto contatto con l'Autorità di Gestione del programma, il Segretariato e tutti i partner coinvolti, per adempiere alle richieste dell'AG di rimodulazione dei *budget*, delle relative attività progettuali e dell'implementazione di tutti i dati sul Sistema Gestionale del Programma. Tale lavoro si è concluso a fine novembre 2016 e si è proceduto a lavorare sulle Convenzioni da firmare con l'AG e con i *partner*.

Nel mese di novembre, nell'ambito del Programma di cooperazione Italia - Francia Marittimo 2014-2020, il Servizio ha indetto una selezione per titoli e colloqui per il conferimento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa da attivare a supporto dei progetti finanziati dal Programma di cooperazione Italia-Francia Marittimo;

- **attività di monitoraggio e rendicontazione:**

- n. 64 interventi monitorati bimestralmente sul sistema SGP con relativa validazione; redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dell'APQ mobilità;
- n. 41 interventi monitorati bimestralmente sul sistema SMEC e periodica certificazione delle spese sostenute dai beneficiari; redazione del Rapporto Annuale di Esecuzione di fine anno e del Rapporto Annuale di Controllo, in adempimento delle procedure inerenti alla gestione dei finanziamenti POR e PAC;
- n. 11 interventi finanziati con i fondi PAC analizzati sotto il profilo procedurale, attuativo e finanziario ai fini dell'invio delle schede di monitoraggio quadrimestrale;
- effettuazione controlli di primo livello sugli interventi finanziati a valere su risorse POR Sardegna, Piano di Azione e Coesione, Fondo di Sviluppo e Coesione, risorse liberate PON Trasporti 2000 - 2006; verifica rendicontazione su campione interventi soggetti a controllo finanziati a valere su Fondi Regionali ex legge regionale n. 21/2005;

- monitoraggio Opere Pubbliche in attuazione del decreto legislativo n. 229 del 21.12.2011 con riferimento agli interventi a titolarità regionale, a mezzo applicativo SITAR/229;
- **adempimenti** ai sensi del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 753 **“Nuove norme in materia di polizia, sicurezza e regolarità dell’esercizio delle ferrovie e di altri servizi di trasporto”**.

Con riferimento al POA 2016, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti OGO:

- **OGO (20160587) - Metropolitana di Cagliari – Fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie**

Le attività svolte hanno consentito di completare tutti i collaudi in stabilimento previsti dal M.I.T., a cui ha fatto seguito la consegna, il 10.11.2016, della prima U.d.T. presso la sede ARST di Monserrato. La seconda U.d.T. è stata consegnata, sempre presso la sede ARST di Monserrato, il 15.12.2016, mentre la terza, ed ultima, U.d.T. è stata consegnata il 12.01.2017. Nel corso del 2016, a partire dalla consegna della prima U.d.T., le attività svolte hanno consentito di iniziare tutte le attività di collaudo in loco delle unità di trazione, nelle tratte della metropolitana esistenti. Il completamento dei collaudi in loco e l'immissione in servizio delle tre U.d.T. è previsto venga concluso nel 2017.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160101) - Rete Ferroviaria Italiana – Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T., nelle linee “Oristano- Golfo Aranci, Chilivani – Porto Torres e Decimomannu – Iglesias – Carbonia”**

Nel corso del 2016 è stato installato ed attivato il sistema SCMT nella tratta Oristano – Macomer. Le attività di installazione proseguiranno nel corso del 2017, e si prevede di attrezzare tutte le linee a nord di Oristano entro lo stesso anno, mentre si prevede di attrezzare la linea del Sulcis nei primi mesi del 2018. Nell’ambito del medesimo intervento, parallelamente all’installazione del sistema S.C.M.T., è previsto che nel 2017 venga avviata la procedura di istituzione del rango P nelle quattro linee sopra indicate, necessario per consentire il pendolamento ai nuovi treni acquistati dalla R.A.S., che sono stati già posti in servizio, con conseguente aumento della velocità media conseguibile nelle tratte in argomento e conseguente diminuzione dei tempi di percorrenza. La procedura di istituzione del rango P nelle linee ferroviari esistenti, come da cronoprogramma, è previsto si concluda entro il 2018 con il rilascio dell’A.M.I.S. (Autorizzazione Messa In Servizio) da parte dell’A.N.S.F. (Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie).

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160588) - Acquisto di unità di trazione ferroviarie destinate alle linee a scartamento ridotto regionali gestite da ARST S.p.A.**

Le attività svolte hanno consentito di ottenere, nel corso del 2016, la consegna di n. 4 nuove unità di trazione che, a seguito dei collaudi da parte del M.I.T., sono state messe in esercizio nelle linee ferroviarie Sassari – Alghero e Sassari – Sorso. Nel corso del 2017 è prevista la consegna di ulteriori cinque unità di trazione.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160105) - Aeroporto di Alghero Fertilia - Lavori di “Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale”**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare, nel corso del 2016, la fase di predisposizione e di approvazione del progetto definitivo dell'intervento. Come meglio evidenziato nella scheda di monitoraggio OGO al 31.12.2016, la SOGEAAL S.p.A., beneficiaria del finanziamento, aveva inizialmente previsto di chiudere la progettazione definitiva entro il 30.04.2016, e di procedere nel successivo mese di maggio 2016 alla stipula del contratto con l'Impresa appaltatrice. A causa di un allungamento dei tempi della procedura di VIA, la SOGEAAL S.p.A. non ha potuto concludere la fase di approvazione del progetto definitivo e, di conseguenza, non ha potuto stipulare il contratto con l'Impresa appaltatrice. Ciò ha comportato una criticità attuative in due fasi del relativo OGO, ovvero nella fase “Istruttoria finalizzata al rilascio del nulla osta sul progetto definitivo predisposto nell'ambito dell'appalto integrato complesso 01.02.16 – 30.06.16”, e nella fase “Adempimenti contabili determinazioni/autorizzazioni di pagamento 01.06.16 – 31.12.16” che, come precisato dall'Assessore dei Trasporti nella propria nota prot. n. 2069 del 27.10.16, sono comunque da ritenersi *“riconducibili a fattori esogeni ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR)”* e pertanto *“privi di effetti ai fini della successiva valutazione dell'organo di vertice amministrativo”*. Infatti a causa dei ritardi accumulati da SOGEAAL S.p.A. nel procedimento, il Servizio non ha potuto disporre della versione finale del progetto definitivo su cui rilasciare il nulla osta e, non essendo stato stipulato il contratto con l'Impresa appaltatrice, non ha potuto erogare la rata d'acconto prevista dalla Convenzione. Appare comunque importante evidenziare che le attività svolte nel corso del 2016 consentiranno di attivare, nel corso del 2017, la fase di esecuzione dei lavori relativi all'intervento in argomento.

- **OGO (20160103) - Nodo di interscambio del Comune di Decimomannu - “Riconversione del piazzale merci RFI in area scambio bus”**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare, nel corso del 2016, la fase di predisposizione e di approvazione del progetto definitivo-esecutivo dell'intervento. Come meglio evidenziato nella scheda di monitoraggio OGO al 31.12.2016, il Comune di Decimomannu, beneficiario del finanziamento, aveva inizialmente previsto di procedere entro il mese di maggio 2016 alla stipula del contratto con l'Impresa appaltatrice. A causa di un allungamento dei tempi della procedura di approvazione del progetto definitivo-esecutivo, nel corso del 2016 il Comune di Decimomannu non ha potuto stipulare il contratto con l'Impresa appaltatrice. Ciò ha comportato una criticità attuativa in una fase del relativo OGO, ovvero nella fase “Adempimenti contabili determinazioni/autorizzazioni di pagamento 01.09.16 – 31.12.16” che, come precisato dall'Assessore dei Trasporti nella propria nota prot. n. 2069 del 27.10.2016, è comunque da ritenersi *“riconducibile a fattori esogeni ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR)”* e pertanto *“priva di effetti ai fini della successiva valutazione dell'organo di vertice amministrativo”*. Infatti, a causa dei ritardi accumulati dal Comune di Decimomannu nel procedimento, il Servizio, non essendo stato stipulato il contratto con l'Impresa appaltatrice, non ha potuto erogare la rata d'acconto prevista dalla Convenzione. Appare comunque importante evidenziare che le attività svolte nel corso del 2016 consentiranno di attivare, nel corso del 2017, la fase di esecuzione dei lavori relativi all'intervento in argomento.

- **OGO (20160104) - Metropolitana di Cagliari – Raddoppio della Linea Caracalla Largo Gennari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM**

Le attività svolte hanno consentito, nel corso del 2016, di avviare la fase di progettazione dell'opera, che si concretizzerà nel 2017 con la successiva fase di appalto. Come meglio evidenziato nella scheda di monitoraggio OGO al 31.12.2016, nel corso dell'anno lo stato di attuazione dell'intervento in argomento ha subito un rallentamento, rispetto alle previsioni di inizio anno, a causa dei tempi necessari per l'apertura dei capitoli di spesa da parte del competente Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio, che non ha permesso al Servizio di stipulare la convenzione con ARST S.p.A., beneficiaria del finanziamento prima del 13.06.2016. Le modifiche apportate dal D.Lgs. n. 50 del 18.04.2016 alla normativa sui lavori pubblici, hanno imposto, inoltre, la progettazione esecutiva quale livello progettuale necessario per poter procedere alla gara d'appalto dei lavori. Per tale intervento, quindi, non è stato possibile raggiungere il *target* pianificato per la fase "Adempimenti contabili: determinazioni di impegno e di pagamento 01.06.16 – 31.12.16", in quanto il grado di avanzamento dello stesso intervento non ha consentito al Servizio di erogare ad ARST S.p.A. la seconda rata di acconto prevista dalla Convenzione. Come precisato dall'Assessore dei Trasporti nella propria nota prot. n. 2069 del 27.10.2016, tale criticità attuativa è comunque da ritenersi "*riconducibile a fattori esogeni ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR)*" e pertanto "*priva di effetti ai fini della successiva valutazione dell'organo di vertice amministrativo*".

- **OGO (20160102) - Adeguamento Infrastruttura portuale di rilievo nazionale - Hub portuale di Porto Torres – I° lotto**

Le attività svolte hanno consentito di monitorare, nel corso del 2016, la fase di approvazione del progetto definitivo dell'intervento. Come meglio evidenziato nella scheda di monitoraggio POA al 31.12.2016, l'Autorità Portuale di Porto Torres, beneficiaria del finanziamento, aveva inizialmente previsto di trasmettere al Servizio, nel corso del 2016, il progetto esecutivo dell'intervento. A causa di un allungamento dei tempi della procedura di VIA, l'Autorità Portuale non ha potuto concludere la fase di approvazione del progetto definitivo, di conseguenza non è stato possibile stipulare il contratto con l'Impresa appaltatrice e non si è potuto procedere alla predisposizione del progetto esecutivo. Ciò ha comportato una criticità attuativa in una fase del relativo OGO, ovvero la fase "Istruttoria finalizzata al rilascio del nulla osta sul progetto esecutivo 01.01.16 – 31.12.16" che, come precisato dall'Assessore dei Trasporti nella propria nota prot. n. 2069 del 27.10.16, è comunque da ritenersi "*riconducibile a fattori esogeni ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR)*" e pertanto "*priva di effetti ai fini della successiva valutazione dell'organo di vertice amministrativo*". A causa dei ritardi accumulati dall'Autorità Portuale nel procedimento, quindi, il Servizio non ha potuto disporre del progetto esecutivo su cui rilasciare il nulla osta. Appare comunque importante evidenziare che le attività svolte nel corso del 2016 consentiranno di attivare, nel corso del 2017, la fase di esecuzione dei lavori relativi all'intervento in argomento.

SERVIZIO PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE TERRESTRE

Il Servizio ha articolato la propria azione secondo le seguenti linee di attività:

- **trasporto pubblico terrestre su gomma**

- **gestione dei contratti di servizio pubblico di trasporto con aziende private e con aziende pubbliche.** Attualmente i servizi di trasporto pubblico locale terrestre su gomma sono assicurati da 5 aziende di trasporto pubbliche e da 53 aziende di trasporto private, coerentemente a quanto disposto dall'art. 45, comma 2-bis, della legge regionale n.21/2005, il quale ha previsto che le concessioni in essere fossero sostituite in via sperimentale e provvisoria da contratti di servizio.

Nelle more del perfezionamento del processo di pianificazione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale e, quindi, del trasferimento di competenze agli Enti di governo degli ATO (Ambito ottimali Omogeni) - cosiddetti Bacini di mobilità, in corso di definizione - la gestione dei contratti di servizio relativi a tutti i servizi minimi di TPL della Regione Sardegna permane in capo all'Assessorato dei Trasporti.

Nell'ambito di tale gestione, pertanto, il Servizio ha curato:

- le attività di monitoraggio quali/quantitativo delle prestazioni erogate all'utenza;
 - il pagamento del corrispettivo contrattuale spettante alle aziende di trasporto per l'espletamento del servizio;
 - l'erogazione dei contributi, alle medesime aziende, per la copertura degli oneri relativi ai rinnovi del contratto nazionale autoferrotranvieri; quelli relativi al quadriennio 2002-2005 ed al biennio 2008-2009 sono a totale carico della RAS, mentre quelli relativi al biennio 2006-2007 sono a carico dello Stato; il Servizio, pertanto, si è occupato anche di gestire le attività correlate al trasferimento delle risorse statali in parola, quali l'acquisizione e la verifica degli elementi giuridico-contabili e la conseguente rendicontazione al competente Ministero;
 - l'erogazione alle aziende di trasporto delle risorse finanziarie relative ai minori introiti derivanti dalla applicazione della normativa regionale sulle agevolazioni tariffarie (cfr. art. 26 della legge regionale n. 21/2005);
 - il rilascio dei nulla osta relativi ad alienazione, immatricolazione, impiego eccezionale, locazione degli autobus impiegati nei servizi di trasporto;
 - l'espletamento di tutte le attività istruttorie relative ad istanze di variazione degli attuali programmi di esercizio (istanze da parte dei Sindaci, di comitati di utenti e/o di utenti singoli, delle stesse aziende di trasporto, etc.);
- **gestione dei contratti di leasing.** La legge regionale n.21/2005, prevede che, in materia di trasporto pubblico locale, la Regione assuma a carico del proprio bilancio il finanziamento, in concorso con la programmazione dello Stato e delle autonomie locali, di piani annuali e pluriennali di investimento finalizzati ad ammodernare e potenziare il patrimonio di veicoli, infrastrutture, sovrastrutture ed arredi e la loro manutenzione ordinaria e straordinaria. A tale

fine la Regione Sardegna, dapprima con la legge finanziaria per l'anno 2008 (art. 9, comma 15, della legge regionale 5 marzo 2008, n. 3) e, successivamente, con la legge finanziaria per l'anno 2009 (art. 1, comma 39, della legge regionale 14 maggio 2009, n.1), ha autorizzato la spesa, finalizzata all'acquisto anche in leasing ed al rinnovo del parco macchine delle aziende di trasporto pubblico locale, stimata in euro 23.500.000,00 per ciascuno degli anni dal 2009 al 2018.

Ad oggi l'attività dell'ufficio è volta alla gestione e coordinamento dei derivati rapporti contrattuali;

- **vertenza inerente alle passività pregresse della Regione nei confronti delle aziende di trasporto pubblico locale titolari di contratti di servizio, ad esclusione di ARST S.p.A.**

Analogamente alla procedura già iniziata nel 2015 nei confronti dell'ARST S.p.A., relativa al riconoscimento delle passività pregresse riconducibili alla indicizzazione del costo dei servizi di trasporto pubblico locale e alle ritardate erogazioni da parte della Regione dei corrispettivi contrattuali, nonché dei trasferimenti di risorse correlati all'esercizio dei servizi di trasporto, nel corso dell'anno 2016 ha trovato compimento la verifica della complessiva situazione debitoria della Regione verso le rimanenti aziende titolari di contratti di servizio per il TPL.

Tale attività ha trovato attuazione con l'art. 10, comma 1, della legge regionale 11 aprile 2016, n. 5, il quale ha disposto che ai fini del riconoscimento in favore delle aziende di trasporto pubblico locale, con esclusione di ARST S.p.A., delle passività pregresse derivanti dai maggiori oneri correlati alla indicizzazione del costo dei servizi di trasporto, nonché dalle ritardate erogazioni delle provvidenze per i medesimi servizi effettuati negli anni fino al 2014, è autorizzata la spesa complessiva di euro 15.173.000,00 in ragione di euro 3.173.000,00 nell'anno 2016, euro 5.000.000,00 nell'anno 2017 ed euro 7.000.000,00 nell'anno 2018. Il comma 2 del medesimo art. 10, inoltre, ha previsto che con deliberazione della Giunta regionale siano definiti modalità e criteri di riparto delle risorse tra le aziende beneficiarie.

A seguito della determinazione dei criteri e delle modalità di riparto delle risorse da parte della Giunta regionale, il Servizio ha puntualmente definito le risorse a favore di ciascuna delle 57 aziende di trasporto interessate. L'attività è stata particolarmente complessa, anche a seguito del contenzioso instauratosi con le stesse aziende;

- **sviluppo di alcune ipotesi di complessiva riorganizzazione dei servizi attualmente svolti presso alcune aree industriali.**

La presente attività, strettamente connessa alla quotidiana gestione dei contratti di servizio in essere, attiene alla razionalizzazione e riorganizzazione di alcuni specifici servizi minimi di TPL, al fine di migliorare il rapporto quali/quantitativo dei servizi erogati anche in rapporto alla domanda di trasporto, sia effettiva che potenziale. L'attività del Servizio ha previsto il coinvolgimento delle aziende di trasporto interessate, convocate in più occasioni al fine di acquisire le proposte operative di loro competenza. Ad esito delle varie interlocuzioni e confronti, l'ufficio ha disposto una prima rimodulazione dei servizi, che è attualmente all'esame dell'Organo politico;

- **attività amministrative di applicazione della legge regionale 3 luglio 2015, n. 17 “Sanzioni amministrative sui servizi di trasporto pubblico regionale e locale”.** La legge regionale n. 17/2015 ha introdotto specifiche misure dissuasive all'evasione tariffaria nei servizi pubblici di trasporto regionale e locale.

In particolare, la legge ha previsto che competente all'irrogazione delle sanzioni è l'azienda esercente il trasporto pubblico, che vi provvede tramite personale appositamente incaricato il quale, a tale scopo, deve ricevere la qualifica di agente di polizia amministrativa, previo superamento di un esame finale di competenza regionale.

L'ufficio ha, quindi, curato sia la predisposizione della deliberazione di Giunta regionale (divenuta deliberazione di Giunta regionale n. 36/8 del 16.06.2016), con la quale sono state dettate direttive applicative - e a tale scopo ha promosso confronti con tutte le aziende di trasporto – sia la predisposizione di circolari esplicative a tutte le aziende di TPL, azioni di coordinamento tra le stesse, attività di monitoraggio e di vigilanza sul corretto svolgimento dei corsi di formazione espletati dalle aziende di trasporto, definizione - in collaborazione con le aziende di trasporto - della banca dati regionale di domande a risposta multipla necessaria per la somministrazione dei test d'esame ai candidati al ruolo di agente di polizia amministrativa.

Tutte le attività sopra richiamate hanno trovato compimento nell'espletamento del primo esame finale di competenza regionale necessario per l'acquisizione della qualifica di agente di polizia amministrativa;

- **attività di elaborazione di un Piano quinquennale 2015-2019 per il rinnovo dei parchi automobilistici destinati al trasporto pubblico locale regionale e interregionale (legge. 27 dicembre 2013, n. 147, art.1, comma 83).** A seguito dell'istituzione presso il Ministero dei trasporti di un fondo per gli investimenti destinati all'acquisto di veicoli da adibirsi ai servizi di TPL e dell'individuazione delle relative risorse destinate al rinnovo dei parchi automobilistici e dei connessi criteri di riparto delle risorse tra le regioni, con delibera della Giunta regionale n.28/20 del 17.05.2016, sono stati definiti i criteri per l'elaborazione del Programma di investimenti relativo al rinnovo dei parchi automobilistici, destinati ai servizi di trasporto pubblico regionale e locale.

In attuazione di quanto sopra detto, il Servizio ha predisposto una prima versione del Programma di investimenti contenente la ripartizione tra le aziende interessate, illustrato a tutte le aziende di trasporto coinvolte, al fine di acquisire le osservazioni.

Il Servizio ha, quindi, provveduto a ridefinire il nuovo programma di investimenti per il rinnovo dei parchi automobilistici, a valle della finale condivisione con la Direzione generale e con l'Organo politico.

La procedura ora è in capo al competente Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti per le successive attività inerenti alla corretta gestione del processo tecnico, amministrativo e contabile connesso all'acquisizione dei mezzi di trasporto;

- **attività di semplificazione amministrativa.** Particolare attenzione è stata posta alla verifica e studio di alcuni procedimenti amministrativi, avviando le prime interlocuzioni operative con l'impresa appaltatrice, per conto della Regione, della progettazione e realizzazione dello sportello unico dei servizi (SUS) e informatizzazione dei procedimenti da erogare on line. In particolare, per quanto concerne i procedimenti di "Rilascio nulla osta per immatricolazione mezzi autorizzati all'esercizio del trasporto pubblico di linea", di "Gestione Modello 87/4" previsto dal codice della strada, di "Rilascio nulla osta per l'alienazione di mezzi autorizzati all'esercizio del trasporto pubblico di linea", di "Rilascio nulla osta autorizzazione per impieghi eccezionali", di "Rilascio nulla osta di locazione per mezzi di trasporto pubblico di linea", il Servizio ha dovuto sviluppare preliminarmente una attività che ha comportato l'analisi di dettaglio di ogni procedimento con l'esposizione di tutti i singoli passaggi amministrativi per favorire il lavoro di informatizzazione ad opera dell'impresa appaltatrice. Questa attività ha impegnato lungamente il Servizio nella valutazione di possibili iniziative di agevolazione tariffaria per gli studenti fuori sede e per i nuclei familiari disagiati, portata all'attenzione dell'Organo politico, le cui valutazioni sono attualmente in corso. Altrettanto impegnativo è stato il lavoro di ricerca, analisi e comparazione che ha riguardato il procedimento concernente le agevolazioni tariffarie da rilasciare ai sensi dell'articolo 26 della legge regionale 21 del 2005, direttamente connesso con il contributo alla realizzazione dello sportello unico dei servizi (SUS) e, quindi, alla sua informatizzazione con la possibilità di erogare on line il servizio. La complessa e articolata attività ha consentito di pervenire ad una semplificazione procedurale, sancita dalla deliberazione della Giunta regionale n. 67/5 del 16 dicembre 2016;
- **gestione amministrativa dei servizi di trasporto non contributati dalla R.A.S.** Con deliberazione della Giunta regionale n. 66/25 del 23.12.2015 sono state emanate le direttive per l'esercizio delle funzioni in materia di servizi di trasporto pubblico di linea granturismo ed autorizzati in genere con tariffa remunerativa del costo. Tale disposizione ha in particolare permesso di procedere al trasferimento ai competenti Enti locali di compiti e funzioni finora esercitate, in contrasto con quanto previsto dalla legge regionale n. 21/2005, da questo Assessorato. Nel corso dell'anno 2016, quindi, il Servizio ha trasferito le pratiche fino a quel momento gestite e ha affiancato e supportato le competenti Amministrazioni locali per le eventuali verifiche di compatibilità previste dalla citata deliberazione;
- **attività volte alla gestione del registro regionale delle imprese esercenti servizi di noleggio con conducente e rilascio dei nulla osta per la gestione del relativo parco mezzi.** Con questa attività vengono rilasciati i provvedimenti autorizzativi allo svolgimento del servizio, viene effettuata l'iscrizione nel registro regionale delle imprese di TPL (180 aziende di trasporto) e vengono svolti i connessi procedimenti riguardanti la gestione degli autobus (nulla osta all'immatricolazione e alienazione);

- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferro a scartamento ridotto**

- **gestione del contratto.** Le attività di gestione del servizio ferroviario a scartamento ridotto si esplicano nella gestione del contratto di servizio stipulato con la società ARST S.p.A. Ciò implica la verifica dei servizi resi, il conteggio del corrispettivo dovuto in base al contratto e la successiva liquidazione;
- **attività di monitoraggio.** La gestione del contratto di servizio implica, tra l'altro, il monitoraggio dei servizi attraverso l'analisi dell'offerta e la domanda soddisfatta in termini di viaggiatori trasportati. Le analisi vengono svolte sistematicamente dagli uffici e vengono prodotte delle relazioni di sintesi. Tutto ciò sia al fine di verificare l'assetto e l'organizzazione del servizio ferroviario sia la sua sostenibilità economica;
- **separazione dei contratti e definizione del corrispettivo.** Inoltre, in attuazione delle deliberazioni di Giunta regionale n. 53/21 e n. 53/22 del 29.12.2014, per poter procedere alla definizione di distinti contratti per la gestione dell'infrastruttura ferroviaria di proprietà della Regione Sardegna e per la gestione dei servizi di trasporto ferroviario, si è reso necessario sviluppare un'accurata analisi dei bilanci e dei costi relativi alla gestione della rete e alla gestione dei servizi ferroviari eserciti dalla società ARST S.p.A. Poiché tali attività di analisi richiedono competenze specifiche in materia di analisi di bilancio, analisi di costi e ricavi relativi all'esercizio ferroviario e alla gestione dell'infrastruttura sia in riferimento ad aspetti tecnico-ingegneristici della produzione del servizio, sia ad aspetti economico-finanziari legati alla gestione dello stesso e preso atto che il carico di lavoro ordinario non consente di sviluppare le attività in tempi compatibili con le esigenze dell'Amministrazione, gli uffici hanno elaborato tutti i documenti tecnici e amministrativi per procedere ad un affidamento di consulenza specialistica attraverso una gara a procedura aperta. La gara si è conclusa, con l'aggiudicazione provvisoria, il 13 gennaio 2017. Pertanto, si è dovuto prorogare il contratto di servizio ferroviario con ARST, in attesa dell'esito del servizio di consulenza specialistica affidato;

- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità metro/tramviaria**

- **gestione del contratto.** Le attività di gestione del servizio metrotramviario si esplicano nella gestione del contratto di servizio stipulato con la società ARST S.p.A. Ciò implica la verifica dei servizi resi, il conteggio del corrispettivo dovuto in base al contratto e la successiva liquidazione;
- **attività di monitoraggio.** La gestione del contratto di servizio implica, tra l'altro, il monitoraggio dei servizi attraverso l'analisi dell'offerta e la domanda soddisfatta in termini di viaggiatori trasportati. In questo caso, la domanda non viene rilevata in maniera sistemica e quindi si procede attraverso delle verifiche a campione da parte degli uffici. L'assetto e l'organizzazione del servizio metrotramviario nell'area di Cagliari è stato modificato e integrato con quello ferroviario a seguito dell'incidente metrotramviario verificatosi la scorsa primavera;
- **separazione dei contratti e definizione del corrispettivo.** Valgono le medesime considerazioni svolte al punto precedente per il servizio ferroviario. In attuazione delle

deliberazioni di Giunta regionale n. 53/21 e n. 53/22 del 29.12.2014, per poter procedere alla definizione di distinti contratti per la gestione dell'infrastruttura metrotranviaria di proprietà della Regione Sardegna e per la gestione dei servizi di trasporto metrotranviario, gli uffici hanno elaborato tutti i documenti tecnici e amministrativi per procedere ad un affidamento di consulenza specialistica attraverso una gara a procedura aperta. La gara si è conclusa, con l'aggiudicazione provvisoria, il 13 gennaio 2017. Pertanto, si è dovuto prorogare il contratto di servizio metrotranviario con ARST, in attesa dell'esito del servizio di consulenza specialistica affidato;

- **contratto tra Regione e ARST per la gestione dell'infrastruttura ferroviaria adibita al trasporto turistico denominata "TRENINO VERDE".**

- **sottoscrizione del contratto.** A seguito dello stanziamento triennale definito dalle leggi regionali n. 5 e n. 6 dell'11 aprile 2016 (5.000.000,00 di euro, per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018) a copertura dei "Finanziamenti per i collegamenti ferroviari esercitati su linee di scartamento ridotto qualificati come Trenino Verde, è stato stipulato con la società ARST S.p.A. il contratto avente ad oggetto l'esecuzione delle attività di gestione relative ai beni immobili, impianti, infrastrutture di rete, in comodato d'uso ad ARST, da effettuarsi lungo le linee ferroviarie funzionali all'esercizio del trasporto turistico (Trenino Verde), nonché le modalità di assegnazione e rendicontazione delle risorse regionali a tale scopo destinate;
- **gestione del contratto.** La gestione del contratto contempla tutti gli adempimenti in termini di impegni e successive liquidazioni, previa istruttoria tecnica attraverso l'analisi e la verifica della rendicontazione trasmessa da ARST. S.p.A. in merito alle attività previste nell'allegato al contratto;

- **trasporto pubblico locale terrestre nella modalità ferroviaria a scartamento ordinario**

- **gestione del contratto.** La Regione gestisce il contratto di servizio, originariamente stipulato tra il MIT e TRENITALIA, nel quale la stessa è subentrata. La gestione del contratto prevede una serie di adempimenti che riguardano impegni e liquidazioni, previa verifica dei servizi resi attraverso istruttorie tecniche che prevedono anche applicazione di penali. Poiché la copertura di tali servizi è garantita in parte da un trasferimento statale, gli uffici sono chiamati a svolgere anche adempimenti amministrativi in merito all'accertamento delle entrate e alla richiesta del rimborso dell'I.V.A. che la Regione anticipa per tali servizi;
- **analisi dell'offerta.** L'analisi dell'offerta si è esplicitata, da un lato, nella verifica dei servizi resi verificando sia con cadenza trimestrale che annuale, ma anche attraverso verifiche puntuali sul sistema PIC di RFI, la produzione chilometrica effettuata rispetto a quella programmata (calcolo degli indici di soppressione), l'analisi dei ritardi (calcolo degli indici di puntualità), la verifica della qualità del servizio (indici di qualità), dall'altro, nella pianificazione, in collaborazione con

Trenitalia, dei servizi ferroviari per l'orario per il periodo giugno-dicembre 2016 e dicembre 2016-giugno 2017;

- **analisi della domanda.** L'analisi della domanda è stata svolta effettuando delle elaborazioni sui dati di frequentazione forniti da Trenitalia, avendo cura, ove possibile, di metterli in relazione ai posti offerti ricavabili dai treni programmati, tutto ciò al fine di evidenziare eventuali criticità;
- **attività volta alla definizione di un nuovo contratto di servizio ferroviario con Trenitalia.** È stato avviato un confronto serrato con Trenitalia finalizzato alla definizione di un nuovo contratto di servizio; l'attività è stata caratterizzata da numerosi incontri sia con i vertici regionali che con quelli nazionali della società, sia presso gli uffici della Regione che presso la sede societaria a Roma. Sono stati esaminati i dati economici presentati da Trenitalia ed è stata effettuata un'analisi dei costi per processo: Inoltre, gli uffici hanno predisposto una proposta di schema contrattuale, che è ancora in fase di approvazione da parte di Trenitalia. Si segnala, in particolare:
 - **attività di stipula del protocollo d'intesa con Trenitalia;**
 - **gestione di ulteriori manifestazioni di interesse** inopinatamente pervenute a seguito della pubblicazione sulla GUUE dell'avviso di preinformazione relativo all'intenzione di sottoscrivere un contratto di servizio ferroviario con Trenitalia;
 - **selezione e contrattualizzazione di un esperto** in materia di contrattualistica ferroviaria per le valutazioni e le analisi dei costi finalizzate alla simulazione di un PEF *standard*. Definizione dei documenti tecnici e amministrativi della procedura su Sardegna CAT;
 - **attività di verifica e analisi dei dati trasmessi da Trenitalia.** Tale attività ha comportato un notevole lavoro di analisi sui costi presentati da Trenitalia e di confronto con quelli simulati dal consulente nel PEF *standard* di riferimento, anche per i numerosi scenari prospettati da Trenitalia nella fase di contrattazione;
 - **interlocuzioni con l'Autorità di Regolazione dei Trasporti.** Sono state avviate numerose interlocuzioni con l'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART) finalizzate a definire la corretta procedura da seguire e il set di informazioni da richiedere in caso di affidamento diretto dei servizi, in linea con le direttive dell'ART 49/2015;
 - **predisposizione dello schema di contratto.** È stato redatto dagli uffici un primo schema di contratto che è stato inviato a Trenitalia per la sua condivisione. Sono stati successivamente approntati numerosi incontri finalizzati alla stesura di un testo condiviso. Allo stato attuale una versione finale del contratto è al vaglio di Trenitalia. Particolarmente complessa è risultata l'attività di stesura della bozza contrattuale e dei suoi allegati, i quali complessivamente si riferiscono al Modello d'offerta e Programma di Esercizio, alle Procedure di aggiornamento del Programma di Esercizio annuale ed in corso d'orario, al Piano Economico Finanziario (PEF), alla Rete di vendita, al Piano di acquisto del nuovo materiale rotabile, all'Accessibilità al servizio per le persone a mobilità ridotta, ai Contenuti minimi della Carta dei Servizi, agli *Standard* minimi e penali, ai Dati di monitoraggio, al Conto economico (CER) e parametri gestionali;

- **interlocuzioni con RFI**, volte all'individuazione dei beni necessari ai servizi ferroviari;
- **incontri con le associazioni degli utenti e dei pendolari**. Al fine di illustrare la proposta degli *standard* di qualità e ricevere dai rappresentanti degli utenti del trasporto ferroviario indicazioni utili per la loro definizione, ai sensi dell'art. 2, comma 461 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, sono stati effettuati degli incontri con i rappresentanti delle associazioni dei pendolari;
- **attività tecnico/amministrative per la immissione in servizio dei treni CAF**
 - **gestione di una complessa vertenza** con la società fornitrice dei treni a causa di evidenti difetti iniziali dei treni che ha comportato numerosi incontri, copiosa corrispondenza, costituzione di tavoli tecnici con la società fornitrice e con Trenitalia, confronti con la Direzione dell'Area legale, calcolo di penali a carico della CAF e loro irrogazione;
 - **gestione della richiesta di modifica** dell'autorizzazione messa in servizio (AMIS) dei treni per consentire il trasporto di viaggiatori in piedi compreso numerosi incontri con la ditta e anche con l'Agenzia Nazionale per la Sicurezza Ferroviaria (ANSF). Durante il corso dell'anno la vicenda della possibilità di trasportare viaggiatori in piedi con i nuovi treni ha originato molte riunioni con Trenitalia, sia a livello di direzione regionale che di direzione tecnica centrale, e con CAF. Le posizioni delle parti sono state chiarite in una fitta corrispondenza da cui sono scaturiti anche degli incontri dedicati con l'Agenzia nazionale per la sicurezza ferroviaria. La questione appare complessa soprattutto dal punto di vista procedurale ed ha richiesto il coinvolgimento oltre che degli uffici di ingegneria di CAF anche del valutatore Indipendente di Sicurezza (VIS) incaricato da CAF di certificare l'idoneità dei nuovi treni (ITALCERIFER). Al momento si è ancora in attesa di una proposta operativa risolutiva da parte della CAF che si è impegnata a presentarla dopo l'ultimo incontro tenutosi con le autorità competenti;
 - **continuo sollecito di cronoprogrammi per addivenire all'omologazione dei treni a rango P**, per consentire ai treni acquisiti dalla Regione di poter circolare col sistema di pendolamento e di essere immessi immediatamente in servizio con modalità compatibili con l'attuale sistema di rete. Al momento, per limiti funzionali dell'infrastruttura ferroviaria sarda, i treni sono stati messi in servizio con le massime prestazioni attualmente possibili. L'attività di adeguamento del sistema di segnalamento lungo la rete ferroviaria è attualmente in corso da parte di RFI. Frattanto nello scorso anno è stato avviato un serrato confronto con CAF per lo svolgimento delle attività contrattualmente a suo carico per il buon fine del contratto sotto questo profilo. Tali attività proseguono tutt'ora;
 - **Verifica cadenzata del contratto di full service manutentivo dei treni con la società CAF**. Nell'anno 2016 è partita la gestione del contratto di *full service* manutentivo dei nuovi treni che prevede un costante monitoraggio del medesimo da attuarsi secondo le procedure del contratto di fornitura dei treni e che ha comportato numerose riunioni periodiche con la ditta e con Trenitalia. Il primo avvio all'esercizio dei treni e la contestuale attivazione del contratto di *full service* manutentivo ha generato un elevato carico di lavoro

aggiuntivo all'ufficio dovuto sia alla messa a regime di procedure ed alla valutazione di casi pratici su cui mettere a punto anche le future attività di manutenzione dei rotabili;

- **definizione e messa in esercizio del nuovo sistema tariffario regionale per il TPL**

- a seguito di complesse attività di studio, analisi e confronto con gli attori coinvolti (anche tramite supporto di consulenza specialistica), è stato definito il percorso che porterà, attraverso diverse fasi implementative, alla revisione organica e completa del sistema tariffario regionale per il TPL e soprattutto all'affermazione di un sistema di tariffazione integrato multimodale e multioperatore di scala regionale (urbano ed extraurbano, automobilistico e ferroviario). A tal fine, è stata predisposta la delibera con cui si individua il modello tariffario esclusivo come modello di riferimento per l'integrazione tariffaria su tutto il territorio regionale, ritenuto in grado di poter dare un forte segnale di svolta e rilancio del settore del TPL nel suo complesso. La manovra complessiva consta di due differenti interventi: uno di breve termine, di "armonizzazione", realizzato nel corso del 2016 e uno di medio termine, di "integrazione", da realizzarsi a partire dal 2017. Al fine di applicare il nuovo sistema tariffario con una logica unitaria in tutto il territorio regionale, sono state predisposte delle direttive tecniche di attuazione. Nell'ambito del descritto processo sono state avviate le sperimentazioni di integrazione tariffaria, con tariffe ancora più vantaggiose per le aree conurbate di Cagliari e Sassari e le province di Nuoro e Oristano;
- è stata realizzata una articolata campagna informativa di promozione del nuovo sistema tariffario attraverso la predisposizione del materiale pubblicitario e informativo cartaceo e sua distribuzione sull'intero territorio regionale per il tramite delle aziende di trasporto. E' stato, inoltre, realizzato uno *spot* trasmesso dalle principali emittenti televisive della Sardegna, ed è stata creata una sezione opportuna sul sito www.sardegnamobilita.it;
- sono stati fatti numerosi incontri e approfondimenti con aziende di trasporto, associazioni di utenti del trasporto pubblico e in particolare studenti, per valutare e correggere alcuni impatti del nuovo sistema tariffario, sfociati in alcune soluzioni che mitigano l'impatto del nuovo sistema attualmente all'esame dell'Organo politico;
- attraverso una complessa attività di costruzione, calibrazione e verifica di uno specifico modello trasportistico è stata predisposta una innovativa matrice regionale unica delle distanze tariffarie, finalizzata al calcolo automatico, per località di partenza e arrivo, della tratta tariffaria per i servizi di trasporto pubblico automobilistico extraurbano e resa fruibile all'utenza sul portale regionale sardegnamobilita.it. La presente matrice è tutt'ora in fase di perfezionamento anche per recepire le numerose segnalazioni giunte all'ufficio;
- **attività di chiusura amministrativa e di avvio della operatività del sistema di bigliettazione elettronica e monitoraggio delle flotta automobilistica e delle infrastrutture ferroviarie ARST e di ATP Nuoro e ATP Sassari, a valere sul POR FESR 2007- 2013;**
- **attività di programmazione delle risorse del nuovo POR 2014 – 2020**

- è stato necessario un confronto con i vari operatori del TPL e un approfondimento da parte dell'ufficio per valutare le iniziative da varare con l'impiego delle risorse del nuovo POR 2014 – 2020 relativamente alla linea di attività che comporta il completamento dell'installazione dei sistemi di bigliettazione elettronica e monitoraggio delle flotta automobilistica in capo alle aziende private titolari di contratti di TPL, i servizi ferroviari eserciti da Trenitalia, le aziende di trasporto urbano. Il Servizio ha elaborato la deliberazione di Giunta regionale con cui è stata fatta la programmazione delle risorse POR 2014 – 2020;
 - poiché l'approfondimento del Servizio sullo stato dell'attrezzaggio delle flotte ha evidenziato la necessità di un supporto da parte di un *advisor* che coadiuverà gli uffici nell'affidamento delle forniture e montaggi ancora necessari, è stato elaborato il capitolato tecnico per consentire la procedura di selezione con gara, che è attualmente in corso da parte del competente Servizio dell'Assessorato degli enti locali;
 - a seguito della deliberazione della Giunta regionale di programmazione delle risorse POR 2014 – 2020, si è dato corso anche ad un primo atto di trasferimento delle risorse occorrenti all'ASPO di Olbia per consentire l'espletamento della gara d'appalto finalizzata all'implementazione sulla loro flotta dei sistemi di bigliettazione elettronica in coerenza con il sistema regionale;
- **partecipazione agli incontri del Coordinamento tecnico interregionale, e produzione documentale connessa;**
 - **attività tecnico-amministrativa di supporto alla Direzione generale e all'Ufficio Gabinetto dell'Assessore** per predisposizione di relazioni, deliberazioni di Giunta, analisi finanziarie, riscontri ad istanze di utenti, elaborazioni di testi e documenti per pubbliche riunioni.

Con riferimento al POA 2016, al Servizio sono stati attribuiti i seguenti OGO:

- **OGO (20160097) - “Predisposizione studio a supporto della definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale”**

All'inizio dell'esercizio 2016 è stato proposto il presente obiettivo all'Assessore, che prevedeva l'affidamento di un servizio di consulenza specialistica per la definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale. Gli indirizzi assessoriali, propedeutici all'espletamento delle attività di competenza dell'ufficio, sono pervenuti il 6 luglio 2016. Nel frattempo sono stati condotti degli approfondimenti anche mediante la consultazione di esperti in materia di trasporti e dell'Autorità di Regolazione dei trasporti. A seguito di tali approfondimenti e per una più efficiente gestione del procedimento è stato necessario suddividere in due momenti distinti le attività oggetto di assistenza, rispettivamente con riferimento a questioni prevalentemente tecniche e a questioni e a tematiche prevalentemente legali-amministrative-economiche. La selezione degli *advisor* ha comportato, pertanto, l'attivazione di un duplice procedimento instaurato ai sensi del nuovo codice degli appalti. Le fasi seguenti alla prima

concernenti le attività operative vere e proprie hanno subito inevitabilmente uno slittamento dovuto a quanto sopra. A causa del ritardo con il quale sono giunti gli indirizzi assessoriali, le procedure di affidamento dei servizi di assistenza sono state concluse oltre i termini programmati e ciò ha comportato uno slittamento della fase “*Verifica e gestione del servizio di consulenza specialistica*” e della fase “*Consegna Rapporto Finale dello Studio, contenente la proposta definitiva di ATO e collaborazione per la predisposizione della conseguente deliberazione da sottoporre all’approvazione della Giunta Regionale*”, con la conseguenza che le attività oggetto di assistenza dovranno proseguire anche nel corso dell’anno 2017.

Come precisato, tuttavia, dall’Assessore dei Trasporti nella propria nota prot. n. 2069 del 27.10.2016, è comunque da ritenersi “*riconducibile a fattori esogeni ai competenti centri di responsabilità amministrativa (CdR)*” e, pertanto, “*priva di effetti ai fini della successiva valutazione dell’organo di vertice amministrativo*”.

OGO (20160094) - “Riordino della disciplina in materia di agevolazioni tariffarie ai sensi dell’art. 26 della LR 21/2005”

Per la definizione delle modalità operative necessarie al raggiungimento dell’OGO in argomento, è stata predisposta una relazione contenente diverse ipotesi di intervento. In particolare, le fasi salienti della revisione hanno riguardato l’analisi dello stato dell’arte in materia di agevolazioni tariffarie e gli effetti prodotti dal varo della nuova manovra tariffaria 2016, evidenziando eventuali criticità, possibili soluzioni e la necessità di semplificare il processo amministrativo legato al rilascio delle agevolazioni per le categorie svantaggiate.

Successivamente, si è proceduto alla ricognizione delle disposizioni in materia di agevolazioni nelle regioni italiane, dalla quale è risultato che a livello nazionale ciascuna Amministrazione regionale, ha adottato differenti regole e normative. A partire dai dati disponibili nel database relativo alle agevolazioni tariffarie, sono state costruite alcune ipotesi finalizzate alla semplificazione della procedura.

Sulla base dell’analisi complessiva, infine, sono state predisposte differenti bozze di deliberazione per ogni ipotesi di intervento. La procedura si è conclusa con l’individuazione di una bozza di deliberazione, che ha introdotto le nuove disposizioni in materia per l’anno 2017.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- OGO (20160095) - “Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: manovra di breve termine”

È stata predisposta la bozza di deliberazione che individua due orizzonti temporali (breve termine e medio termine) per la realizzazione del modello tariffario integrato del TPL di tipo esclusivo. Sono state inserite nella bozza di deliberazione le direttive tecniche di attuazione del nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre di linea, il nuovo quadro tariffario regionale per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre, il nuovo quadro tariffario delle sperimentazioni di integrazione tariffaria. È stata realizzata una campagna informativa sull’intero territorio regionale che

ha previsto la realizzazione di uno *spot* trasmesso dalle principali emittenti televisive della Sardegna, materiale pubblicitario e informativo cartaceo (*brochure* e locandine) distribuito per il tramite delle aziende di trasporto e la creazione di una sezione opportuna sul sito www.sardegnamobilita.it. Si è svolto il monitoraggio della manovra a seguito del suo varo e si sono valutati gli effetti sull'utenza e sulle aziende.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

- **OGO (20160096) - “Definizione dello schema di contratto di servizio ferroviario”**

Al fine del raggiungimento del presente OGO, è stato avviato un confronto serrato con Trenitalia, finalizzato alla definizione dello schema di un nuovo contratto di servizio. L'attività è stata caratterizzata da numerosi incontri sia con i vertici regionali che con quelli nazionali della società. Sono stati, altresì, esaminati i dati economici presentati da Trenitalia ed è stata effettuata un'analisi dei costi per processo. E' stata, inoltre, predisposta dal Servizio una proposta di schema contrattuale, ancora in fase di approvazione da parte di Trenitalia. Sono state avviate, infine, numerose interlocuzioni con l'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART) finalizzate a definire la corretta procedura da seguire e il *set* di informazioni da richiedere in caso di affidamento diretto dei servizi, in linea con le direttive dell'art. 49/2015.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

OGO (20160589) - “Programma di investimenti per il rinnovo del materiale rotabile su gomma”

Il presente OGO, finalizzato alla predisposizione della bozza del Programma di investimenti relativo al rinnovo dei parchi automobilistici destinati ai servizi di trasporto pubblico regionale e locale, è consistito nelle seguenti attività:

- partecipazione alle attività e conseguente monitoraggio degli esiti degli incontri del Coordinamento tecnico interregionale e della Commissione infrastrutture, mobilità e governo del territorio e dei Ministeri coinvolti;
- bozza di delibera della Giunta regionale contenente i criteri di elaborazione del Programma di investimenti relativo al rinnovo dei parchi automobilistici;
- predisposizione della bozza del Programma degli investimenti.

Si specifica che il Servizio ha predisposto, oltre alla bozza del suddetto Programma, anche il Programma di investimenti definitivo, contenente il riparto delle risorse tra le aziende interessate, condiviso con la Direzione generale e con l'Organo politico.

Le attività svolte hanno consentito di raggiungere tutti i risultati programmati.

Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per gli affari comunitari, rapporti istituzionali, sistema informativo, bilancio e controllo

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/ WBE (sotto-articolazioni)	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20160092	Sviluppo di un prototipo di sistema informatico di interrogazione delle tariffe del servizio di TPL finalizzato all'implementazione nel portale Sardegna Mobilità	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201600921	Analisi del sistema tariffario e delle funzionalità da realizzare col supporto dei Servizi competenti	Raggiunto nei tempi	
201600922	Predisposizione database delle tariffe	Raggiunto nei tempi	
201600923	Progetto della pagina Web	Raggiunto prima dei tempi previsti	
20160130	Predisposizione di un prototipo di sistema web per la segnalazione di disservizi nei trasporti di pertinenza della Regione Sardegna	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201601301	Analisi, con il supporto dei servizi competenti, delle possibili criticità legate ai trasporti che devono essere oggetto di segnalazione.	Raggiunto nei tempi	
201601302	Predisposizione database delle segnalazioni.	Raggiunto nei tempi	
201601303	Realizzazione di un prototipo di pagina WEB per l'inserimento della segnalazione	Raggiunto prima dei tempi previsti	
20160131	Realizzazione di un progetto di sistema finalizzato ad agevolare il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori	Raggiunto nei tempi	
201601311	Analisi per la progettazione e per l'implementazione di una base dati finalizzata alla gestione dei parametri quantitativi e qualitativi individuati dal competente Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale per il monitoraggio dei collegamenti con le isole minori	Raggiunto nei tempi	
201601312	Predisposizione di un progetto per la definizione di un sistema informatico inerente all'analisi dei dati e all'elaborazione di report	Raggiunto nei tempi	
20160132	Proposta metodologica per la circolazione interna dei flussi informativi inerenti alle Società in house in capo all'Assessorato dei Trasporti	Raggiunto nei tempi	
201601321	Incontri con i Servizi dell'Assessorato dei Trasporti per la ricognizione dei flussi informativi rilevanti per la <i>governance</i> delle Società <i>in house</i>	Raggiunto nei tempi	
201601322	Analisi finalizzata all'individuazione di un modello funzionale che consenta la condivisione delle informazioni tra i Servizi	Raggiunto nei tempi	
201601323	Predisposizione di una bozza di proposta metodologica per la circolazione dei flussi informativi per la <i>governance</i> delle Società <i>in house</i>	Raggiunto nei tempi	

Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto marittimo e aereo e della continuità territoriale

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/ WBE (sotto-articolazioni)	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20160098	Progetto per il monitoraggio dei servizi di collegamento marittimo con le isole minori	Raggiunto nei tempi	
201600981	Individuazione dei parametri quantitativi e qualitativi da monitorare e definizione degli <i>standard</i> qualitativi iniziali e dei metodi di misurazione dei relativi indicatori	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201600982	Ricognizione delle fonti di informazione	Raggiunto nei tempi	
201600983	Definizione metodologica di acquisizione	Raggiunto nei tempi	
20160099	Imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte minori della Continuità territoriale aerea sarda (CT2)	Raggiunto nei tempi	
201600991	Fase 1 - Raccolta ed elaborazione dei dati del traffico aereo, e correlate analisi anche normative, propedeutici alla definizione degli OSP sulle rotte CT2	Raggiunto nei tempi	
201600992	Fase 2 - Analisi ed elaborazione dei costi del trasporto aereo (ora volata) per tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT2	Raggiunto nei tempi	
201600993	Fase 3 - Predisposizione bozza bando di gara e capitolato tecnico	Raggiunto nei tempi	
20160100	Ridefinizione dell'imposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte della Continuità territoriale aerea sarda (CT1)	Raggiunto nei tempi	
201601001	Fase 1 - Raccolta ed elaborazione dei dati del traffico aereo propedeutici alla definizione degli OSP sulle rotte della CT1	Raggiunto nei tempi	
201601002	Fase 2 - Analisi ed elaborazione dei costi del trasporto aereo (ora volata) per rotte tipologie di aeromobili da impiegare sulla CT1	Raggiunto nei tempi	
201601003	Fase 3 - Predisposizione bozza bando di gara e capitolato tecnico	Raggiunto nei tempi	

Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/ WBE (sotto-articolazioni)	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20160101	Rete Ferroviaria Italiana - Installazione sistema di controllo tipo S.C.M.T., nelle linee "Oristano- Golfo Aranci, Chilivani – Porto Torres e Decimomannu – Iglesias – Carbonia"	Raggiunto nei tempi	
201601011	Riunioni tecniche con R.F.I. finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale e fisico degli interventi	Raggiunto nei tempi	
201601012	Verifica in loco dello stato di avanzamento fisico dell'intervento	Raggiunto nei tempi	
201601013	Adempimenti contabili: determinazioni/autorizzazioni di pagamento	Raggiunto nei tempi	
201601014	Monitoraggio sul sistema SMEC per la verifica dell'avanzamento degli impegni e della spesa sostenuta secondo la fonte finanziaria P.A.C.	Raggiunto nei tempi	
20160102	Adeguamento Infrastruttura portuale di rilievo nazionale - Hub portuale di Porto Torres – 1° lotto	Raggiunto nei tempi	
201601021	Predisposizione schede per inserimento dell'intervento nell'APC Rafforzato di prossima sottoscrizione	Raggiunto nei tempi	
201601022	Istruttoria finalizzata al rilascio del nulla osta sul progetto esecutivo	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201601023	Controllo di 1° livello e rendicontazione F.S.C. 2007-2013 per certificazione spese sostenute	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201601024	Monitoraggio bimestrale dell'avanzamento	Raggiunto nei tempi	
20160103	Nodo di interscambio del Comune di Decimomannu - "Riconversione del piazzale merci RFI in area scambio bus"	Raggiunto nei tempi	
201601031	Riunioni tecniche con l'Amministrazione di Decimomannu finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale dell'intervento	Raggiunto nei tempi	
201601032	Istruttoria finalizzata al rilascio del nulla osta sul progetto definitivo	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201601033	Adempimenti contabili: determinazioni/autorizzazioni di pagamento	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201601034	Monitoraggio sul sistema SMEC per la verifica dell'avanzamento degli impegni e della spesa sostenuta secondo la fonte finanziaria P.A.C.	Raggiunto nei tempi	
20160104	Metropolitana di Cagliari – Raddoppio della Linea Caracalla Largo Gennari, completamento e adeguamento fermate, stazioni, rete di segnalamento di terra di tutte le linee esistenti e CRM	Raggiunto nei tempi	
201601041	Predisposizione e stipula atto convenzionale con ARST S.p.A.	Raggiunto nei tempi	
201601042	Riunioni tecniche con ARST finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale e fisico degli interventi	Raggiunto nei tempi	
201601043	Atti amministrativi emessi ai sensi DPR 753/80	Raggiunto prima dei tempi previsti	

201601044	Adempimenti contabili: determinazioni di impegno e pagamento	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201601045	Controllo 1° livello e rendicontazione POR FESR 2014-02020 per certificazione spese sostenute su sistema SMEC	Raggiunto nei tempi	
20160105	Aeroporto di Alghero Fertilia - Lavori di "Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale"	Raggiunto nei tempi	
201601051	Riunioni tecniche con SO.GE.A.AL S.p.A. finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale dell'intervento	Raggiunto nei tempi	
201601052	Istruttoria finalizzata al rilascio del nulla osta sul progetto definitivo predisposto nell'ambito dell'appalto integrato complesso	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201601053	Adempimenti contabili: determinazioni/autorizzazioni di pagamento	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201601054	Monitoraggio bimestrale dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dalla fonte finanziaria F.S.C.	Raggiunto nei tempi	
201601055	Controllo 1° livello e rendicontazione F.S.C. 2007-2013 per certificazione spese sostenute	Raggiunto nei tempi	
20160587	Metropolitana di Cagliari - Fornitura di tre unità di trazione (U.d.T) tranviarie	Raggiunto nei tempi	
201605871	Riunioni con gli uffici preposti del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201605872	Istruttoria e trasmissione progetto esecutivo dei tram al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201605873	Acquisizione Voto Comitato Permanente M.I.T.	Raggiunto nei tempi	
201605874	Adempimenti contabili: determinazioni di impegno e di pagamento in seguito alle verifiche positive degli stati avanzamento	Raggiunto nei tempi	
201605875	Rendicontazione POR FESR 2014-2020 e certificazione spese sostenute su sistema SMEC	Raggiunto nei tempi	
201605876	Attività di collaudo presso gli stabilimenti CAF in fase di realizzazione dei tram e nella rete metro-Cagliari	Raggiunto prima dei tempi previsti	
20160588	Acquisto di unità di trazione ferroviarie destinate alle linee a scartamento ridotto regionali gestite da A.R.S.T. S.p.A.	Raggiunto nei tempi	
201605881	Riunioni tecniche con ARST S.p.A. finalizzate alla verifica dell'avanzamento procedurale e fisico della fornitura	Raggiunto nei tempi	
201605882	Monitoraggio bimestrale dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dall'A.P.Q. Sviluppo Locale	Raggiunto nei tempi	
201605883	Monitoraggio bimestrale dell'avanzamento procedurale secondo le modalità ed i termini fissati dalla fonte finanziaria F.S.C.	Raggiunto nei tempi	
201605884	Adempimenti contabili: determinazioni/autorizzazioni di pagamento	Raggiunto nei tempi	

Grado di conseguimento degli Obiettivi Gestionali Operativi assegnati al Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

Codice OGO/ Sottoarticolazione	Denominazione OGO/ WBE (sotto-articolazioni)	Grado di conseguimento	Note/ commenti di eventuale mancato raggiungimento
20160094	Riordino della disciplina in materia di agevolazioni tariffarie ai sensi dell'art. 26 della LR 21/2005	Raggiunto nei tempi	
201600941	Analisi, ricognizione e raccolta dei recenti atti normativi e dei provvedimenti emanati	Raggiunto nei tempi	
201600942	Predisposizione della relazione finale a supporto di eventuale deliberazione	Raggiunto nei tempi	
20160095	Nuovo sistema tariffario regionale del trasporto pubblico locale terrestre: manovra di breve termine	Raggiunto nei tempi	
201600951	Predisposizione delle direttive e degli atti per l'approvazione da parte della Giunta Regionale	Raggiunto nei tempi	
201600952	Predisposizione di una campagna informativa	Raggiunto nei tempi	
201600953	Attuazione della manovra di breve termine	Raggiunto nei tempi	
201600954	Monitoraggio della manovra di breve termine	Raggiunto nei tempi	
20160096	Definizione dello schema di contratto di servizio ferroviario	Raggiunto nei tempi	
201600961	Definizione di un PEF <i>standard</i> secondo la delibera dell'Autorità regolazione dei trasporti n. 49/2015	Raggiunto nei tempi	
201600962	Interlocuzione con portatori di interesse	Raggiunto oltre i tempi previsti	
201600963	Stesura degli allegati tecnici	Raggiunto oltre i tempi previsti	
201600964	Schema di contratto di servizio	Raggiunto prima dei tempi previsti	
20160097	Predisposizione studio a supporto della definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto pubblico locale e regionale	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201600971	Predisposizione procedura di affidamento di un servizio di consulenza specialistica per la definizione degli Ambiti (o bacini) Territoriali Ottimali (ATO) ed omogenei di trasporto	Raggiunto oltre i tempi previsti	
201600972	Verifica e gestione del servizio di consulenza specialistica	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
201600973	Consegna Rapporto Finale dello Studio, contenente la proposta definitiva di ATO, e collaborazione per la predisposizione della conseguente deliberazione da sottoporre	NON Raggiunto	Criticità attuative sopra dettagliate e superate con nota Assessore Trasporti n.2069 del 27/10/2016
20160589	Programma di investimenti per il rinnovo del materiale rotabile su gomma	Raggiunto prima dei tempi previsti	
201605891	Partecipazione alle attività e/o monitoraggio degli esiti degli incontri del Coordinamento tecnico interregionale e della Commissione infrastrutture, mobilità e governo del territorio, e dei competenti Ministeri	Raggiunto prima dei tempi previsti	

201605892	Bozza deliberazione Giunta regionale contenenti i criteri per l'elaborazione del Programma di investimenti relativo al rinnovo dei parchi automobilistici destinati ai servizi di trasporto	Raggiunto nei tempi	
201605893	Predisposizione bozza del Programma di investimenti.	Raggiunto prima dei tempi previsti	

3.1.1. Lo stato di attuazione dei fondi gestiti

Le tabelle sotto riportate evidenziano gli OGO 2016, con riferimento ai relativi CdR, caratterizzati dalla potenziale spendita di risorse a carico del bilancio regionale.

Servizio per le infrastrutture, la pianificazione strategica e gli investimenti nei trasporti

Codice OGO	Stanzamenti Finali (C+ carico R)	%	Impegni formali (C+R)	%	Pagamenti totali (C+R)	%
20160105	4.750.000,00	5,38%	4.750.000,00	5,38%	475.000,00	1,39%
20160587	3.767.646,29	4,27%	3.767.646,29	4,27%	2.495.528,41	7,29%
20160103	677.273,38	0,77%	677.273,38	0,77%	67.727,24	0,20%
20160104	8.500.000,00	9,62%	8.500.000,00	9,62%	2.550.000,00	7,44%
20160102	27.500.000,00	31,13%	27.500.000,00	31,13%	6.875.000,00	20,07%
20160101	19.912.389,89	22,54%	19.912.389,89	22,54%	4.978.097,47	14,53%
20160588	23.225.463,11	26,29%	23.225.463,11	26,29%	16.812.912,78	49,08%
Totale risorse OGO	88.332.772,67	100,00%	88.332.772,67	100%	34.254.265,90	100%

Quota parte risorse OGO	88.332.772,67	68,32%	88.332.772,67	74,65%	34.254.265,90	58,89%
Totale risorse CDR	129.296.996,11	100,00%	118.323.272,24	100,00%	58.167.652,98	100,00%

Dati rilevati dalle relative schede di monitoraggio prodotte dal CdR responsabile e da procedura contabile SAP alla data del 17.01.17.

Servizio per il trasporto pubblico locale terrestre

Codice OGO	Stanzamenti Finali (C+ carico R)	%	Impegni formali (C+R)	%	Pagamenti totali (C+R)	%
20160097	300.000,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale risorse OGO	300.000,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Quota parte risorse OGO	300.000,00	0,09%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale risorse CDR	351.161.782,12	100,00%	347.236.500,64	100,00%	292.006.798,91	100,00%

Dati rilevati dalle relative schede di monitoraggio prodotte dal CdR responsabile e da procedura contabile SAP alla data del 17.01.17.

3.2. Le attività e i risultati degli Enti, Aziende, Istituti e Agenzie

Si fa riferimento agli organismi di cui alla Tabella A della legge regionale 15 maggio 1995, n.14, per rappresentare che l'Assessorato dei Trasporti non esercita attività di indirizzo, controllo, vigilanza o tutela su alcuno di essi.