

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE**

			ANNUALE				PLURIENNALE	
					VARIAZIONE 21/20			
			2021	2020	IMPORTO	%	2022	2023
codice CE	A	A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
<b>AA0010</b>	<b>A1</b>	<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>72.734.145</b>	<b>70.183.063</b>	<b>2.551.082</b>	<b>4%</b>	<b>73.296.280</b>	<b>73.296.280</b>
AA0020	A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	59.604.145	56.023.063	3.581.082	6%	60.166.280	60.166.280
AA0050	A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	13.130.000	14.160.000	- 1.030.000	-7%	13.130.000	13.130.000
AA0070	A1b1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	7.910.000	7.910.000	-	-	7.910.000	7.910.000
AA0080	A1b2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	-	1.000.000	- 1.000.000	-100%	-	-
AA0090	A1b3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	5.220.000	5.250.000	- 30.000	-1%	5.220.000	5.220.000
AA0100	A1b4	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	-	-	-	-	-	-
AA0110	A1b5	5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	-	-	-
AA0140	A1b6	6) Contributi da altri soggetti pubblici -	-	-	-	-	-	-
AA0180	A1c	c) Contributi in c/esercizio - per ricerca -	-	-	-	-	-	-
AA0190	A1c1	1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	-	-	-
AA0200	A1c2	2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	-	-	-
AA0210	A1c3	3) da Regione e altri soggetti pubblici -	-	-	-	-	-	-
AA0220	A1c4	4) da privati -	-	-	-	-	-	-
AA0230	A1d	d) Contributi in c/esercizio - da privati -	-	-	-	-	-	-
<b>AA0240</b>	<b>A2</b>	<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -</b>	<b>- 209.361</b>	<b>-</b>	<b>- 209.361</b>	<b>-</b>	<b>- 209.361</b>	<b>- 209.361</b>
<b>AA0270</b>	<b>A3</b>	<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -</b>	<b>2.440.456</b>	<b>2.406.636</b>	<b>33.820</b>	<b>1%</b>	<b>2.250.456</b>	<b>2.250.456</b>
<b>AA0320</b>	<b>A4</b>	<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -</b>	<b>1.975.994</b>	<b>1.525.038</b>	<b>450.956</b>	<b>30%</b>	<b>1.481.995</b>	<b>1.383.196</b>
AA0340+AA0450	A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	1.975.994	1.525.038	450.956	30%	1.481.995	1.383.196
AA0670	A4b	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	-	-	-	-	-	-

AA0440+AA0610+AA0660	A4c	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	-	-	-	-	-	-
AA0750	A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	-	-	-	-	-	-
AA0940	A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	-	-	-	-	-	-
AA0980	A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	973.607	881.203	92.404	10%	1.383.451	1.383.451
AA1050	A8	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-	-	-	-	-
AA1060	A9	9) Altri ricavi e proventi -	-	-	-	-	-	-
AZ9999		TOTALE A)	77.914.841	74.995.940	2.918.901	4%	78.202.821	78.104.021

**B**

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

			-	-	-	-	-	-
BA0010	B1	1) Acquisti di beni - - - -	810.000	425.000	385.000	91%	535.000	167.000
BA0020	B1a	a) Acquisti di beni sanitari - -	382.000	396.000	14.000	-4%	107.000	107.000
BA0310	B1b	b) Acquisti di beni non sanitari - -	428.000	29.000	399.000	1376%	428.000	60.000
BA0400	B2	2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	56.421.835	55.543.132	878.703	2%	56.101.835	56.021.835
BA0410	B2a	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	-	-	-	-	-	-
BA0490	B2b	b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	-	-	-	-	-	-
BA0530	B2c	c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - -	-	-	-	-	-	-
BA0640	B2d	d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	-	-	-	-	-	-
BA0700	B2e	e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	-	-	-	-	-	-
BA0750	B2f	f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	-	-	-	-	-	-
BA0800	B2g	g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	-	-	-	-	-	-
BA0900	B2h	h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - -	-	-	-	-	-	-
BA0960	B2i	i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	-	-	-	-	-	-
BA1030	B2j	j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	-	-	-	-	-	-
BA1090	B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	35.241.000	32.967.859	2.273.141	7%	35.051.000	35.051.000
BA1140	B2l	l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	-	-	-	-	-	-
BA1200	B2m	m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - -	-	-	-	-	-	-
BA1280	B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	19.098.979	22.415.211	3.316.232	-15%	19.098.979	19.098.979
BA1350	B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	415.794	141.000	274.794	195%	285.794	205.794
BA1490	B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	1.666.062	19.062	1.647.000	8640%	1.666.062	1.666.062
BA1550	B2q	q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	-	-	-
BA1560	B3	3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	3.489.743	2.307.170	1.182.573	51%	3.399.628	3.776.476

BA1570	B3a	a) Servizi non sanitari - -	<b>3.037.591</b>	1.685.172	1.352.419	80%	3.254.476	3.661.324
BA1750	B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>318.000</b>	373.998	55.998	-15%	91.000	91.000
BA1880	B3c	c) Formazione - -	134.152	248.000	113.848	-46%	54.152	24.152
	<b>B4</b>	<b>4) Manutenzione e riparazione - -</b>	<b>323.952</b>	<b>1.214.134</b>	<b>890.182</b>	<b>-73%</b>	<b>144.860</b>	<b>133.860</b>
	<b>B5</b>	<b>5) Godimento di beni di terzi - -</b>	<b>719.428</b>	<b>715.424</b>	<b>4.004</b>	<b>1%</b>	<b>679.428</b>	<b>679.428</b>
	<b>B6</b>	<b>6) Costi del personale - - - -</b>	<b>8.644.164</b>	<b>7.424.492</b>	<b>1.219.672</b>	<b>16%</b>	<b>9.620.494</b>	<b>9.620.494</b>
BA2110	B6a	a) Personale dirigente medico - -	2.187.818	1.658.049	529.769	32%	2.485.106	2.485.106
BA2150	B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	325.002	280.848	44.154	16%	428.151	428.151
BA2190	B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario - -	3.639.799	3.265.148	374.651	11%	3.687.164	3.687.164
BA2240+BA2330+BA2420	B6d	d) Personale dirigente altri ruoli - -	717.130	703.292	13.838	2%	804.880	804.880
BA2280+BA2370+BA2460	B6e	e) Personale comparto altri ruoli - -	1.774.415	1.517.155	257.260	17%	2.215.193	2.215.193
BA2500	<b>B7</b>	<b>7) Oneri diversi di gestione - -</b>	<b>569.945</b>	<b>796.546</b>	<b>226.601</b>	<b>-28%</b>	<b>514.648</b>	<b>498.000</b>
	<b>B8</b>	<b>8) Ammortamenti - - - -</b>	<b>973.608</b>	<b>881.203</b>	<b>92.405</b>	<b>10%</b>	<b>1.383.452</b>	<b>1.383.452</b>
BA2570	B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	340.457	281.939	58.518	21%	404.547	404.547
BA2590	B8b	b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	-	-	-	-	-	-
BA2620	B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	633.151	599.264	33.887	6%	978.905	978.905
BA2630	<b>B9</b>	<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>B10</b>	<b>10) Variazione delle rimanenze - - - -</b>	-	-	-	-	-	-
BA2670	B10a	a) Variazione delle rimanenze sanitarie - -	-	-	-	-	-	-
BA2680	B10b	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie - -	-	-	-	-	-	-
	<b>B11</b>	<b>11) Accantonamenti - - - -</b>	<b>5.316.844</b>	<b>5.141.066</b>	<b>175.778</b>	<b>3%</b>	<b>5.111.844</b>	<b>5.111.844</b>
BA2700	B11a	a) Accantonamenti per rischi - -	-	-	-	-	-	-
BA2760	B11b	b) Accantonamenti per premio operosità - -	-	-	-	-	-	-
BA2770	B11c	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	5.000.000	5.000.000	-	-	5.000.000	5.000.000
BA2820	B11d	d) Altri accantonamenti	316.844	141.066	175.778	125%	111.844	111.844
		<b>TOTALE B)</b>	<b>77.269.519</b>	<b>74.448.167</b>	<b>2.821.352</b>	<b>4%</b>	<b>77.491.189</b>	<b>77.392.389</b>
		<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>645.322</b>	<b>547.773</b>	<b>97.549</b>	<b>18%</b>	<b>711.632</b>	<b>711.632</b>

<b>C</b>		<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-	-	-	-
CA0010+C A0050	C1	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
CA0110+C A0150	C2	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
		<b>TOTALE C)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D</b>		<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-
DA0010	D1	1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
DA0020	D2	2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
		<b>TOTALE D)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E</b>		<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-	-	-	-	-	-
	E1	1) Proventi straordinari	-	-	-	-	-	-
EA0020	E1a	a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	-
EA0030	E1b	b) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-
	E2	2) Oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
EA0270	E2a	a) Minusvalenze	-	-	-	-	-	-
EA0280	E2b	b) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
		<b>TOTALE E)</b>	-	-	-	-	-	-
		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>645.322</b>	<b>547.773</b>	<b>97.549</b>	<b>18%</b>	<b>711.632</b>	<b>711.632</b>
<b>Y</b>		<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	-	-	-	-	-	-
	Y1	1) IRAP	<b>644.322</b>	<b>547.773</b>	<b>96.549</b>	<b>18%</b>	<b>710.632</b>	<b>710.632</b>
YA0020	Y1a	a) IRAP relativa a personale dipendente	588.233	501.508	86.725	17%	654.543	654.543
YA0030	Y1b	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	56.089	46.265	9.824	21%	56.089	56.089
YA0040	Y1c	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-	-	-
YA0050	Y1d	d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	-
<b>YA0060</b>	<b>Y2</b>	<b>2) IRES</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y3</b>	<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>TOTALE Y)</b>	<b>645.322</b>	<b>547.773</b>	<b>97.549</b>	<b>18%</b>	<b>711.632</b>	<b>711.632</b>
zz9999		<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	<input type="text" value="0"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="0"/>	ENTE SSN	<input type="text" value="0"/> <input type="text" value="9"/> <input type="text" value="1"/> <input type="text" value="8"/>

PERIODO DI RILEVAZIONE			
ANNO	<input type="text" value="2"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="1"/>		
TRIMESTRE	1 <input type="text"/>	2 <input type="text"/>	3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/>	CONSUNTIVO <input type="checkbox"/>	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI <input type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/>

(migliaia di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	72.734.145
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	59.604.145
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	59.604.145
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	59.604.145
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	13.130.000
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	13.130.000
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	7.910.000
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.220.000
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-

	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	- 209.361
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	- 209.361
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	2.440.456
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	2.440.456
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	1.975.994
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	1.975.994
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.975.994
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.975.994
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-

	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
<b>S</b>	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	-
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	-
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	-
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
<b>R</b>	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	-
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	973.607
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	450.360
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	523.247

	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	-
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	-
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	77.914.841
		<b>B) Costi della produzione</b>	-
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	810.000
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	382.000
	<i>BA0030</i>	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	11.000
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	11.000
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	<i>BA0070</i>	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	<i>BA0210</i>	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	115.000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	100.000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	15.000
	<i>BA0250</i>	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	-
	<i>BA0260</i>	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-
	<i>BA0270</i>	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	1.000
	<i>BA0280</i>	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-
	<i>BA0290</i>	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	255.000
R	<i>BA0300</i>	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
R	<i>BA0301</i>	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	-
R	<i>BA0302</i>	<i>B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti</i>	-
R	<i>BA0303</i>	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	-
R	<i>BA0304</i>	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	-
R	<i>BA0305</i>	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-
R	<i>BA0306</i>	<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>	-
R	<i>BA0307</i>	<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-
R	<i>BA0308</i>	<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	-
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	428.000
	<i>BA0320</i>	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	-
	<i>BA0330</i>	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	1.000
	<i>BA0340</i>	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	12.000
	<i>BA0350</i>	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	13.000
	<i>BA0360</i>	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	2.000
	<i>BA0370</i>	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	400.000



R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	59.911.578
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	56.421.835
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-

S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	35.241.000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	519.000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	34.722.000
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-

	BA1230	B.2.A.13.3) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica</i>	-
	BA1240	B.2.A.13.4) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)</i>	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA1260	B.2.A.13.6) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro</i>	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	19.098.979
	BA1290	B.2.A.14.1) <i>Contributi ad associazioni di volontariato</i>	220.000
	BA1300	B.2.A.14.2) <i>Rimborsi per cure all'estero</i>	-
	BA1310	B.2.A.14.3) <i>Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>	-
	BA1320	B.2.A.14.4) <i>Contributo Legge 210/92</i>	-
	BA1330	B.2.A.14.5) <i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i>	91.000
R	BA1340	B.2.A.14.6) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	18.787.979
R	BA1341	B.2.A.14.7) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA</i>	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	415.794
R	BA1360	B.2.A.15.1) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA1370	B.2.A.15.2) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici</i>	-
	BA1380	B.2.A.15.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	415.794
	BA1390	B.2.A.15.3.A) <i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	205.794
	BA1400	B.2.A.15.3.B) <i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) <i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) <i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) <i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	210.000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	-
	BA1450	B.2.A.15.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	1.666.062
R	BA1500	B.2.A.16.1) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.666.062
	BA1510	B.2.A.16.2) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA1530	B.2.A.16.4) <i>Altri servizi sanitari da privato</i>	-
	BA1540	B.2.A.16.5) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) <i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>	-
<b>S</b>	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	3.489.743
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	3.017.591
	BA1580	B.2.B.1.1) <i>Lavanderia</i>	-
	BA1590	B.2.B.1.2) <i>Pulizia</i>	105.000
	BA1600	B.2.B.1.3) <i>Mensa</i>	18.000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) <i>Mensa dipendenti</i>	18.000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) <i>Mensa degenti</i>	-
	BA1610	B.2.B.1.4) <i>Riscaldamento</i>	-
	BA1620	B.2.B.1.5) <i>Servizi di assistenza informatica</i>	1.173.795
	BA1630	B.2.B.1.6) <i>Servizi trasporti (non sanitari)</i>	-
	BA1640	B.2.B.1.7) <i>Smaltimento rifiuti</i>	5.200
	BA1650	B.2.B.1.8) <i>Utenze telefoniche</i>	548.136

	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	22.500
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	475.000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	420.000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	55.000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	669.960
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	669.960
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>338.000</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.000
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	261.000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	41.000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	220.000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	57.000
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.000
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>134.152</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	134.152
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>323.952</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>20.000</b>
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>144.092</b>
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>45.000</b>
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>-</b>
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>1.000</b>
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>113.860</b>
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>719.428</b>
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>659.428</b>
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>60.000</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	60.000
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>-</b>
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>8.644.164</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>6.152.619</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>2.512.820</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2.187.818

	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.750.818
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	437.000
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	325.002
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	325.002
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>3.639.799</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	3.134.367
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	505.432
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>198.369</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>198.369</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	198.369
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>940.801</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>105.000</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	105.000
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>835.801</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	835.801
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>1.352.375</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>413.761</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	413.761
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>938.614</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	769.796
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	168.818
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>569.945</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>6.000</b>
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>563.945</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	471.000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	55.000
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37.945
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>973.608</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>340.457</b>

<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	633.151
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	633.151
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	-
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	5.316.844
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	5.000.000
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	5.000.000
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	316.844
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	27.016
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	32.546
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	25.282

	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	27.000
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	205.000
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>77.269.519</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	-
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-
	<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	-
	<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	-
	<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	-
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-
	<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	-
	<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-
	<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-
	<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	-
	<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	-
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-
	<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	-
	<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-
	<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	-
	<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-
	<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	-
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	-
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	-
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-

S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	-
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-



EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	645.322
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	-
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	644.322
YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	586.233
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	58.089
YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	-
YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	-
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	1.000
YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	-
YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	1.000
YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	645.322
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	0

Data .....

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

.....



**AREUS**  
Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2021-23

## NOTA ILLUSTRATIVA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021-2023

## Sommario

Premessa .....	3
Ipotesi di implementazione e sviluppo temporale dei servizi aziendali .....	4
Valore della produzione .....	5
Costi della produzione .....	9
Focus sui costi per macro-centro di spesa .....	9
Costi dei servizi sanitari "Core" .....	9
Analisi classi di costo: .....	11
Acquisti di beni .....	11
Acquisti di servizi sanitari .....	12
Acquisti di servizi non sanitari .....	13
Manutenzioni e riparazioni .....	13
Godimento beni di terzi .....	13
Costi del personale .....	14
Oneri diversi di gestione .....	14
Ammortamenti .....	14
Accantonamenti .....	15
Proventi, rettifiche e oneri finanziari e straordinari .....	16
Risultato dell'esercizio - prima delle imposte .....	16
Dinamica pluriennale .....	16
Gestione Fiscale .....	16
IRAP e IRES .....	16
Risultato dell'esercizio .....	17
Dinamica pluriennale .....	17

## Premessa

Il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale (BPE) 2021-23 rappresenta il principale strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'Azienda. Esso viene approvato in pareggio, ai sensi della normativa vigente.

Come per il triennio 2020-22, la Regione ha chiesto ad AREUS di accantonare, in apposito fondo, il finanziamento di 5 milioni annuali previsto dalla L.R. 16 settembre 2019, n. 16, articolo 1, comma 5, a favore delle associazioni onlus e cooperative sociali convenzionate con il Sistema 118.

Da un punto di vista tecnico il Bilancio di previsione è stato redatto secondo gli schemi ed in conformità alle disposizioni

- del Decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;
- delle norme civilistiche di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile;
- dei principi contabili emanati da OIC;
- delle leggi e delibere regionali <sup>1</sup>.

Il BPE è un documento coerente con la programmazione sanitaria ed economico-finanziaria della Regione Sardegna ed è corredato da una **Nota illustrativa**, che esplicita i criteri impiegati nell'elaborazione dello stesso (art. 25, 3 c., D.Lgs. 118/2011).

I valori 2021, 2022 e 2023 ivi riportati, sono stati assunti sulla base dell'attuale assetto organizzativo e delle linee di sviluppo concordate con l'Assessorato.

L'attribuzione provvisoria delle risorse finanziarie è avvenuta mediante Nota del Direttore Generale della Sanità Prot. n. 23686 del 22/10/2019, mentre la definitiva, con Nota del Direttore Generale della Sanità Prot. n. 9649 del 7/4/2021 (prot. AREUS 3293 del 7/4/2021).

Il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per il triennio 2021-2023 è stato redatto ai sensi della nota RAS prot. n. 23269 del 19/10/2020, e non viene modificato in questa nuova adozione deliberativa.

È stata infine considerata la nota RAS n. 24504 del 02/11/2020 contenente indicazioni per la compilazione del Piano degli investimenti 2021-2023. Sul piano fornisce indicazioni anche la Nota del Direttore Generale della Sanità Prot. n. 9649 del 7/4/2021 (prot. AREUS 3293 del 7/4/2021).

---

<sup>1</sup> In particolare la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, reca gli indirizzi in merito all'applicazione alle Aziende sanitarie del Titolo II del D. Lgs. n. 118 del 23/06/2011 e del Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013, e regola l'adeguamento delle direttive regionali di programmazione e rendicontazione (di cui alla DGR n. 50/19 del 2007) agli articoli 25 e 32 del richiamato D. Lgs. 118/2011, attraverso l'adozione del nuovo impianto documentale e dei nuovi schemi di redazione coerenti con la normativa nazionale.



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2021-23

Si rinvia inoltre alla Legge regionale n. 5 del 25/02/2021 "Bilancio di previsione triennale 2021-2023".

## **Ipotesi di implementazione e sviluppo temporale dei servizi aziendali**

Il Bilancio pluriennale di previsione del 2020-22 è stato, lo scorso anno, impostato in relazione agli assunti del modello funzionale e programma operativo di AREUS, di cui alla Delibera n. 76 del 31/10/2018 di aggiornamento degli stessi documenti.

Il bilancio di previsione 2021-23 parte, in questa versione aggiornata, deriva dalla ponderazione dei costi imputati al CE IV trimestre 2020 per determinare corrette stime e proiezioni contabili sulla base dello stato di fatto dell'organizzazione presente nel mese di novembre 2020 e dello sviluppo del NUE 112.

Rispetto a tale ultima attività è necessario specificare che le previsioni di spesa potranno essere oggetto di rettifica sulla base delle iniziative che verranno messe in atto in concreto o dell'implementazione di aspetti tecnici al momento non preventivabili.

### **Obiettivi 2021-23**

Per quanto attiene agli obiettivi del triennio, occorre rilevare che l'emergenza COVID19 ha fatto slittare di un anno molte delle attività in programma per il 2020.

Si confermano pertanto i seguenti obiettivi:

- Avvio del servizio NUE 112 provvedendo a realizzare, in via provvisoria ed in attesa delle due sedi definitive di Cagliari e Sassari, in una porzione dello stabile ove è attualmente ubicata la sede AREUS, la Centrale Unica di Risposta (CUR).
- Realizzare la rete delle elisuperfici per il servizio di elisoccorso HEMS sia mettendo a norma le esistenti, che con la costruzione di quelle necessarie al presidio del territorio in ambito ospedaliero e comunale;
- Riproporre la presa in carico a gestione diretta del personale e dei mezzi di soccorso avanzato del 118;
- Condivisione della gara regionale per l'ammodernamento della rete radio dell'emergenza urgenza.
- Avvio del progetto per l'innovazione relativa al volo notturno o in condizioni meteo/ambientali limite degli elicotteri, d'intesa con Sardegna Ricerche;
- Avvio dei lavori di messa a norma e ristrutturazione della Centrale Operativa 118 di Cagliari.

## Valore della produzione

Il valore della produzione previsto per il 2021 ammonta a € 77.914.841 (4% rispetto alle risorse provvisoriamente assegnate per il preventivo 2020).

	<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>%</b>
<b>A1</b>	<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>72.734.145</b>	<b>70.183.063</b>	<b>2.551.082</b>	<b>4%</b>
A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	59.604.145	56.023.063	3.581.082	6%
A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	13.130.000	14.160.000	- 1.030.000	-7%
A1b1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	7.910.000	7.910.000	0	-
A1b2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	1.000.000	-1.000.000	-100,00%
A1b3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	5.220.000	5.250.000	-30.000	-1%
<b>A2</b>	<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-209.361</b>	<b>-</b>	<b>-209361</b>	<b>-</b>
<b>A3</b>	<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.440.456</b>	<b>2.406.636</b>	<b>33.820</b>	<b>1%</b>
<b>A4</b>	<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.975.994</b>	<b>1.525.038</b>	<b>450.956</b>	<b>30%</b>
A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.975.994	1.525.038	450.956	30%
<b>A5</b>	<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A6</b>	<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A7</b>	<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>973.607</b>	<b>881.203</b>	<b>92.404</b>	<b>10%</b>
<b>A8</b>	<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A9</b>	<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE A)</b>		<b>77.914.841</b>	<b>74.995.940</b>	<b>2.918.901</b>	<b>4%</b>

Come premesso l'attribuzione definitiva delle risorse finanziarie è avvenuta mediante Nota del Direttore Generale della Sanità Prot. n. 9649 del 7/4/2021 (prot. AREUS 3293 del 7/4/2021).

A1a - Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S.R.: le assegnazioni provvisorie per fondo indistinto 2021 ammontano ad € 59.604.145, con € 3.581.082 in più rispetto alle assegnazioni provvisorie 2020.

A1b1 - Contributi in c/esercizio da Regione – extra fondo vincolati dovuti al finanziamento per la gestione ed il funzionamento del servizio di elisoccorso HEMS: € 7.910.000,00<sup>2</sup>.

A1b3 - 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA – per euro 220.000 (somma presente nel 2020 per euro 250.000) destinati alla erogazione di contributi alle associazioni di volontariato per il perseguimento di fini assistenziali (art. 118, L.R. 4 giugno 1988, n. 11). In tale voce vengono inoltre considerati 5 milioni di ulteriore finanziamento della rimodulazione del servizio delle postazioni di soccorso di base, in convenzione con il terzo settore (LR 16/2019).

A2 - 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti, con € 209.361 di rettifica per utilizzo fondo indistinto per lavori su beni di terzi (Base aeronautica militare Alghero).

A3 - 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - € 2.440.456, sono dovuti alla necessità di utilizzare fondi pregressi accantonati, destinati all'elisoccorso, al fine di coprire i maggiori oneri reali di funzionamento applicativo del contratto con la società Airgreen ed il costo delle elibasi (affitti e lavori), rispetto alla voce di finanziamento A1b1.

A4a - a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche - € 1.975.994, sono legati a flussi di mobilità attiva per Prestazioni di trasporto di connazionali (pazienti extraregione) mediante ambulanze ed elisoccorso.  
In futuro verranno valorizzati anche i trasporti per cittadini di altri Stati.

A7 - 7) Quota contributi in c/capitale, per € 973.607, sono legati ai processi di "sterilizzazione" degli ammortamenti previsti, che di fatto ne annullano l'impatto economico di esercizio.

Il totale del valore della produzione per il triennio 2021-2023 ammonta ad euro:

	2021	2022	2023
<b>Valore della Produzione di AREUS</b>	<b>77.914.841</b>	<b>78.202.821</b>	<b>78.104.021</b>

<sup>2</sup> La DGR n. 67/9 del 16/12/2016 che definisce le modalità operative per la gestione da parte di AREUS del servizio di elisoccorso – Helicopter Emergency Medical Service (HEMS) ed eliambulanza (HAA) regionale con tre basi aeroportuali, assegna le risorse finanziarie quantificate in € 7.910.000 per ciascuno degli anni 2017-2022 e la restante somma di € 3.150.000 per ciascuno degli anni 2017-2024.



## Focus sulle risorse in conto capitale disponibili

Le risorse in conto capitale già assegnate dalla Regione per finanziare gli investimenti sono indicate nella delibera DGR n. 7/51 del 12/2/2019 allegato D e, in via definitiva, con Delibera 22/21 del 20/06/2019. Tali risorse sono state rimodulate con DGR 48/19 del 29.11.2019 e DGR 7/7 del 26.02.2020, ammontando a complessivi € 10.631.007,00, come di seguito ripartito:

nr. Progr	Struttura di rif. nto	Tipologia	Titolo intervento	Importo finanziato	Importo utilizzato 2019	Importo utilizzato 2020	Residua disponibilità
nr. Progr.2	Centrale Operativa 118 Cagliari	edilizia	Ristrutturazione edifici da destinare a uffici per la formazione e ad archivi della Centrale operativa 118 Cagliari	1.500.000	-	-	1.500.000
nr. Progr.3	Centrale NUE 112 Cagliari	edilizia	Ristrutturazione ed adeguamento locali della ex sala riunioni SERD per la realizzazione centrale Disaster Recovery del NUE 112	800.000	-	-	800.000
nr. Progr.4	Sistema emergenza -urgenza Regione Sardegna	ammodernamento tecnologico	NU112 e Logistica Sanitaria-Sistema informativo mezzi di soccorso 118 su gomma	164.700,00	156.009,18	7.889,86	800,96
nr. Progr.5	Sistema emergenza -urgenza Regione Sardegna	ammodernamento tecnologico	NU112 e Logistica Sanitaria-NUE112 - Trasporti secondari - 118	2.275.300,00	-	-	2.275.300,00
nr. Progr.6	Sistema emergenza -urgenza Regione Sardegna	ammodernamento tecnologico	NU112 e Logistica Sanitaria-NUE112 - Fornitura postazioni e uffici amministrativi	500.000,00	-	35.115,99	464.884,01
nr. Progr.7	Sistema emergenza -urgenza Regione Sardegna	ammodernamento tecnologico	Sistema radio per l'emergenza Urgenza	3.973.535,00	-	-	3.973.535,00
nr. Progr.8	Sede centrale	ammodernamento tecnologico	Sala Tecnologica	114.752,00	51.715,84	44.822,75	18.113,41

Per i primi due interventi l'Azienda chiede la rimodulazione, per cambio di sede di esecuzione delle opere.

Con DGR 7/7 del 26.02.2020 sono stati infine destinati ad AREUS i seguenti fondi, ripartendoli tra Cagliari e Sassari, per il NUE 112:

nr. Progr	Struttura di rif. nto	Tipologia	Titolo intervento	Importo finanziato	Importo utilizzato 2019	Importo utilizzato 2020	Residua disponibilità
nr. Progr.1	Centrale NUE 112 Sassari	edilizia	Lavori di adeguamento e ristrutturazione dell'ex Ospedale Psichiatrico di Rizzeddu a Sassari	670.000	-	-	670.000



nr. Progr.1	Centrale NUE 112 Cagliari	edilizia	Lavori sede Cagliari, da stabilire	632.720	-	-	632.720
-------------	---------------------------	----------	------------------------------------	---------	---	---	---------

A tali risorse si aggiungeranno, se autorizzate dalla RAS, quelle previste nel Piano degli investimenti 2021-2023.

Anche per la realizzazione delle elisuperfici e piazzole dell'elisoccorso, sia ospedaliero che comunali, la Regione ha assegnato uno specifico finanziamento vincolato in conto investimenti<sup>3</sup>, pari a complessivi € 6.000.000,00, (cui si aggiungono ulteriori € 2.500.000,00 con Det. RAS n. 88 del 12/07/2012; Delibera ATS n. 380/2019 e Delibera AREUS n. 129/2019) utilizzati ad oggi nel modo seguente:

Importo finanziato	Titolo intervento	Importo impegnato anni 2018-2020	Delibere AREUS
6.000.000,00	Sito HEMS Isola La Maddalena	€ 29.946,12	n. 39/2018
	Sito HEMS Presidio Ospedaliero San Francesco Nuoro	€ 72.331,14	n. 68/2018 e n. 15/2019
	Sito HEMS Comune di Carloforte	€ 93.788,06	n. 115/2019
2.500.000,00	Progetto elisuperfici / elibasi 2019	€ 0,00	-
<b>Totale</b>		<b>€ 196.065,32</b>	

Rispetto a tali finanziamenti, la disponibilità residua complessiva ammonta ad € 8.470.053,88.

Entro il 2021 potrebbe essere concluso ed approvato dall'Amministrazione Regionale e dagli enti locali coinvolti, il piano regionale delle elisuperfici, nel quale saranno previsti circa 50 siti di atterraggio, a supporto dei presidi ospedalieri e dei Comuni dell'isola da realizzare o mettere a norma nel prossimo quinquennio.

A titolo informativo si evidenzia che Sardegna Ricerche ha finanziato con un contributo di € 1.684.616 a valere sui fondi POR FESR SARDEGNA 2014-2020, il progetto di AREUS, denominato HEMS+ "Piattaforma Hems per interventi in condizioni meteo-ambientali limite", il quale è stato ammesso nella forma di contributo a fondo perduto per il progetto di appalto pre-commerciale.

Sempre in relazione agli investimenti aziendali, si evidenzia che per quanto attiene ai lavori pubblici in programma per il 2021 (Programma triennale lavori pubblici 2021/23 – allegato scheda D), la quota parte non finanziata è riconducibile ad edifici non ancora formalmente assegnati ad AREUS dagli enti proprietari. Tali lavori sono, nel caso di Rizzeddu (SS), in fase di progettazione in quanto indispensabili per il corretto avvio del NUE 112.

<sup>3</sup> Nota RAS n. 17004 del 11/7/2018

## Costi della produzione

Il totale 2021 dei costi della produzione per attività caratteristica, ammonta ad € 77.269.519, mentre i costi complessivi ammontano ad € 77.914.841. La differenza è legata esclusivamente alle voci fiscali.

Per l'elaborazione del bilancio preventivo 2021 è stata utilizzata la proiezione su base annua dei costi del CE IV trimestre 2020 mentre, soprattutto per l'implementazione di nuovi servizi precedentemente non esistenti, sono stati utilizzati costi medi (personale), o dei riferimenti, come nel caso del NUE 112, a parametri di mercato extra-regionali. La stima del 112 è soggetta a variazioni che dipenderanno dall'aggiudicazione dei servizi da implementare nel tempo.

### Focus sui costi per macro-centro di spesa

Di seguito e prima del dettaglio dei costi di esercizio per natura, viene riportata una riclassificazione dei medesimi per macro voci di spesa:

MACRO CENTRO	2.021	2.022	2.023
Direzione Aziendale	3.845.256	4.050.535	4.035.040
Centr. Op.ve 118	8.341.021	8.213.741	7.922.741
Convenzioni 118	30.761.000	30.761.000	30.761.000
Elisoccorso HEMS	13.081.496	12.826.542	12.658.542
Postazioni avanzate 118	18.787.979	18.787.979	18.787.979
Dorsale e ponti radio	449.171	120.915	568.560
Formazione	137.000	47.000	17.000
NUE 112	1.319.414	2.042.808	2.000.858
AREUS costi comuni	1.192.504	1.352.302	1.352.302
<b>Totale complessivo</b>	<b>77.914.841</b>	<b>78.202.821</b>	<b>78.104.021</b>

### Costi dei servizi sanitari "Core"

Le tabelle e le informazioni che seguono vogliono fornire un elemento di dettaglio sulle voci di costo più significative inerenti i servizi sanitari - "core" - dell'Azienda.

### **Costo dell'attività di emergenza urgenza del servizio territoriale 118 e delle Centrali operative**

Di seguito viene riportato il costo stimato per le Convenzioni 118 con le associazioni di volontariato e le cooperative, per i mezzi di soccorso di base.

L'Accantonamento di cui alla voce B11c riguarda i più volte citati fondi ex L.R. 16/2019.

<b>Convenzioni 118 III settore</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>B11c</b>	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	5.000.000	5.000.000	5.000.000
<b>B2k</b>	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	25.761.000	25.761.000	25.761.000
<b>B2n</b>	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	-	-	-
		<b>30.761.000</b>	<b>30.761.000</b>	<b>30.761.000</b>

Segue il costo stimato delle Centrali operative 118 di Cagliari e Sassari.

<b>Centrali Operative 118</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>B1a</b>	a) Acquisti di beni sanitari - -	221.000	56.000	56.000
<b>B1b</b>	b) Acquisti di beni non sanitari - -	201.000	201.000	1.000
<b>B2n</b>	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	220.000	220.000	220.000
<b>B2o</b>	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	250.000	120.000	40.000
<b>B3a</b>	a) Servizi non sanitari - -	1.433.100	1.430.436	1.430.436
<b>B4</b>	4) Manutenzione e riparazione - -	66.000	31.000	20000
<b>B5</b>	5) Godimento di beni di terzi - -	0	0	0
<b>B6a</b>	a) Personale dirigente medico - -	1.934.633	2.110.017	2.110.017
<b>B6c</b>	c) Personale comparto ruolo sanitario - -	3.429.465	3.429.465	3.429.465
<b>B6e</b>	e) Personale comparto altri ruoli - -	253.185	281.317	281.317
<b>B7</b>	7) Oneri diversi di gestione - -	0	0	0
<b>B8b</b>	b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	0	0	0
<b>Y1a</b>	a) IRAP relativa a personale dipendente	332.637	334.506	334.506
		<b>8.341.021</b>	<b>8.213.741</b>	<b>7.922.741</b>

La voce B3a ricomprende il costo del software BETA80 (gestione chiamate 118), la rete dati ed il sistema di Telepresenza, il Sistema informativo mezzi di soccorso 118 su gomma ed i premi assicurativi aziendali.

## **Elisoccorso HEMS**

Servizio implementato da luglio 2018 su due basi aeroportuali civili, Cagliari-Elmas e Olbia-Costa Smeralda e sulla base militare di Alghero-Fertilia, sulla base delle indicazioni di cui alla DGR n. 67/9 del 16/12/2016, la quale ha definito le modalità operative per la gestione da parte di AREUS del servizio di elisoccorso – Helicopter Emergency Medical Service (HEMS) ed eliambulanza (HAA) regionale. La valorizzazione del contratto con Airgreen, tiene conto di una parte variabile (commisurata alle ore di volo) stimata sulla base della proiezione dell'attività effettiva di luglio 2018 - settembre 2019.

<b>Elisoccorso HEMS</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>B1a</b>	a) Acquisti di beni sanitari - -	161.000	51.000	51.000
<b>B1b</b>	b) Acquisti di beni non sanitari - -	200.000	200.000	32.000
<b>B2k</b>	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	9.480.000	9.290.000	9.290.000
<b>B2n</b>	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	91.000	91.000	91.000
<b>B2o</b>	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	165.794	165.794	165.794
<b>B2p</b>	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	1.647.000	1.647.000	1.647.000
<b>B3a</b>	a) Servizi non sanitari - -	512.200	512.200	512.200
<b>B5</b>	5) Godimento di beni di terzi - -	570.095	570.095	570.095
<b>B7</b>	7) Oneri diversi di gestione - -	0	0	0
<b>B8a</b>	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	241.907	274.452	274.452
<b>B8c</b>	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	12.500	25.000	25.000
		<b>13.081.496</b>	<b>12.826.542</b>	<b>12.658.542</b>

La voce B2k riporta il costo stimato per l'applicazione del contratto con la società Airgreen SPA, sulla base dell'andamento dei volumi del 2018-2019.

La voce "B2n n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari" è commisurata alle prestazioni aggiuntive effettuate da medici e infermieri di altre Aziende sanitarie regionali, prevalentemente di ATS, per conto del Servizio HEMS.

La voce B3a è legata alle prestazioni del Soccorso Alpino.

La voce B5 riporta i costi per gli affitti delle elibasi aeroportuali di Cagliari e Olbia, mentre la voce B8a riporta i lavori effettuati presso la base militare aeroportuale di Alghero.

## Analisi classi di costo:

### Acquisti di beni

<b>Acquisti di beni</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>B1a</b>	a) Acquisti di beni sanitari - -	382.000	107.000	107.000
<b>B1b</b>	b) Acquisti di beni non sanitari - -	428.000	428.000	60.000
<b>Totale complessivo</b>		<b>810.000</b>	<b>535.000</b>	<b>167.000</b>

*descrizione dei valori 2021*

Gli acquisti di beni sanitari (B1a) sono prevalentemente i farmaci ed i dispositivi per elisoccorso e 118. Nel 2021 si prevede una somma maggiorata per l'emergenza COVID 19.

Gli acquisti di beni non sanitari (B1b) sono dovuti prevalentemente (€ 400.000) all'acquisto di indumenti professionali vari di consumo, per il personale delle Centrali Operative 118 operanti nel sistema territoriale e dell'elisoccorso. Importi minori sono previsti per supporti informatici, di cancelleria e carburanti.

## Acquisti di servizi sanitari

<b>Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	35.241.000	35.051.000	35.051.000
B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	19.098.979	19.098.979	19.098.979
B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	415.794	285.794	205.794
B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	1.666.062	1.666.062	1.666.062
<b>Totale complessivo</b>		<b>56.421.835</b>	<b>56.101.835</b>	<b>56.021.835</b>

*descrizione dei valori 2021*

B2k - Acquisti di prestazioni di trasporto sanitario per: Convenzioni Associazioni e Cooperative del 118 – c.d. Enti Terzo Settore (ETS) - € 25.242.000,00, cui si devono sommare € 519.000,00 di prestazioni di trasporto da Enti para-pubblici (Croce Rossa Italiana), voce BA1110 del CE. Ai trasporti sanitari "su strada" si aggiungono gli oneri derivanti dall'applicazione del contratto di elisoccorso HEMS con la società Airgreen € 9.480.000, per l'eliambulanza.

B2n - Rimborsi Assegni e contributi sanitari, dovuti ad ATS per: postazioni avanzate 118 pari ad € 25.324.810 da CE IV trimestre, cui occorre sottrarre il contributo di € 4.212.021 erogato annualmente dalla RAS ad ATS (ai sensi dell'Allegato 1 alla Delib. G.R. n. 27/22 del 23.7.2019, relativo agli accordi integrativi AIR per i medici EST del 118). Al rimborso si sottraggono ulteriormente € 2.324.810,28, per una compensazione regionale intercompany. La voce viene infine alimentata dall'erogazione di contributi alle associazioni di volontariato, € 220.000, controbilanciate da apposita voce A1B3 tra i ricavi, per il perseguimento di fini assistenziali (art. 118, L.R. 4 giugno 1988, n. 11) per Acquisto ambulanze.

B2o - Prestazioni aggiuntive sanitarie e sociosanitarie nell'ambito del rafforzamento estivo "India" e dell'elisoccorso.

B2p - Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria: convenzione ATS-AREUS per sorveglianza sanitaria DLGS 81/2008 e rimborsi dovuti per l'impiego di medici ed infermieri nell'elisoccorso alle seguenti altre Aziende sanitarie regionali: AOU Sassari € 407.000; AOU Cagliari € 130.000; AO Brotzu € 323.000; ATS € 787.000.

## Acquisti di servizi non sanitari

<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B3a	a) Servizi non sanitari	3.037.591	3.254.476	3.661.324
B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	318.000	91.000	91.000
B3c	c) Formazione	134.152	54.152	24.152
<b>Totale</b>		<b>3.489.743</b>	<b>3.399.628</b>	<b>3.776.476</b>

### descrizione dei valori 2021

B3a - Servizi non sanitari per varie voci tra cui, le maggiormente rilevanti sono: Manutenzione sistemi Centrali Operative 118 Cloud - Cloud enabling - BETA80 € 510.448; € 511.000 il Soccorso Alpino per l'elisoccorso; premi assicurativi € 475.000; Telefonia € 548.136; assistenza informatica € 678.000; pulizie e varie € 105.000.

B3b - Consulenze, collaborazioni, interinale (€ 220.000), altre prestazioni di lavoro non sanitarie per: rimborsi per personale in comando da altre Aziende sanitarie o da Enti Locali. Altri costi per personale in comando € 57.000.

B3c - Formazione: valorizzazione compensi docenti, tutor e beni di consumo per interventi di formazione per dipendenti e sistema emergenza territoriale.

## Manutenzioni e riparazioni

<b>Manutenzioni</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B4	4) Manutenzione e riparazione	323.952	144.860	133.860

### descrizione dei valori 2021

B4 - Manutenzione e riparazione tra cui quelle per ponti radio € 144.000 e UPS € 69.000.

## Godimento beni di terzi

<b>Godimento di beni di terzi</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B5	5) Godimento di beni di terzi	719.428	679.428	679.428

*descrizione dei valori 2021*

B5 - Godimento di beni di terzi per: elisoccorso - affitto Base Cagliari € 305.000; affitto base Olbia Geasar € 323.416 (delibera n. 66 del 9/10/2018); affitto sede AREUS € 106.000 (al lordo di spese deducibili per lavori interni); altre voci minori di affitto e noleggio (ad es. auto aziendali).

## Costi del personale

<b>Personale</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B6a	a) Personale dirigente medico - -	2.187.818	2.485.106	2.485.106
B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	325.002	428.151	428.151
B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario - -	3.639.799	3.687.164	3.687.164
B6d	d) Personale dirigente altri ruoli - -	717.130	804.880	804.880
B6e	e) Personale comparto altri ruoli - -	1.774.415	2.215.193	2.215.193
<b>Totale</b>		<b>8.644.164</b>	<b>9.620.494</b>	<b>9.620.494</b>

Il dettaglio della distribuzione dei costi del personale dipendente tra figure professionali e differenti profili, viene esposto nell'Allegato F relativo al **Piano triennale del fabbisogno del personale**, che descrive standard di dotazione organica, posti coperti e dinamica relativa alle assunzioni e cessazioni delle risorse umane previste nei tre anni oggetto di programmazione, con relative valorizzazioni economiche.

## Oneri diversi di gestione

<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B7	7) Oneri diversi di gestione	569.945	514.648	498.000

*descrizione dei valori 2021*

B7 - Oneri diversi di gestione: la voce comprende i valori dell'indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli organi Direttivi e Collegio Sindacale e di altri oneri diversi di gestione come ad es. i compensi dell'OIV o le concessioni per il sistema radio.

Il Collegio Sindacale è stato costituito con delibera AREUS n. 56 del 14/9/2018.

L'Organismo Indipendente di valutazione - OIV è stato nominato con delibera n. 110 del 14/5/2019.

## Ammortamenti

<b>Ammortamenti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	340.457	404.547	404.547
B8b	b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	-	-	-
B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	633.151	978.905	978.905
<b>Totale</b>		<b>973.608</b>	<b>1.383.452</b>	<b>1.383.452</b>

#### descrizione dei valori 2021

Gli ammortamenti di AREUS derivano dalla proiezione dei valori contabilizzati nel CE consuntivo del IV trimestre 2020 dal Servizio Bilancio.

Ad essi è stata aggiunta la stima degli ammortamenti indotti dall'attuazione degli investimenti pianificati per il triennio 2021-2023 dai Servizi Tecnico Logistico, Provveditorato ed Informatico. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti: migliorie su beni di terzi 3%; impianti 12.5%; attrezzature sanitarie e scientifiche 20%; mobili e arredi 12.5%; macchine d'ufficio elettroniche 20%; altri beni mobili 20%. Tali ammortamenti hanno aliquote dimezzate nel primo anno di funzionamento, il 2020.

Si rammenta che gli ammortamenti sono interamente sterilizzati dalle voci AA1000 e AA1020, che ammontano esattamente al totale annuale, riportato in tabella.

Si evidenzia infine che per quanto attiene al "Programma biennale acquisti e forniture 2021/22, allegato II - scheda B "Elenco degli acquisti in programma", la quota parte non specificamente finanziata dalla Regione, è riconducibile all'attivazione di servizi necessari per l'avvio del NUE 112 (obiettivo regionale del Commissario Straordinario) e per la gestione delle Centrali Operative 118. Per tali spese AREUS adopera, per l'anno 2021, il fondo indistinto (di cui alla voce "Altro", allegati II scheda A del medesimo programma). Pertanto gli ammortamenti riportano la quota parte di competenza, sterilizzata tra i ricavi.

## Accantonamenti

<b>Accantonamenti</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
B11a	a) Accantonamenti per rischi - -	-	-	-
B11c	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	5.000.000	5.000.000	5.000.000
B11d	d) Altri accantonamenti	316.844	111.844	111.844
<b>Totale</b>		<b>5.316.844</b>	<b>5.111.844</b>	<b>5.111.844</b>

AREUS non effettua accantonamenti per rischi in quanto non sono al momento previsti e ragionevolmente prevedibili elementi suscettibili di congrua valutazione.

Alla voce B11c si segnalano invece gli accantonamenti relativi alle quote inutilizzate dei contributi vincolati, per il nuovo Finanziamento regionale alle associazioni di volontariato e cooperative sociali convenzionate con il servizio 118.

La voce B11d "Altri accantonamenti", è invece indotta dalla previsione dei rinnovi contrattuali del personale dipendente per i quali è stato utilizzato, come base di calcolo, il monte salari di cui al preventivo 2021, con le percentuali indicate dalla Regione Sardegna.



È infatti necessario utilizzare il preventivo 2021 come base di calcolo in quanto AREUS, essendo una azienda di nuova istituzione, non ha il riferimento dei costi per l'anno 2017. Si è pertanto preferito usare la valorizzazione maggiormente attendibile in un'azienda che di fatto è una start-up, ovviamente senza rivalutazione. La quantificazione degli accantonamenti appare congrua ed avviene applicando la percentuale dell'1,31% su costo CE consuntivo per la dirigenza e del 0,61% per il comparto. Le rivalutazioni per la dirigenza medica sono state commisurate in via ordinaria in quanto il nuovo contratto è stato applicato dal 2020. La dirigenza TPA è in attesa di approvazione.

## Proventi, rettifiche e oneri finanziari e straordinari

Non sono previste specifiche poste finanziarie o straordinarie.

## Risultato dell'esercizio - prima delle imposte

### Dinamica pluriennale

Risultato dell'area caratteristica:

	2021	2022	2023
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	645.322	711.632	711.632
Incidenza delle rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti (A2) in assenza di specifici finanziamenti in conto capitale	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte nell'ipotesi di erogazione di appositi finanziamenti in conto capitale dalla Regione</b>	645.322	711.632	711.632

## Gestione Fiscale

### IRAP e IRES

IMPOSTE		2021	2022	2023
Y1a	a) IRAP relativa a personale dipendente	588.233	654.543	654.543
Y1b	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	56.089	56.089	56.089
Y2b	b) IRES su attività commerciale	1.000	1.000	1.000
<b>Totale</b>		<b>645.322</b>	<b>711.632</b>	<b>711.632</b>

*descrizione dei valori 2021*

Y1a - IRAP relativa a personale dipendente. La dinamica risente dell'implementazione progressiva degli organici programmata nel PTFP.

Y1b - IRAP relativa ai Direttori AREUS.

## Risultato dell'esercizio

### Dinamica pluriennale

<b>Risultato</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Il Bilancio preventivo di AREUS si conferma in pareggio tra costi e ricavi nel triennio 2021 – 2023.



**AREUS**  
Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

*Relazione DG BPE 2021-2023*

## RELAZIONE DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE 2021



## Sommario

Premessa.....	3
1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda .....	4
2. Processi attivi nell'anno 2020 .....	6
3. Processi da attivare nell'anno 2021 .....	11
4. Piano degli investimenti.....	12
5. Piano Triennale Fabbisogno Personale .....	13
6. Conclusioni .....	13



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

*Relazione DG BPE 2021-2023*

## Premessa

*Il Bilancio preventivo economico annuale 2021 è redatto in coerenza con gli atti di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria aziendale e regionale ed è corredato da una relazione del Direttore Generale che evidenzia i collegamenti con tali atti (art. 25, 3 c., D.Lgs. 118/2011).*

*La Relazione è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, a quelle del Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e alle disposizioni regionali (G.R. n. 34/23 del 7/7/2015 e ss.mm. e ii.).*

*La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.lgs. 118/2011, fornisce inoltre le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute comunque necessarie a fornire una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico- finanziaria programmata per triennio 2021-2023.*



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Relazione DG BPE 2021-2023

## 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

AREUS, Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza Sardegna, è stata istituita con L.R. n. 23 del 17/11/2014 art. 4 con l'obiettivo di garantire, gestire e rendere omogeneo, nel territorio della Regione, il soccorso sanitario di emergenza-urgenza territoriale.

La Legge regionale n. 24 dell'11/09/2020 ha provveduto a riformare il Servizio sanitario Regionale.

L'art. 20 della medesima conferma l'Azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS), quale amministrazione dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, avente autonomia patrimoniale, organizzativa, gestionale e contabile. La mission aziendale è quella di **garantire, gestire e rendere omogeneo, nel territorio della Regione, il soccorso sanitario di emergenza-urgenza territoriale.**

### Aree di attività in ambito LEA

Garantire su tutto il territorio regionale della Sardegna:

- svolgimento e coordinamento intraregionale delle funzioni a rete relative all'indirizzo, al coordinamento e al monitoraggio dell'attività di emergenza-urgenza extra-ospedaliera;
- coordinamento delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati;
- coordinamento logistico delle attività di prelievo e di trapianto di organi e tessuti;
- coordinamento dei trasporti sanitari e sanitari semplici disciplinati dalla Regione anche finalizzati al rientro nel territorio regionale per il completamento delle cure
- formazione degli operatori da adibire all'attività di soccorso sanitario extra-ospedaliero ed i relativi controlli;
- ulteriori funzioni assegnate dalla Giunta regionale su proposta dell'Assessore regionale competente in materia di sanità.

Particolare rilievo assume la **gestione del Sistema territoriale integrato 118**: il servizio di **trasporto sanitario** finalizzato al soccorso risponde a criteri di efficacia e di efficienza e può essere effettuato anche facendo ricorso ad affidamenti esterni con soggetti convenzionati ed è declinato in un piano regionale dell'emergenza-urgenza che definisca il posizionamento dei mezzi di soccorso avanzato e di base, aerei, navali e terrestri, in ragione delle condizioni orografiche del territorio e delle vie di collegamento con particolare riguardo alle zone disagiate.

L'art. 21 della L.R. 24/2020 integra la mission aziendale con il numero per le cure non urgenti 116117.

AREUS è infatti chiamata a garantire non solo l'operatività del Numero unico di emergenza - **NUE 112** sul territorio regionale ma, in ottemperanza alla relativa direttiva europea attiva, secondo le indicazioni regionali e in collaborazione con le ASL competenti, anche il numero unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti (**116117**).

## **Ambito geo-demografico**

L'Azienda opera su un territorio coincidente con la Regione Sardegna, con superficie pari a 24.100 Km quadrati, con una popolazione complessiva di n. 1.630.474 abitanti (dati ISTAT al 01/01/2020 di cui 800.902 maschi e 829.572 femmine) distribuita in 377 comuni, 4 province e 1 città metropolitana, che corrisponde al capoluogo, e con densità pari a 68,03 abitanti per km quadrato<sup>1</sup>.

## **Organi, organismi, sede legale**

Nel 2017 con la nomina del Direttore Generale, del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario si è dato formalmente avvio all'Azienda.

Con deliberazione n. 151 del 30/07/2020 si è preso atto della cessazione delle funzioni del Direttore Generale dal 01.08.2020 e individuato il sostituto facente funzioni del Direttore dimissionario, sino alla nomina del titolare dell'incarico (art. 3 c. 6 del D. Lgs. n. 502 del 1992 e ss.mm.ii.).

Con deliberazione n. 153 del 04/08/2020 si è preso atto dell'insediamento del sostituto facente funzioni del Direttore Generale, di individuazione del sostituto facente funzioni del Direttore Amministrativo e confermate le deleghe vigenti ai responsabili di funzioni.

Infine da ultimo, con deliberazione n. 01 del 20/01/2021 si è preso atto dell'insediamento del Commissario Straordinario nominato con Delibera della Giunta Regionale della Sardegna n. 67/2 del 31.12.2020.

Sono Organi dell'Azienda:

- a) il Direttore Generale;
- b) il Collegio Sindacale;
- c) il Collegio di Direzione (da nominare).

Il Direttore Generale per lo svolgimento delle sue funzioni è coadiuvato da un direttore sanitario e un direttore amministrativo.

Il Direttore Generale è l'organo di rappresentanza legale dell'Azienda, responsabile della gestione complessiva, dell'indirizzo e del governo dell'Azienda; il Direttore Sanitario e il Direttore Amministrativo sono componenti della Direzione Strategica con funzioni di supporto e referenza istituzionale sanitaria o amministrativa al Direttore Generale e coordinano, rispettivamente, l'area funzionale della line sanitaria e della tecnostruttura amministrativa.

Il Collegio Sindacale è l'organo aziendale preposto ai controlli di regolarità amministrativa, contabile e di legittimità dell'azione amministrativa dell'Azienda (delibera n. 56 del 14/9/2018).

Negli anni precedenti AREUS ha costituito il gruppo di lavoro per i rapporti con gli enti del terzo settore con delibere n. 58 del 26/9/2019 e 62 del 27/9/2018.

È stato inoltre costituito l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), preposto al monitoraggio dei processi di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni (art. 14 D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii – delibera 110 del 14/5/2019 e decreto di nomina n. 9 del 6/6/2019).

---

<sup>1</sup> Dati ISTAT 01/01/2020 - [www.tuttitalia.it/sardegna](http://www.tuttitalia.it/sardegna)



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

*Relazione DG BPE 2021-2023*

Verrà inoltre costituito, a seguito della futura approvazione dell'Atto Aziendale, di cui l'Azienda è al momento in attesa di linee guida di indirizzo, il Collegio di Direzione, organo aziendale presieduto dal Direttore Generale, con funzioni consultive, propositive e di supporto per la Direzione Aziendale.

AREUS ha sede legale a Nuoro presso un immobile di proprietà comunale, sito in Via Luigi Oggiano n. 25.

## 2. Processi attivi nell'anno 2020

Il 2020 è un anno indubbiamente straordinario per tutta la sanità mondiale.

La pandemia COVID19 ha determinato uno stress sistemico gestionale generale. Ha inciso pesantemente sulle attività di AREUS, come di tutte le Aziende sanitarie, stravolgendo priorità ed obiettivi di struttura e individuali. Management ed operatori sono stati impegnati in maniera straordinaria su più fronti: prevenzione, richiesta urgente di interventi sanitari, distanziamento tra i dipendenti ed investimenti per consentire il lavoro agile.

AREUS è stata impegnata in maniera eccezionale nell'acquisto e distribuzione dei DPI (dispositivi di protezione individuale) e altri beni sanitari (barelle per il bio-contenimento) per dotare sia le postazioni di base che quelle avanzate del 118, su specifica richiesta della Regione.

In tale contesto l'Azienda ha dovuto svolgere funzioni innovative e di specifica formazione sul personale interno e convenzionato.

### **Organizzazione Aziendale**

AREUS ha approvato il proprio modello funzionale operativo con delibera n. 76 del 31/10/2018, nella quale è rappresentata la rete dell'emergenza-urgenza regionale e i diversi livelli e tipologie di servizi extra-ospedalieri in cui si articola e nelle more delle linee guida dell'Atto Aziendale, l'assetto organizzativo ha previsto tre macro livelli (staff, tecnostruttura e line) articolati per strutture gestionali o con figure di supporto funzionale.

### **Servizio del "118" ed emergenza extraospedaliera**

Nel corso del 2019 AREUS ha consolidato la propria organizzazione prendendo in carico da ATS la gestione diretta, dal 01/02/2019, delle centrali operative 118 di Cagliari e Sassari e dei rapporti convenzionali con associazioni e cooperative 118 del terzo settore.

Da un punto di vista clinico sanitario i volumi delle attività gestite, elisoccorso incluso, sono cresciuti rispetto a quelli del 2018.

Le stime dell'attività di AREUS per il triennio 2021-2023 dell'emergenza e urgenza extraospedaliera, partono dalla proiezione dei dati a consuntivo.

Per la stima delle attività del 118 (richieste di intervento e missioni) è stato considerato l'incremento costante annuale e tendenziale delle medesime, come confermato dalle centrali operative 118 di Cagliari e Sassari.

In fase di programmazione pertanto si prevede un incremento prudenziale dei dati di attività totali e dei mezzi di soccorso avanzato in misura pari all'1% annuale, sul dato dell'anno precedente.



Per quanto attiene invece ai dati delle patologie trattate dal sistema dell'emergenza urgenza extra-ospedaliera AREUS, si confermano sostanzialmente le percentuali storiche riscontrate dalle centrali operative a consuntivo.

Per il 2021 la missione strategica aziendale verterà sull'implementazione delle procedure per l'avvio, su base regionale, del servizio NUE 112 (numero unico europeo) per l'emergenza e urgenza sanitaria, di pubblica sicurezza e relativa al servizio del Vigili del Fuoco e della Protezione Civile.

Resta da concordare con le istituzioni regionali, modalità e tempi di passaggio alla gestione diretta delle postazioni di soccorso avanzato 118, ancora in capo ad ATS.

Relativamente al volume complessivo delle attività, è previsto un incremento di circa il 3% l'anno.

AGGREGATO AREUS		Attività di emergenza urgenza extra-ospedaliera				
ATTIVITA' TOTALE	2018	2019	2020	2021	2022	2023
n. missioni	161.824	166.679	171.679	176.829	182.134	187.598
n. richieste soccorso	241.611	248.859	256.325	264.015	271.935	280.093
n. chiamate ricevute	847.090	872.503	898.678	925.638	953.407	982.009
Prestazioni mezzi soccorso base (MSB)	119.868	125.861	132.154	138.762	145.700	150.071
	<b>1.370.393</b>	<b>1.413.902</b>	<b>1.458.836</b>	<b>1.505.244</b>	<b>1.553.176</b>	<b>1.599.771</b>

Per quanto attiene alle prestazioni di soccorso avanzato (con ambulanze "medicalizzate"), AREUS prevede il seguente trend di attività:

Numero di interventi dei <u>Mezzi di Soccorso Avanzato</u> coordinati dalle C.Op. 118 di Cagliari e Sassari (con mezzo in stato "chiusura evento")	2018	2019	2020	2021	2022	2023
n. missioni Mezzi di Soccorso Avanzato (MSA)	<b>38.484</b>	<b>39.031</b>	<b>39.421</b>	<b>39.814</b>	<b>40.211</b>	<b>40.613</b>

## Elisoccorso HEMS

Il Servizio HEMS verte su tre elicotteri di sede a Cagliari-Elmas; Olbia; Alghero-Fertilia.

Il personale lavora in regime di prestazioni aggiuntive rimborsate da AREUS alle Aziende di appartenenza di medici e infermieri.

Il personale sanitario è stato addestrato in modo specifico ed intensivo.

Il servizio viene erogato in partnership con la società Airgreen S.p.a e con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino della Sardegna (CNSAS).

Le seguenti reportistiche fanno riferimento ai primi 9 mesi del 2020.

Gli **interventi di tipo primario** sono quelli c.d. HEMS – HSER (di emergenza sanitaria, ad es.

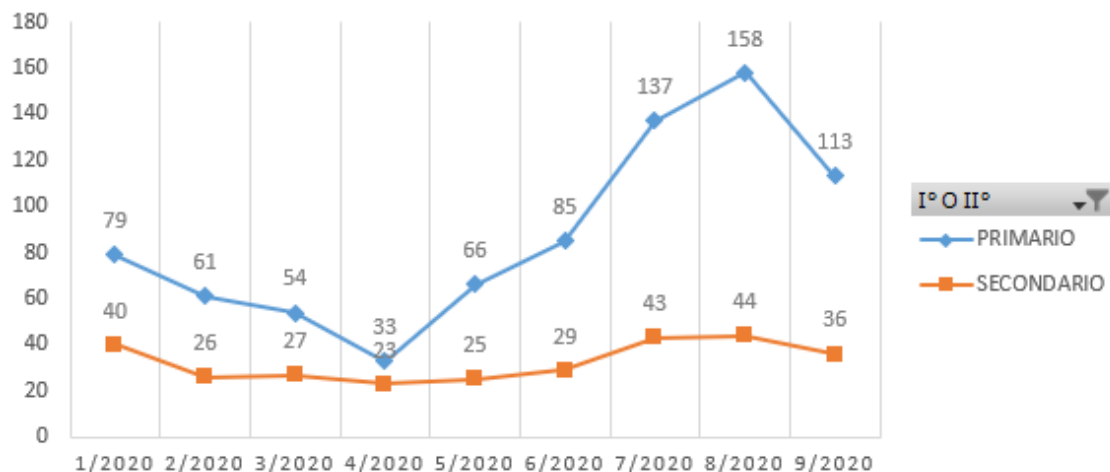


patologie tempo-dipendenti e salvataggio in zona impervia). Gli **interventi di tipo secondario** sono quelli c.d. di "eliambulanza" (trasporti inter-ospedalieri) per pazienti post stabilizzazione, con riallocazioni tra spoke e hub ospedalieri.

<b>Tipo intervento/mese</b>	<b>attivazioni</b>
<b>1/2020</b>	<b>119</b>
PRIMARIO	79
SECONDARIO	40
<b>2/2020</b>	<b>87</b>
PRIMARIO	61
SECONDARIO	26
<b>3/2020</b>	<b>81</b>
PRIMARIO	54
SECONDARIO	27
<b>4/2020</b>	<b>56</b>
PRIMARIO	33
SECONDARIO	23
<b>5/2020</b>	<b>91</b>
PRIMARIO	66
SECONDARIO	25
<b>6/2020</b>	<b>114</b>
PRIMARIO	85
SECONDARIO	29
<b>7/2020</b>	<b>180</b>
PRIMARIO	137
SECONDARIO	43
<b>8/2020</b>	<b>202</b>
PRIMARIO	158
SECONDARIO	44
<b>9/2020</b>	<b>149</b>
PRIMARIO	113
SECONDARIO	36
<b>Totale complessivo</b>	<b>1079</b>



## TREND 2020 - INTERVENTI PRIMARI E SECONDARI



### ZONE GEOGRAFICHE DI INTERVENTO

PROVINCIA	PRIMARIO	SECONDARIO	TOTALE	%
Sassari	250	173	<b>423</b>	39,2%
Nuoro	144	64	<b>208</b>	19,3%
Oristano	90	17	<b>107</b>	9,9%
Sud Sardegna	266	21	<b>287</b>	26,6%
Cagliari	36	18	<b>54</b>	5,0%
<b>Totale complessivo</b>	<b>786</b>	<b>293</b>	<b>1079</b>	

### CODICI COLORE (GRAVITA' PRESUNTA IN INVIO)

ATTIVAZIONE VOLO	COD. INVIO	Totale	%
<b>PRIMARIO</b>	ROSSO	728	<b>93%</b>
	GIALLO	50	<b>6%</b>
	VERDE	8	<b>1%</b>
<b>PRIMARIO Totale</b>		<b>786</b>	
<b>SECONDARIO</b>	ROSSO	278	<b>95%</b>
	GIALLO	15	<b>5%</b>
<b>SECONDARIO Totale</b>		<b>293</b>	
<b>Totale complessivo</b>		<b>1079</b>	

## INTERVENTI IN ZONA IMPERVIA

ZONA IMPERVIA	I° O II°	Totale	%
SI	PRIMARIO	46	
<b>SI Totale</b>		<b>46</b>	<b>4,26%</b>
NO	PRIMARIO	740	
	SECONDARIO	293	
<b>NO Totale</b>		<b>1033</b>	<b>95,74%</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>1079</b>	

## Formazione

La formazione e l'aggiornamento professionale sono una mission specifica dell'Azienda. L'attività ordinaria è stata comunque reindirizzata in corso d'anno, in relazione alla fase pandemica internazionale.

In particolare nel corso del 2020 vengono attuati specifici interventi di addestramento sulla vestizione e svestizione e corretto utilizzo dei DPI, degli operatori del sistema 118 ed elisoccorso, sia dipendenti che in convenzione.

Nel corso dell'anno, sono proseguite le attività di formazione di n. 60 Medici dell'Emergenza Territoriale (MET), fino all'inizio dell'emergenza COVID, consentendo ad AREUS, in sinergia con ATS, di implementare gli organici dei mezzi di soccorso avanzati del 118.

Complessivamente sono state avviate 4 edizioni del corso (delibere 245 del 17/10/2019 e 20 del 30/1/2020).

Inoltre, in conseguenza dell'emergenza COVID é stato istituito il gruppo regionale di bio-contenimento e contestuale avvio del progetto formativo "Gestione e trasporto del paziente ad alto rischio infettivo e corretto utilizzo dei DPI", destinato agli operatori del 118 di base (delibera 188 del 22/10/2020). AREUS ha infine proseguito l'attività ordinaria di formazione delle associazioni del terzo settore, secondo le disposizioni di Legge oltreché dei neoassunti. È in corso l'attività formativa per la gestione COVID a livello regionale, quella per la prevenzione della corruzione ed è in fase di definizione l'avvio delle attività formative relative alla sicurezza (D.Lgs. 81). Per il futuro l'azienda programma l'attività di retraining dell'elisoccorso e dell'intero sistema 118 in via ordinaria. I gruppi di lavoro nominati per la pianificazione delle attività formative stanno lavorando per adottare un piano formativo aziendale coerente ed aderente alle nuove esigenze organizzative in atto.

### 3. Processi da attivare a partire dal 2021

#### **Numero Unico dell'Emergenza NUE 112**

Nel 2021 sarà avviato il nuovo servizio del Numero Unico dell'Emergenza 112, che potrà essere implementato secondo le direttive del Ministero dell'Interno, con il supporto della Regione Sardegna e della Protezione Civile regionale.

L'attività richiederà naturalmente una forte collaborazione con i contact center delle Forze dell'Ordine e dei Vigili del Fuoco, sotto la regia del Ministero dell'Interno.

L'attivazione del NUE112, oltre che garantire un più elevato livello della gestione delle emergenze, dovrà progressivamente portare in riduzione le chiamate "improprie" da parte dei cittadini, attraverso l'azione di filtro sulle chiamate ricevute e lo smistamento verso le Amministrazioni competenti, con una maggiore appropriatezza delle richieste di soccorso.

Si prevede l'impiego di personale c.d. "laico".

La configurazione organizzativa verterà sul seguente assetto:

n. 8 postazioni operative e 8 di backup (disaster recovery), nel caso di guasti o cedimenti di sistema;

Il personale a regime sarà composto da 65 unità.

Il Responsabile del 112 sarà unico per l'Azienda (delibera AREUS nr. 62 del 26/3/2021)

Si evidenzia che le previsioni di costo relative al NUE 112 adottate nel presente Bilancio di Previsione triennale, sono frutto di ipotesi operative che verranno affinate con l'avvio del servizio.

Le nuove previsioni economiche verranno tempestivamente trasmesse all'Amministrazione regionale, trattandosi di spese a carattere innovativo.

#### **Revisione rapporti con le Associazioni e Cooperative III settore**

Nel 2020 l'Azienda si è impegnata, unitamente all'Assessorato regionale alla sanità, a supportare il processo di rivisitazione dei rapporti con i soggetti del terzo settore, operanti nel sistema dell'emergenza urgenza territoriale di base.

L'emergenza COVID ha peraltro rallentato tale processo specialmente nei termini della formalizzazione di un nuovo modello convenzionale che, oltreché revisionare gli elementi tariffari, oramai datati, è uno strumento per la migliore organizzazione del sistema territoriale. Tale processo andrà ragionevolmente a compimento nel 2021 operando un ulteriore percorso di qualificazione professionale dei soggetti coinvolti, anche attraverso specifiche attività formative accreditate nonché rimodulando in maniera più efficiente la presenza degli stessi attori sul territorio regionale, rendendo sinergica la loro azione rispetto all'innovativo servizio di elisoccorso, oramai stabilmente avviato.

L'Azienda ha recepito il nuovo schema di convenzione transitoria, valido fino al 31/12/2020, da stipularsi con le associazioni e cooperative impegnate nel servizio 118 di base, approvato dalla Regione con la delibera DGR n. 47/70 del 24/9/2020 (delibera AREUS n. 193 del 29/10/2020).



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

*Relazione DG BPE 2021-2023*

Inoltre, con delibera n. 184 del 9/10/2020 si è concluso, con l'individuazione dei beneficiari, il procedimento relativo all'assegnazione dei contributi per l'acquisto di ambulanze alle associazioni di volontariato che operano senza scopo di lucro nel campo dell'assistenza agli infermi (L.R. 4 giugno 1988 n. 11- art. 118 – finanziamento anno 2019 € 250.000,00).

Nella comunicazione della Regione è previsto un nuovo finanziamento per acquisto ambulanze per complessivi € 220.000,00 (nota RAS prot. 23686 del 22/10/2020).

## 4. Piano degli investimenti

Per gli anni 2019-2020-2021 è stato approvato dalla Regione il programma di investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico e il finanziamento complessivo assegnato all'AREUS viene illustrato nella relazione illustrativa del BPE.

Per il nuovo triennio 2021- 2023 AREUS ha definito uno specifico Piano di investimenti riguardanti lavori, forniture e servizi, con la compilazione di apposite schede di cui al D.M. n. 14 del 16/1/2018 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed alle quali si rimanda per gli aspetti più specifici.

Sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione, il Programma biennale degli acquisti delle forniture di beni e servizi è stato redatto in maniera dettagliata, in quanto si è resa necessaria una scheda B – allegato II per ciascuna tipologia di bene e servizio, distinta per ciascuna voce del CE (allegato 2 D.M. n. 14 del 16/1/2018, nota RAS prot 23686 del 22/10/2020 e nota RAS prot. 9649 del 7/4/2021).

Per i dettagli si rimanda al Piano degli Investimenti allegato alla programmazione 2021-2023.

### **Progetto di ricerca “HEMS+”**

AREUS ha pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea un bando d'appalto pre-commerciale per la ricerca di una piattaforma innovativa che consenta di effettuare missioni di soccorso HEMS (Helicopter Emergency Medical Service) in condizioni meteo-ambientali avverse.

Il progetto, denominato HEMS+ **“Piattaforma Hems per interventi in condizioni meteo-ambientali limite”** è stato ammesso nella forma di contributo a fondo perduto del progetto di appalto pre-commerciale e finanziato con un contributo di € 1.684.616,00 da **Sardegna Ricerche** a valere sui fondi POR FESR SARDEGNA 2014-2020.

Il progetto si propone di rendere più sicuri i voli di soccorso in elicottero, dall'avvicinamento strumentale al sito dell'evento fino all'atterraggio, anche su elisuperfici occasionali e in condizioni di scarsa visibilità.

L'avvio ha richiesto la previa stipula del disciplinare con Sardegna Ricerche (delibera n. 36 del 03/03/2020).

## 5. Piano Triennale Fabbisogno Personale

Il personale direttamente gestito da AREUS passerà da 116 unità (2020) a 213, fatto salvo il transito del personale delle postazioni avanzate 118, nei tempi e modi concordati con l'Amministrazione regionale.

Si evidenzia che il personale attualmente incardinato in ATS, delle postazioni avanzate 118, composto da medici, infermieri e autisti ambulanza, viene comunque coordinato in modo funzionale da AREUS.

L'avvio del NUE 112 comporterà nel corso del 2021, l'assunzione di 65 unità tra amministrativi (3), tecnici (52) e sanitari (10).

Il piano del fabbisogno del personale adottato (PTFP) si compone di tre prospetti, conformi allo schema regionale, uno per ciascuna annualità 2021-2022-2023, cui si aggiunge un apposito allegato che illustra la quadratura contabile con le voci riportate nel CE preventivo 2021. La Regione ha recentemente fornito indicazioni per la predisposizione del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale - PTFP, e nuovi schemi che hanno sostituito l'allegato alla DGR n. 46/14 del 18/9/2018 (delibere n.46/42 del 22/11/2019 e n. 21/14 del 21/4/2020, nota prot. 23269 del 19/10/2020).

La L.R. 24/2020, art. 3 c. 3, stabilisce che la nuova Azienda Regionale della Salute - ARES, svolgerà anche per AREUS la gestione delle procedure di selezione e concorso del personale del SSR nonché la gestione delle competenze economiche e della situazione contributiva e previdenziale del personale.

Si rammenta infine, in tale paragrafo, che nel 2020, a causa della pandemia, anche parte dei dipendenti di AREUS si sono avvalsi della forma di lavoro agile, c.d. "smart working", consentita dalla normativa d'urgenza fino al termine della stessa.

## 6. Conclusioni

La programmazione economico finanziaria triennale dell'Azienda è stata attuata nel rispetto delle esigenze operative dell'AREUS ed in armonia con le fonti di finanziamento regionale e si conclude con un bilancio di previsione in pareggio, per tutte le annualità oggetto di programmazione.

Il rispetto del termine del 15 novembre, ai fini della presentazione alla Regione di tutti i documenti di programmazione costituisce obiettivo del Direttore Generale ai sensi della DGR 40/6 del 4/8/2020.

Il Commissario Straordinario

**AREUS**Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

<b>PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI - ANNO 2021</b>		<b>IMPORTO</b>
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	0
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	633.151
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	340.457
	<b>Ammortamenti</b>	<b>973.608</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-973.608
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.440.456
	<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-3.414.064</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.316.844
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-81.000
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>5.235.844</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>2.795.388</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	100.000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-100.015
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-5.883
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-20.500
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	249.795
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>223.397</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	250.000



(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	250.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	0
<b>(+)/(-)</b>	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>250.000</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	45.597
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>3.314.382</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	110.818
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-2.694.503
(-)	<b>Acquisto immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-2.583.685</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.685.456
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-300.000
(-)	Acquisto mobili e arredi	-200.000
(-)	Acquisto automezzi	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.979.130
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-4.164.586</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-6.748.271</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	6.299.729
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	

(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.000.800
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	209.361
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	
C - Totale attività di finanziamento		<b>8.509.890</b>
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		<b>5.076.001</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		<b>5.076.001</b>
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		<b>0</b>

#### **nota**

Le rettifiche dei contributi in c/capitale per le sterilizzazioni degli ammortamenti sono indicate nella parte superiore del flusso di capitale circolante netto della gestione corrente (utilizzo finanziamenti per investimenti), pertanto non sono inserite nelle rettifiche di patrimonio netto. Le sterilizzazioni da utilizzo finanziamenti per investimenti (-450.361) decrementano i Finanziamenti per investimenti ad un valore pari a 20.577.059

## Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

AREUS

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2020-2022										
ANNO 2021										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>										
<b>Comparto</b>	<b>42</b>	<b>956.097</b>	<b>17</b>	<b>347.285</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>230.404</b>	<b>30</b>	<b>577.689</b>
Commissario - A	1	16.580	0	-	0	-	0	-	0	-
Coadiutore amministrativo - B	4	73.874	1	18.468	0	-	2	36.937	3	55.405
Coadiutore amministrativo esperto - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Assistente amministrativo - C	19	434.671	4	64.645	0	-	8	129.291	12	193.936
Collaboratore amministrativo professionale - D	16	373.258	11	235.314	0	-	3	64.177	14	299.491
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	57.714	1	28.857	0	-	0	-	1	28.857
Dirigente amministrativo	6	308.665	4	127.329	0	-	3	127.329	6	254.658
<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>48</b>	<b>1.264.763</b>	<b>20</b>	<b>474.614</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>357.733</b>	<b>36</b>	<b>832.347</b>
<b>Ruolo Professionale</b>										
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Assistente religioso - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Addetto stampa	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
Dirigente Avvocato	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente Ingegnere	2	122.090	2	122.090	0	-	0	-	2	122.090
<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>										
<b>Comparto</b>	<b>216</b>	<b>4.368.486</b>	<b>6</b>	<b>103.909</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>410.502</b>	<b>63</b>	<b>514.411</b>
Ausiliario specializzato - A	2	34.628	1	17.314	0	-	0	-	1	17.314
Operatore tecnico - B	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato - BS	198	3.999.600	0	-	0	-	50	312.342	50	312.342
Operatore socio sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato esperto - C	1	29.434	1	29.434	0	-	0	-	1	29.434
Programmatore - C	6	101.670	2	25.418	0	-	4	50.835	6	76.253
Assistente tecnico - C	2	41.554	0	-	0	-	1	15.583	1	15.583
Collaboratore tecnico professionale - D	7	161.599	2	31.743	0	-	2	31.743	4	63.485
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>
Dirigente Analista	1	64.624	1	64.624	0	-	0	-	1	64.624
Dirigente Sociologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>217</b>	<b>4.433.111</b>	<b>7</b>	<b>168.533</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>410.502</b>	<b>64</b>	<b>579.035</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
<b>Comparto</b>	<b>252</b>	<b>6.564.851</b>	<b>71</b>	<b>1.851.722</b>	<b>1</b>	<b>25.604</b>	<b>16</b>	<b>414.070</b>	<b>86</b>	<b>2.240.189</b>
Operatore sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore professionale sanitario - C	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Infermiere - D	249	6.474.817	70	1.821.711	1	25.604	15	384.059	84	2.180.166
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	3	90.034	1	30.011	0	-	1	30.011	2	60.023
<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>5</b>	<b>329.393</b>	<b>1</b>	<b>50.007</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>150.022</b>	<b>4</b>	<b>200.029</b>
Dirigente biologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente chimico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente delle professioni sanitarie	1	65.879	0	-	0	-	1	50.007	1	50.007
Dirigente farmacista	1	65.879	0	-	0	-	1	50.007	1	50.007
Dirigente fisico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente odontoiatra	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente socio-sanitario	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Altro Dirigente sanitario non medico	3	197.636	1	50.007	0	-	1	50.007	2	100.015
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>168</b>	<b>12.236.078</b>	<b>15</b>	<b>961.813</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>384.725</b>	<b>21</b>	<b>1.346.538</b>
Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva	3	218.501	3	192.363	0	-	0	-	3	192.363
Medicina Interna	4	291.335	4	256.483	0	-	0	-	4	256.483
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	10	728.338	7	448.846	0	-	0	-	7	448.846
Ortopedia e Traumatologia	1	72.834	1	64.121	0	-	0	-	1	64.121
Discipline dell'area Emergenza e Urgenza / MET	150	10.925.069	0	-	0	-	6	384.725	6	384.725
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>425</b>	<b>19.130.322</b>	<b>87</b>	<b>2.863.542</b>	<b>1</b>	<b>25.604</b>	<b>25</b>	<b>948.817</b>	<b>111</b>	<b>3.786.755</b>
<b>Personale Complessivo</b>										
<b>Totale Comparto</b>	<b>510</b>	<b>11.889.435</b>	<b>94</b>	<b>2.302.916</b>	<b>1</b>	<b>25.604</b>	<b>86</b>	<b>1.054.977</b>	<b>179</b>	<b>3.332.289</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>182</b>	<b>13.060.851</b>	<b>22</b>	<b>1.325.863</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>662.076</b>	<b>34</b>	<b>1.987.939</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>692</b>	<b>24.950.286</b>	<b>116</b>	<b>3.628.779</b>	<b>1</b>	<b>25.604</b>	<b>98</b>	<b>1.717.053</b>	<b>213</b>	<b>5.320.228</b>

SERUSI  
ANGELO MARIAFirmato digitalmente da  
SERUSI ANGELO MARIA  
Data: 2020.11.12 13:28:28  
+01'00'

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2020-2022										
ANNO 2022										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>										
<b>Comparto</b>	<b>42</b>	<b>956.097</b>	<b>30</b>	<b>685.393</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>685.393</b>
Commissario - A	1	16.580	0	-	0	-	0	-	0	-
Coadiutore amministrativo - B	4	73.874	3	55.405	0	-	0	-	3	55.405
Coadiutore amministrativo esperto - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Assistente amministrativo - C	19	434.671	12	274.529	0	-	0	-	12	274.529
Collaboratore amministrativo professionale - D	16	373.258	14	326.601	0	-	0	-	14	326.601
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	57.714	1	28.857	0	-	0	-	1	28.857
<b>Dirigente amministrativo</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>
<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>48</b>	<b>1.264.763</b>	<b>36</b>	<b>994.058</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>994.058</b>
<b>Ruolo Professionale</b>										
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Assistente religioso - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Addetto stampa	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
Dirigente Avvocato	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente Ingegnere	2	122.090	2	122.090	0	-	0	-	2	122.090
<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>										
<b>Comparto</b>	<b>216</b>	<b>4.368.486</b>	<b>63</b>	<b>680.302</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>680.302</b>
Ausiliario specializzato - A	2	34.628	1	17.314	0	-	0	-	1	17.314
Operatore tecnico - B	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato - BS	198	3.999.600	50	416.456	0	-	0	-	50	416.456
Operatore socio sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato esperto - C	1	29.434	1	29.434	0	-	0	-	1	29.434
Programmatore - C	6	101.670	6	101.670	0	-	0	-	6	101.670
Assistente tecnico - C	2	41.554	1	23.086	0	-	0	-	1	23.086
Collaboratore tecnico professionale - D	7	161.599	4	92.342	0	-	0	-	4	92.342
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>
Dirigente Analista	1	64.624	1	64.624	0	-	0	-	1	64.624
Dirigente Sociologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>217</b>	<b>4.433.111</b>	<b>64</b>	<b>744.927</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>744.927</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
<b>Comparto</b>	<b>252</b>	<b>6.564.851</b>	<b>86</b>	<b>2.267.032</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>2.267.032</b>
Operatore sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore professionale sanitario - C	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Infermiere - D	249	6.474.817	84	2.207.010	0	-	0	-	84	2.207.010
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	3	90.034	2	60.023	0	-	0	-	2	60.023
<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>5</b>	<b>329.393</b>	<b>4</b>	<b>263.515</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>263.515</b>
Dirigente biologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente chimico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente delle professioni sanitarie	1	65.879	1	65.879	0	-	0	-	1	65.879
Dirigente farmacista	1	65.879	1	65.879	0	-	0	-	1	65.879
Dirigente fisico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente odontoiatra	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente socio-sanitario	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Altro Dirigente sanitario non medico	3	197.636	2	131.757	0	-	0	-	2	131.757
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>168</b>	<b>12.236.078</b>	<b>21</b>	<b>1.529.510</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>1.529.510</b>
Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva	3	218.501	3	218.501	0	-	0	-	3	218.501
Medicina Interna	4	291.335	4	291.335	0	-	0	-	4	291.335
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	10	728.338	7	509.837	0	-	0	-	7	509.837
Ortopedia e Traumatologia	1	72.834	1	72.834	0	-	0	-	1	72.834
Discipline dell'area Emergenza e Urgenza / MET	150	10.925.069	6	437.003	0	-	0	-	6	437.003
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>425</b>	<b>19.130.322</b>	<b>111</b>	<b>4.060.057</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>111</b>	<b>4.060.057</b>
<b>Personale Complessivo</b>										
<b>Totale Comparto</b>	<b>510</b>	<b>11.889.435</b>	<b>179</b>	<b>3.632.727</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>179</b>	<b>3.632.727</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>182</b>	<b>13.060.851</b>	<b>34</b>	<b>2.288.404</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>2.288.404</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>692</b>	<b>24.950.286</b>	<b>213</b>	<b>5.921.132</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>213</b>	<b>5.921.132</b>

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2020-2022										
ANNO 2023										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>										
<b>Comparto</b>	<b>42</b>	<b>956.097</b>	<b>30</b>	<b>685.393</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>685.393</b>
Compresso - A	1	16.580	0	-	0	-	0	-	0	-
Coadiutore amministrativo - B	4	73.874	3	55.405	0	-	0	-	3	55.405
Coadiutore amministrativo esperto - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Assistente amministrativo - C	19	434.671	12	274.529	0	-	0	-	12	274.529
Collaboratore amministrativo professionale - D	16	373.258	14	326.601	0	-	0	-	14	326.601
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	57.714	1	28.857	0	-	0	-	1	28.857
<b>Dirigente amministrativo</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>308.665</b>
<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>48</b>	<b>1.264.763</b>	<b>36</b>	<b>994.058</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>994.058</b>
<b>Ruolo Professionale</b>										
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Assistente religioso - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Addetto stampa	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
Dirigente Avvocato	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente Ingegnere	2	122.090	2	122.090	0	-	0	-	2	122.090
<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>122.090</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>										
<b>Comparto</b>	<b>216</b>	<b>4.368.486</b>	<b>63</b>	<b>680.302</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>680.302</b>
Ausiliario specializzato - A	2	34.628	1	17.314	0	-	0	-	1	17.314
Operatore tecnico - B	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato - BS	198	3.999.600	50	416.456	0	-	0	-	50	416.456
Operatore socio sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore tecnico specializzato esperto - C	1	29.434	1	29.434	0	-	0	-	1	29.434
Programmatore - C	6	101.670	6	101.670	0	-	0	-	6	101.670
Assistente tecnico - C	2	41.554	1	23.086	0	-	0	-	1	23.086
Collaboratore tecnico professionale - D	7	161.599	4	92.342	0	-	0	-	4	92.342
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>64.624</b>
Dirigente Analista	1	64.624	1	64.624	0	-	0	-	1	64.624
Dirigente Sociologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>217</b>	<b>4.433.111</b>	<b>64</b>	<b>744.927</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>744.927</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
<b>Comparto</b>	<b>252</b>	<b>6.564.851</b>	<b>86</b>	<b>2.267.032</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>2.267.032</b>
Operatore sanitario - BS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Operatore professionale sanitario - C	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Infermiere - D	249	6.474.817	84	2.207.010	0	-	0	-	84	2.207.010
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	3	90.034	2	60.023	0	-	0	-	2	60.023
<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>5</b>	<b>329.393</b>	<b>4</b>	<b>263.515</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>263.515</b>
Dirigente biologo	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente chimico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente delle professioni sanitarie	1	65.879	1	65.879	0	-	0	-	1	65.879
Dirigente farmacista	1	65.879	1	65.879	0	-	0	-	1	65.879
Dirigente fisico	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente odontoiatra	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Dirigente socio-sanitario	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Altro Dirigente sanitario non medico	3	197.636	2	131.757	0	-	0	-	2	131.757
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>168</b>	<b>12.236.078</b>	<b>21</b>	<b>1.529.510</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>1.529.510</b>
Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva	3	218.501	3	218.501	0	-	0	-	3	218.501
Medicina Interna	4	291.335	4	291.335	0	-	0	-	4	291.335
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	10	728.338	7	509.837	0	-	0	-	7	509.837
Ortopedia e Traumatologia	1	72.834	1	72.834	0	-	0	-	1	72.834
Discipline dell'area Emergenza e Urgenza / MET	150	10.925.069	6	437.003	0	-	0	-	6	437.003
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>425</b>	<b>19.130.322</b>	<b>111</b>	<b>4.060.057</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>111</b>	<b>4.060.057</b>
<b>Personale Complessivo</b>										
<b>Totale Comparto</b>	<b>510</b>	<b>11.889.435</b>	<b>179</b>	<b>3.632.727</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>179</b>	<b>3.632.727</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>182</b>	<b>13.060.851</b>	<b>34</b>	<b>2.288.404</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>2.288.404</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>692</b>	<b>24.950.286</b>	<b>213</b>	<b>5.921.132</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>213</b>	<b>5.921.132</b>

**Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente****AREUS****QUADRATURA MODELLO CE**

<b>Personale dipendente</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Costo Personale da PTFP	5.320.228	5.921.131	5.921.131
Oneri accessori	1.854.204	2.063.631	2.063.631
Fondi contrattuali	1.469.731	1.635.733	1.635.733
Altre voci a carico del bilancio aziendale*			
<b>Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)</b>	<b>8.644.164</b>	<b>9.620.495</b>	<b>9.620.495</b>

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	669,702.00	279,184.00	0.00	948,886.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	0.00	0.00	0.00	0.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	1,500,000.00	2,407,577.00	950,000.00	4,857,577.00
<b>totale</b>	<b>2,169,702.00</b>	<b>2,686,761.00</b>	<b>950,000.00</b>	<b>5,806,463.00</b>

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI  
BARBARA

Firmato digitalmente  
da BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11  
10:49:33 +01'00'

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

**Note:**

- Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma

BOI BARBARA

**BOI  
BARBARA**

Firmato digitalmente da  
BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11  
10:49:45 +01'00'

**Tabella B.1**

- è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- nazionale
- regionale

**Tabella B.3**

- mancanza di fondi
- cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- cause tecniche: presenza di contenzioso
- sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatario

**Tabella B.4**

- I lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- I lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- I lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- prevista in progetto
- diversa da quella prevista in progetto





# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Isiat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L01526480916201900004	1526480916201900004		2021	SODDU COSIMO	No	No	020	090	064	ITG25	01 - Nuova realizzazione	01.02 - Aeroportuali	Servizio di progettazione aeronautica ai fini autorizzativi ENAC, fornitura e posa in opera di apparecchiature e sistemi di guida per il volo notturno relative all'Elisuperficie di Sassari in comprese la gestione, la manutenzione e l'assistenza tecnica per la durata di mesi 12	1	279.886,00	0,00	0,00	0,00	279.886,00	0,00		0,00			
L01526480916202100001		IB4E20000890002	2021	SODDU COSIMO	No	No	020	090	064	ITG25	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	INTERVENTO DI ADEGUAMENTO, RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO UBICATO NELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO "RIZZEDDU" DI SASSARI DA ADIBIRE A CUR DEL N.UE 112	1	390.816,00	279.184,00	0,00	0,00	670.000,00	0,00		0,00			
L01526480916202100002			2021	SODDU COSIMO	No	No	020	090	064	ITG25	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO UBICATO NELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO "RIZZEDDU" DI SASSARI DA ADIBIRE A CUR DEL N.UE 112	1	150.000,00	300.000,00	250.000,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00			
L01526480916202100003			2021	BOI BARBARA	No	No	020	092	108	ITG27	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'EDIFICIO DA DESTINARE A CENTRALE OPERATIVA N.UE 112 SEDE CAGLIARI	1	1.000.000,00	2.000.000,00	700.000,00	0,00	3.700.000,00	0,00		0,00			
L01526480916202100004		IGJ19000290005	2021	SODDU COSIMO	No	No	020	091	051	ITG26	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria da realizzarsi presso la sede legale dell'Azienda Regionale dell'emergenza e Urgenza della Sardegna di Via Oggiano - Nuoro per la realizzazione della Centrale Unica di Risposta (CUR) N.UE 112	1	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L01526480916202100005		IGJ20000040005	2021	SODDU COSIMO	No	No	020	091	051	ITG26	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sanitarie	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DA REALIZZARSI PRESSO L'AREA DI PERTINENZA DELLA SEDE LEGALE DELL'AZIENDA REGIONALE EMERGENZA E URGENZA DELLA SARDEGNA "VIA LUIGI COGGIANO 29" MESSA IN SICUREZZA DELL'AREA VERDE, MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO ARBOREO E POTENZIAMENTO DELL'IMPIANTO BOTANICO PREVIA MESSA A DIMORIA DI NUOVE PIANTE ED ESSENZE AUTOCTONE.	2	100.000,00	107.577,00	0,00	0,00	207.577,00	0,00		0,00			
															2.169.702,00	2.696.761,00	950.000,00	0,00	5.806.463,00	0,00		0,00			

- Note:**
- (1) Numero intervento = "T" + cf. amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
  - (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
  - (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
  - (4) Ripartire nome e cognome del responsabile del procedimento
  - (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
  - (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera o) del D.Lgs.50/2016
  - (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11 e 12
  - (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di definizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
  - (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
  - (10) Ripartire il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
  - (11) Ripartire l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
  - (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

BOI BARBARA

**BOI BARBARA**  
 Firmato digitalmente da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11 10:50:23 +01'00'

**Tabella D.1**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03- realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. Inanzi di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipate o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. contratto di disponibilità  
9. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L01526480916201900004		Servizio di progettazione aeronautica ai fini autorizzativi ENAC, fornitura e posa in opera di apparecchiature e sistemi di guida per il volo notturno relative all'Elisuperficie di Sassari ivi compresa la gestione, la manutenzione e l'assistenza tecnica per la durata di mesi 12	SODDU COSIMO	278.886,00	278.886,00	MIS	1	Si	Si				
L01526480916202100001	I84E20000890002	INTERVENTO DI ADEGUAMENTO, RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO UBICATO NELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO "RIZZEDDU" DI SASSARI DA ADIBIRE A CUR DEL N.UE 112	SODDU COSIMO	390.816,00	670.000,00	ADN	1	Si	Si				
L01526480916202100002		RIQUALIFICAZIONE E MESSA A NORMA DELLE PERTINENZE DELL'EDIFICIO UBICATO NELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO "RIZZEDDU" DI SASSARI DA ADIBIRE A CUR	SODDU COSIMO	150.000,00	700.000,00	VAB	1						
L01526480916202100003		REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'EDIFICIO DA DESTINARE A CENTRALE OPERATIVA N.UE 112 SEDE CAGLIARI	BOI BARBARA	1.000.000,00	3.700.000,00	ADN	1						
L01526480916202100004	I69J19000290005	Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria da realizzarsi presso la sede legale dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna di Via Oggiano - Nuoro per la realizzazione della Centrale Unica di Risposta (CUR) N.UE 112	SODDU COSIMO	250.000,00	250.000,00	MIS	1	Si	Si	4			
L01526480916202100005	I69J20000040005	LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DA REALIZZARSI PRESSO L'AREA DI PERTINENZA DELLA SEDE LEGALE DELL'AZIENDA REGIONALE EMERGENZA E URGENZA DELLA SARDEGNA, VIA LUIGI OGGIANO 25, MESSA IN SICUREZZA DELL'AREA VERDE, MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO ARBOREO E POTENZIAMENTO DELL'IMPIANTO BOTANICO PREVIA MESSA A DIMORA DI NUOVE PIANTE ED ESSENZE	SODDU COSIMO	100.000,00	207.577,00	AMB	2			1			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella E.1**  
 ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**  
 1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI  
 BARBARA  
 Firmato digitalmente da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11 10:50:36 +01'00'

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L01526480916201900003		Intervento di adeguamento, riqualificazione e messa a norma della sede adibita a centrale operativa 118 di Cagliari	1,302,720.00	1	SEDE CHE VERRA' SOSTITUITA CON IL NUOVO EDIFICIO INDIVIDUATO AD ELMAS
L01526480916202000001		Ristrutturazione edifici da destinare ad uffici per la formazione ed a archivi della Centrale operativa 118 Cagliari	1,500,000.00	1	SEDE CHE VERRA' SOSTITUITA CON IL NUOVO EDIFICIO INDIVIDUATO AD ELMAS
L01526480916202000002		Ristrutturazione ed adeguamento locali della ex sala riunioni SERD per la realizzazione centrale Disaster Recovery del NUE 112	800,000.00	1	SEDE CHE VERRA' SOSTITUITA CON IL NUOVO EDIFICIO INDIVIDUATO AD ELMAS

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI  
BARBARA

Firmato digitalmente  
da BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11  
10:49:11 +01'00'

Note

(1) breve descrizione dei motivi

## PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

### SCHEMA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	0.00	0.00	0.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	1,080,000.00	650,000.00	1,730,000.00
<b>totale</b>	<b>1,080,000.00</b>	<b>650,000.00</b>	<b>1,730,000.00</b>

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI BARBARA Firma digitale di BOI BARBARA  
Data: 2021.11.10 10:51:41

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato				
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	codice AUSA	denominazione	
F0152648091620200004	2021		1		No	ITG2	Forniture	18130000-9	Fornitura di dispositivi vari per il servizio elisoccorso ed eliambulanza	1	BOI BARBARA	36	No	200,000.00	200,000.00	100,000.00	500,000.00	0.00				
F01526480916202100005	2021		1		No	ITG2	Forniture	33190000-8	Fornitura di apparecchiature per le Centrali Operative 118 e per le elibasi di Olbia, Cagliari ed Alghero	1	BOI BARBARA	36	No	200,000.00	150,000.00	0.00	350,000.00	0.00				
F01526480916202000005	2021		1		No	ITG2	Forniture	80511000-9	Materiale didattico funzionale all'effettuazione di corsi di formazione	1	BOI BARBARA	12	No	180,000.00	0.00	0.00	180,000.00	0.00				
F01526480916202100006	2021		1		No	ITG2	Forniture	39150000-8	Fornitura di arredi per le Centrali Operative 118 e per le elibasi di Olbia, Cagliari ed Alghero	1	BOI BARBARA	12	No	200,000.00	100,000.00	0.00	300,000.00	0.00				
F01526480916202100007	2021		1		No	ITG2	Forniture	33190000-8	Fornitura degli zaini di soccorso della scorta intagliabile per le maxiemergenze e assistenza grandi eventi per le Centrali Operative 118	2	BOI BARBARA	24	No	100,000.00	100,000.00	0.00	200,000.00	0.00				
F01526480916202100008	2021		1		No	ITG2	Forniture	18110000-3	Fornitura di indumenti professionali vari per il personale delle Centrali Operative 118 che presta servizio nel soccorso territoriale	2	BOI BARBARA	12	No	200,000.00	100,000.00	0.00	300,000.00	0.00				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato			
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	codice AUSA	
														1.080.000,00 (13)	650.000,00 (13)	100.000,00 (13)	1.830.000,00 (13)	0,00 (13)			

**Note:**

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf. amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<-45 o 48; S= CPV<-48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI  
BARBARA

Firmato digitalmente  
da BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11  
10:55:32 +01'00'

**Tabella B.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella B.1bis**

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

**Tabella B.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

**Tabella B.2bis**

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO

## SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma

BOI BARBARA

BOI  
BARBARA

Firmato digitalmente da  
BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11  
10:55:47 +01'00'



**Allegato II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS - Area Sistemi Informativi e Reti tecnologiche**

**Quadro risorse necessarie alla realizzazione del programma (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo totale
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivanti da entrate avente destinazione vincolata per legge	€ 3.629.226,52	€ 2.899.181,33	€ 6.528.407,84
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
Stanzamenti di bilancio			
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990 n. 310 convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990 n. 403			
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs. 50/2016			
altro	€ 1.377.261,69	€ 1.488.938,71	€ 2.866.200,40
<b>Totale</b>	<b>€ 5.006.488,21</b>	<b>€ 4.388.120,03</b>	<b>€ 9.394.608,24</b>

Il referente del programma  
Gianfranco Bussalai

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO

Data: 2020.11.11 12:25:24 +01'00'

(1) i dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda b. dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

**Validato dal Direttore SC ACQUISTI DI BENI**

**Validato dal Direttore SC ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI**

**Validato dal Direttore SC ACQUISTI SERVIZI NON SANITARI**

**Validato dal Direttore SC INGEGNERIA CLINICA**

**Validato dal Direttore SC LOGISTICA E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO**

**Validato dal Direttore DIPARTIMENTO TECNICO**

**Validato dal Direttore ICT**

**Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS - Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	157H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 2.419.675,21	€ 921.105,03	€ 2.475.560,50	€ 5.816.340,74						Già finanziato su quota investimenti per € 2.275.300,00 Si richiede finanziamento vincolato € 3.298.782,63 investimento - € 3.298.782,63 servizi correlati all'avvio e gestione del NUE112
01526480916201900006	01526480916	2019	2020	167J19000040002	no		no	Sardegna	forniture	32570000	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema radio per l'Emergenza-Urgenza regione Sardegna	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 1.718.015,00	€ 2.449.195,00	€ 1.549.400,00	€ 5.716.610,00						Già finanziato su quota investimenti per € 3.973.535,00 Si richiede finanziamento € 1.743.075,00 per servizi correlati alla gestione del sistema radio
01526480916202000003	01526480916	2020	2020	156G19000280002	no		no	Sardegna	forniture	30200000	Investimenti area informatica per sedi AREUS (postazioni NUE 112, centrali operative, sede uffici)	1	Francesco Manca	24	no	€ 300.000,00	€ 164.884,00	€ -	€ 464.884,00						Residuo di quota già finanziata su investimenti per € 500.000,00
01526480916202100002	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Manutenzione sistemi Centrali Operative 118 Cloud- Cloud enabling	1	Francesco Manca	24	si	€ 297.761,33	€ 510.448,00	€ -	€ 808.209,33			226120	CONSIP SPA		
01526480916202100003	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	64210000-1	Servizi Fonia-dati Centrali operative 118	1	Gianluca Nioi	36	si	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 660.000,00						Costi telefonia/dati Centrali operative comunicati da ATS, seguito richiesta voltura delle linee da ATS ad AREUS
01526480916202100001	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Sistema informativo mezzi di soccorso 118 su gomma	1	Francesco Manca	36	si	€ 51.036,67	€ 122.488,00	€ 122.488,00	€ 296.012,67			226120	CONSIP SPA		Si richiede finanziamento per costi gestione servizio innovativo sistema informativo mezzi di soccorso

TOTALE € 5.006.488,21 € 4.388.120,03 € 4.367.448,50 € 13.762.056,74

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 12:25:36 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA C : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS - Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche**

Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale e non riproposti e non avviati

Codice Unico Intervento CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	LIVELLO DI PRIORITA	MOTIVO PER IL QUALE L'INTERVENTO NON E' RIPROPOSTO (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Il referente del programma  
Gianfranco Bussalai

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Firmato digitalmente da BUSSALAI  
GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 12:25:45 +01'00'

Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022  
 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA SARDEGNA - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO  
 ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)			
IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
Tipologie di risorse	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ -	€ -	€ -
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati	€ -	€ -	€ -
Stanziamenti di bilancio	€ -	€ -	€ -
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990	€ -	€ -	€ -
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016	€ -	€ -	€ -
Altra tipologia	€ 1.080.000,00	€ 650.000,00	€ 100.000,00

BOI  
 BARBARA

Firmato digitalmente  
 da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11  
 11:02:34 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA REGIONALE EMERGENZA SARDEGNA - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
codice		data (anno)	codice		si/no	codice		testo	(FORNITURE/SERVIZI)	tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	mesi	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	tabella B.2	
F0152648091620200004	01526480916	2020	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	18130000-9	Fornitura di dispositivi vari per il servizio elisoccorso ed eliambulanza	1	BOI BARBARA	36	NO	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00	€ 500.000,00	0					
F01526480916202100008	01526480916	2021	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	18110000-3	Fornitura di indumenti professionali vari per il personale delle Centrali Operative 118 che presta servizio nel soccorso territoriale	2	BOI BARBARA	12	NO	€ 200.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 300.000,00	0					

<b>Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)</b>			
<b>IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO</b>			
<b>Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto</b>			
<b>Tipologie di risorse</b>	<b>Primo anno</b>	<b>secondo anno</b>	<b>annualità successive</b>
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamenti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 400.000,00	€ 300.000,00	€ 100.000,00

**BOI BARBARA** Firmato digitalmente da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11 11:02:53 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA REGIONALE EMERGENZA SARDEGNA - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE (FORNITURE/SERVIZI)	CPV (tabella CPV)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (6)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
codice		data (anno)	codice		si/no	codice		testo			testo	Tabella B.1	testo	mesi	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	tabella B.2	
F01526480916202000005	01526480916	2020	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	80511000-9	Materiale didattico funzionale all'effettuazione di corsi di formazione	1	BOI BARBARA	12	NO	€ 180.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 180.000,00	0					

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)			
IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
Tipologie di risorse	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamenti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€	180.000,00	

**BOI BARBARA** Firmato digitalmente da  
BOI BARBARA  
Data: 2020.11.11 11:03:07  
+01'00'

**Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA REGIONALE EMERGENZA SARDEGNA - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (6)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
codice		data (anno)	codice		si/no	codice		testo	(FORNITURE/SERVIZI)	tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	mesi	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	tabella B.2	
F01526480916202100007	01526480916	2021	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	33190000-8	Fornitura degli zaini di soccorso della scorta irrinunciabile per le maxi emergenze e assistenza grandi eventi per le Centrali Operative 118	2	BOI BARBARA	12	NO	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 200.000,00	0					

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)			
IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
Tipologie di risorse	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamanti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 100.000,00	€ 100.000,00	

**BOI BARBARA** Firmato digitalmente da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11 11:03:21 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA SARDEGNA - PROVVEDITORATO, TECNICO LOGISTICO E PATRIMONIO**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (S/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (6)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
codice		data (anno)	codice		s/no	codice		testo	(FORNITURE/SERVIZI)	tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	mesi	s/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	tabella B.2	
F01526480916202100005	01526480916	2021	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	33190000-8	Fornitura di apparecchiature per le Centrali Operative 118 e per le elibasi di Olbia, Cagliari ed Alghero	1	BOI BARBARA	36	NO	€ 200.000,00	€ 150.000,00	€ 0,00	€ 350.000,00	0					
F01526480916202100006	01526480916	2021	2021		NO		NO	ITG2	FORNITURE	39150000-8	Fornitura di arredi per le Centrali Operative 118 e per le Elibasi di Olbia, Cagliari ed Alghero	1	BOI BARBARA	12	NO	€ 200.000,00	€ 100.000,00			€ 0,00					

<b>Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)</b>			
IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO			
<b>Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto</b>			
<b>Tipologie di risorse</b>	<b>Primo anno</b>	<b>secondo anno</b>	<b>annualità successive</b>
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamanti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 400.000,00	€ 250.000,00	

**BOI BARBARA** Firmato digitalmente da BOI BARBARA  
 Data: 2020.11.11 11:03:40 +01'00'



**Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS -Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)				
IL REFERENTE DEL PROCEDIMENTO				
<b>Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto</b>				
<b>Tipologie di risorse</b>	<b>Primo anno</b>	<b>secondo anno</b>	<b>annualità successive</b>	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ 3.629.226,52	€ 2.899.181,33	€ 185.311,16	
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati				
Stanzamenti di bilancio				
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990				
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016				
Altra tipologia	€ 1.377.261,69	€ 1.488.938,71	€ 4.182.137,34	
	TOTALE € 5.006.488,21	€ 4.388.120,03	€ 4.367.448,50	€ 13.762.056,74

TABELLA B.1
1 PRIORITA MASSIMA
2 PRIORITA MEDIA
3 PRIORITA MINIMA

TABELLA B.2
1 modifica ex art. 7 comma 8 lett. b)
2 modifica ex art. 7 comma 8 lett. c)
3 modifica ex art. 7 comma 8 lett. d)
4 modifica ex art. 7 comma 8 lett. e)
5 modifica ex art. 7 comma 9

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 11:59:57 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS - Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	157H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 2.419.675,21	€ 921.105,03	€ 2.475.560,50	€ 5.816.340,74						Già finanziato su quota investimenti per € 2.275.300,00 Si richiede finanziamento vincolato € 3.298.782,63 investimento - € 3.298.782,63 servizi correlati all'avvio e gestione del NUE112
01526480916201900006	01526480916	2019	2020	167J19000040002	no		no	Sardegna	forniture	32570000	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema radio per l'Emergenza-Urgenza regione Sardegna	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 1.718.015,00	€ 2.449.195,00	€ 1.549.400,00	€ 5.716.610,00						Già finanziato su quota investimenti per € 3.973.535,00 Si richiede finanziamento € 1.743.075,00 per servizi correlati alla gestione del sistema radio
01526480916202000003	01526480916	2020	2020	156G19000280002	no		no	Sardegna	forniture	30200000	Investimenti area informatica per sedi AREUS (postazioni NUE 112, centrali operative, sede uffici)	1	Francesco Manca	24	no	€ 300.000,00	€ 164.884,00	€ -	€ 464.884,00						Residuo di quota già finanziata su investimenti per € 500.000,00
01526480916202100002	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Manutenzione sistemi Centrali Operative 118 Cloud- Cloud enabling	1	Francesco Manca	24	si	€ 297.761,33	€ 510.448,00	€ -	€ 808.209,33			226120	CONSIP SPA		
01526480916202100003	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	64210000-1	Servizi Fonia-dati Centrali operative 118	1	Gianluca Nioi	36	si	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 660.000,00						Costi telefonia/dati Centrali operative comunicati da ATS, seguito richiesta voltura delle linee da ATS ad AREUS
01526480916202100001	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Sistema informativo mezzi di soccorso 118 su gomma	1	Francesco Manca	36	si	€ 51.036,67	€ 122.488,00	€ 122.488,00	€ 296.012,67			226120	CONSIP SPA		Si richiede finanziamento per costi gestione servizio innovativo sistema informativo mezzi di soccorso

TOTALE € 5.006.488,21 € 4.388.120,03 € 4.367.448,50 € 13.762.056,74

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 12:00:15 +01'00'

**Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS -Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE-IT)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE	
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	I57H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 1.814.570,27	€ 334.297,33	€ 126.432,41	€ 2.275.300,00							Quota investimenti già finanziata
01526480916202000003	01526480916	2020	2020	I56G19000280002	no		no	Sardegna	forniture	30200000	Investimenti area informatica per sedi AREUS (postazioni NUE 112, centrali operative, sede uffici)	1	Francesco Manca	24	no	€ 300.000,00	€ 164.884,00	€ -	€ 464.884,00							Quota investimenti già finanziata

TOTALE € 2.114.570,27 € 499.181,33 € 126.432,41 € 2.740.184,00

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
 GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
 Data: 2020.11.11 12:00:26 +01'00'

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
Tipologie di risorse	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ 2.114.570,27	€ 499.181,33	€ 126.432,41
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamanti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia			

TABELLA B.1
1 PRIORITA MASSIMA
2 PRIORITA MEDIA
3 PRIORITA MINIMA

TABELLA B.2
1 modifica ex art. 7 comma 8
2 modifica ex art. 7 comma 8
3 modifica ex art. 7 comma 8
4 modifica ex art. 7 comma 8
5 modifica ex art. 7 comma 9

Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS -Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTE IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE	
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	157H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 200.000,00	€ 246.104,70	€ 1.662.462,91	€ 2.108.567,61						Quota servizi da finanziare, relativi all'avvio e gestione NUE112	
01526480916202100002	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Manutenzione sistemi Centrali Operative 118 Cloud- Cloud enabling	1	Francesco Manca	24	si	€ 297.761,33	€ 510.448,00	€ -	€ 808.209,33			226120	CONSIP SPA			
01526480916202100001	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	72000000	Sistema informativo mezzi di soccorso 118 su gomma	1	Francesco Manca	36	si	€ 51.036,67	€ 122.488,00	€ 122.488,00	€ 296.012,67			226120	CONSIP SPA		Si richiede finanziamento per costi gestione servizio innovativo sistema informativo mezzi di soccorso	
01526480916201900006	01526480916	2019	2020	167J19000040002	no		no	Sardegna	forniture	32570000	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema radio per l'emergenza-Urgenza regione Sardegna	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 203.358,75	€ 49.195,00	€ 1.490.521,25	€ 1.743.075,00						Si richiede finanziamento € 1.743.075,00 servizi correlati alla gestione del sistema radio	
TOTALE																€ 752.156,75	€ 928.235,70	€ 3.275.472,16	€ 4.955.864,61							

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 12:00:37 +01'00'

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Tipologie di risorse			
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanzamenti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 752.156,75	€ 928.235,70	€ 3.275.472,16

TABELLA B.1  
1 PRIORITA MASSIMA  
2 PRIORITA MEDIA  
3 PRIORITA MINIMA

TABELLA B.2  
1 modifica ex art. 7 comma 8 lett. b)  
2 modifica ex art. 7 comma 8 lett. c)  
3 modifica ex art. 7 comma 8 lett. d)  
4 modifica ex art. 7 comma 8 lett. e)  
5 modifica ex art. 7 comma 9

**Allegato II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022.  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS -Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTI IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE	
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	157H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 170.800,00	€ 71.458,11	€ -	€ 242.258,11							Si richiede finanziamento vincolato € 242.258,11 investimento
01526480916201900006	01526480916	2019	2020	167J19000040002	no		no	Sardegna	forniture	32570000	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema radio per l'Emergenza-Urgenza regione Sardegna	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 1.514.656,25	€ 2.400.000,00	€ 58.878,75	€ 3.973.535,00							Quota investimenti già finanziata
<b>TOTALE</b>																€ 1.685.456,25	€ 2.471.458,11	€ 58.878,75	€ 4.215.793,11							

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA

GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO

Data: 2020.11.11 12:00:47 +01'00'

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
Tipologie di risorse	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ 1.514.656,25	€ 2.400.000,00	€ 58.878,75
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamenti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 170.800,00	€ 71.458,11	€ -

**TABELLA B.1**

1 PRIORITA MASSIMA  
2 PRIORITA MEDIA  
3 PRIORITA MINIMA

**TABELLA B.2**

1 modifica ex art. 7 comma  
2 modifica ex art. 7 comma  
3 modifica ex art. 7 comma  
4 modifica ex art. 7 comma  
5 modifica ex art. 7 comma

**Allegato II - SCHEDA B - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022  
DELL'AMMINISTRAZIONE AREUS - Area Sistemi Informativi e Reti Tecnologiche  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

NUMERO INTERVENTO CUI	CODICE FISCALE AMMINISTRAZIONE	PRIMA ANNUALITA' DEL PRIMO PROGRAMMA NEL QUALE L'INTERVENTO E' STATO INSERITO	ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	CODICE CUP	ACQUISTO RICOMPRESO NELL'IMPORTO COMPLESSIVO DI UN LAVORO O DI ALTRA ACQUISIZIONE PRESENTI IN PROGRAMMAZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI	CUI LAVORO O ALTRA ACQUISIZIONE NEL CUI IMPORTO COMPLESSIVO L'ACQUISTO E' RICOMPRESO	LOTTO FUNZIONALE	AMBITO GEOGRAFICO DI ESECUZIONE DELL'ACQUISTO (REGIONE/I)	SETTORE	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	LIVELLO DI PRIORITA'	Responsabile del procedimento	DURATA DEL CONTRATTO (MESI)	L'ACQUISTO E' RELATIVO A NUOVO AFFIDAMENTO DI CONTRATTO IN ESSERE (SI/NO)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO PRIMO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO SECONDO ANNO	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO COSTI SU ANNUALITA' SUCCESSIVE	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO TOTALE (8)	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) IMPORTO	APPORTO DI CAPITALE PRIVATO (9) TIPOLOGIA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO CODICE AUSA	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DENOMINAZIONE	ACQUISTO AGGIUNTO O VARIATO A SEGUITO DI MODIFICA PROGRAMMA (12)	NOTE
01526480916201900005	01526480916	2019	2021	IS7H19002550002	no		no	Sardegna	servizi	50324100	Realizzazione, gestione e manutenzione del sistema Emergenza-Urgenza regione Sardegna (NUE112, 118, Logistica)	1	Gianfranco Bussalai	60	no	€ 234.304,94	€ 269.244,90	€ 686.665,18	€ 1.190.215,02						Quota servizi telefonia/dati da finanziare, relativi all'avvio e gestione NUE112
01526480916202100003	01526480916	2021	2021		no		no	Sardegna	servizi	64210000-1	Servizi Fonia-dati Centrali operative 118	1	Gianluca Nici	36	si	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 220.000,00	€ 660.000,00						Costi telefonia/dati Centrali operative comunicati da ATS, seguito richiesta voltura delle linee da ATS ad AREUS
<b>TOTALE</b>																€ 454.304,94	€ 489.244,90	€ 906.665,18	€ 1.850.215,02						

IL REFERENTE DEL PROGRAMMA  
GIANFRANCO BUSSALAI

Firmato digitalmente da BUSSALAI GIANFRANCO  
Data: 2020.11.11 12:00:56 +01'00'

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma biennale)

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto	Primo anno	secondo anno	annualità successive
Tipologie di risorse			
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
Risorse acquisite mediante apporti capitale privati			
Stanziamanti di bilancio			
Finanziamenti ai sensi dell'art. del D.L. 310/1990 convertito dalla Legge 403/1990			
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 del D.Lgs 50/2016			
Altra tipologia	€ 454.304,94	€ 489.244,90	€ 906.665,18

**TABELLA B.1**  
1 PRIORITA MASSIMA  
2 PRIORITA MEDIA  
3 PRIORITA MINIMA

**TABELLA B.2**  
1 modifica ex art. 7 comma  
2 modifica ex art. 7 comma  
3 modifica ex art. 7 comma  
4 modifica ex art. 7 comma  
5 modifica ex art. 7 comma

Ente/Collegio: AZIENDA REGIONALE DELL'EMERGENZA E URGENZA DELLA SARDEGNA

Regione: Sardegna

Sede:

**Verbale n. 25 del COLLEGIO SINDACALE del 08/06/2021**

In data 08/06/2021 alle ore 11 si è riunito presso la sede della Azienda il Collègio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

-----  
Presidente in rappresentanza del Ministero della Salute

**FRANCO PINNA**

Presente

-----  
Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ANTONELLO LAI**

Presente

-----  
Componente in rappresentanza della Regione

**SIMONETTA FADDA**

Presente

-----  
Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Riapprovazione Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2021/2023

La riapprovazione del bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2021/2023 si è reso necessario per tenere conto della delibera di attribuzione definitiva delle risorse finanziarie avvenuta mediante Nota del Direttore Generale della Sanita prot. 9649 del 07/04/2021 che ha determinato i contributi in conto esercizio provenienti dalla Regione in euro 59.604.145.

Il piano triennale del fabbisogno del personale non è modificato per cui non è stato sottoposto all'attenzione del Collegio.

Inoltre, sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione, con nota RAS prot 23686 del 22/10/2020 e nota RAS prot. 9649 del 7/4/2021, si è proceduto a dettagliare il Programma biennale degli acquisti delle forniture di beni e servizi, per il quale è stato compilata in maniera dettagliata una apposita scheda per ciascuna tipologia di bene e servizio, distinta per ciascuna voce del CE. Il Piano degli Investimenti allegato alla programmazione 2021-2023 non è complessivamente variato per cui non è stato sottoposto all'attenzione del Collegio.

Collegio esaminati gli atti e i documenti consegnati dall'Azienda redige la relazione allegata al presente verbale.

**ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO**

**ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI**

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 12:30                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

AC



## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

### BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2021

In data 08/06/2021 si è riunito presso la sede della AZIENDA REGIONALE DELL'EMERGENZA E URGENZA DELLA SARDEGNA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2021. Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 115 del 01/06/2021

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 26/05/2021, con nota prot. n.

del 26/05/2021 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:


- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

La riapprovazione del bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2021/2023 si è reso necessario per tenere conto della delibera di attribuzione definitiva delle risorse finanziarie avvenuta mediante Nota del Direttore Generale della Sanita prot. 9649 del 07/04/2021 che ha determinato i contributi in conto esercizio provenienti dalla Regione in euro 59.604.145.

Il piano triennale del fabbisogno del personale non è modificato per cui non è stato sottoposto all'attenzione del Collegio.

Inoltre, sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione, con nota RAS prot 23686 del 22/10/2020 e nota RAS prot. 9649 del 7/4/2021, si è proceduto a dettagliare il Programma biennale degli acquisti delle forniture di beni e servizi, per il quale è stato compilata in maniera dettagliata una apposita scheda per ciascuna tipologia di bene e servizio, distinta per ciascuna voce del CE. Il Piano degli Investimenti allegato alla programmazione 2021-2023 non è complessivamente variato per cui non è stato sottoposto all'attenzione del Collegio.

AL 

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2021, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2021 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2020	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2021	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 79.549.104,00	€ 74.995.940,00	€ 77.914.841,00	€ -1.634.263,00
Costi della produzione	€ 77.313.394,00	€ 74.448.167,00	€ 77.269.519,00	€ -43.875,00
Differenza + -	€ 2.235.710,00	€ 547.773,00	€ 645.322,00	€ -1.590.388,00
Proventi e Oneri Finanziari + -				€ 0,00
Rettifiche di valore attività fin. + -				€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -699.829,00			€ 699.829,00
Risultato prima delle Imposte	€ 1.535.881,00	€ 547.773,00	€ 645.322,00	€ -890.559,00
Imposte dell'esercizio	€ 360.425,00	€ 547.773,00	€ 645.322,00	€ 284.897,00
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 1.175.456,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -1.175.456,00

**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2021 e il consuntivo 2019 si evidenzia un decremento

pari a € -1.634.263,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	€ -1.737.590,00

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
<b>Totale contributi c/esercizio</b>	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2021 e il consuntivo 2019

si evidenzia un decremento pari a € -43.875,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	incremento costo del personale	€ 2.780.245,00

**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2021 e il consuntivo 2019 si evidenzia un

pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

JK

AC

Handwritten signature

**Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2021 e il consuntivo 2019

si evidenzia un                                  pari a € 0,00                                  riferito principalmente a:

	voce	importo

**Proventi e Oneri Str.:** tra il preventivo 2021 e il consuntivo 2019

si evidenzia un incremento                                  pari a € 699.829,00                                  riferito principalmente a:

	voce	importo

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2021 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2021, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

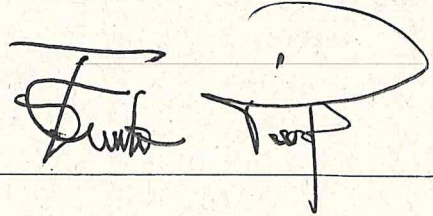
fx AC

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

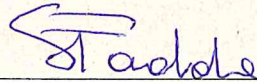
FRANCO PINNA



ANTONELLO LAI



SIMONETTA FADDA





SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
**Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna**

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

N. 115 del 01 / 06 / 2021

**OGGETTO: Bilancio preventivo annuale e pluriennale di previsione 2021-2023, ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. n. 118/2011. Aggiornamento Bilancio di previsione pluriennale e Conto Economico preventivo annuale.**

AREA Programmazione e Controllo di Gestione		
<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
Estensore	<i>Dr.ssa Irene Ladu</i>	<b>LADU IRENE</b> Firmato digitalmente da LADU IRENE Data: 2021.06.01 13:38:35 +02'00'
Responsabile Procedimento	<i>Dr. Massimiliano Oppo</i>	<b>OPPO MASSIMILIANO</b> Firmato digitalmente da OPPO MASSIMILIANO Data: 2021.06.01 13:31:23 +02'00'
Responsabile	<i>Dr. Massimiliano Oppo</i>	

## IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

**VISTA** la Legge Regionale n. 24 del 11 settembre 2020 *“Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore”*, che definisce il modello di governo del sistema sanitario regionale e ne avvia il processo di riforma;

**RICHIAMATI** l'art. 2 della L.R. n. 24/2020 che comprende l'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) tra gli enti di governo del Servizio sanitario regionale (SSR) e l'art. 20 che statuisce le funzioni ad essa attribuite e i servizi da essa garantiti;

**VISTA** la D.G.R. n. 67/2 del 31.12.2020 di nomina del Commissario Straordinario dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna;

**VISTA** la deliberazione n. 1 del 20.01.2021 di presa d'atto della D.G.R. n. 67/2 del 31.12.2020 di conferimento dell'incarico di Commissario Straordinario dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) alla Dott.ssa Simonetta Cinzia Bettelini;

**VISTO** il Regolamento per la predisposizione, l'adozione e la formalizzazione delle deliberazioni del Direttore Generale e delle determinazioni dirigenziali approvato con Deliberazione n. 57 del 08.03.2019 e modificato con Deliberazione n. 42 del 06.03.2020;

**VISTA** la delibera n. 28 del 13/2/2019 con la quale il Dirigente proponente è stato assegnato all'area Programmazione e Controllo di Gestione in qualità di responsabile;

**ACCERTATA** in capo al Dirigente proponente l'assenza di cause di incompatibilità in relazione alle normative vigenti in materia di Codice di Comportamento dei Dipendenti Pubblici e di prevenzione della corruzione e che non risultano essere presenti situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

### PREMESSO:

- che con delibera nr. 204 del 13/11/2020 è stato approvato il bilancio preventivo economico annuale 2021 e pluriennale 2021- 2023;
- che con nota prot. nr. 10857 del 16/11/2020 la delibera e gli allegati sono stati inviati alla Regione Autonoma della Sardegna, per il controllo da parte dell'Assessorato regionale competente in materia di sanità, previsto dagli articoli 39, 2 c. e 41, della L.R. n. 24 dell'11/9/2020

**PRESO ATTO** della nota dell'Assessorato regionale dell'igiene e Sanità prot. 9649 del 7/4/2021 (prot. AREUS 3293 del 7/4/2021) che fornisce ulteriori indicazioni per la compilazione dei bilanci di previsione 2021-2023, a seguito dell'approvazione della L.R. nr. 4 del 25/02/2021 (legge di stabilità) e, in particolare, stabilisce per il triennio 2021-2023:

- le nuove assegnazioni del Fondo sanitario regionale indistinto;
- le nuove assegnazioni della mobilità extraregionale (prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso);
- le nuove assegnazioni per altri stanziamenti – finanziamenti specifici;



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna



**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**CONSIDERATO**, altresì, che con la nota citata la Regione ha richiesto una revisione degli investimenti e del piano biennale delle forniture di beni e servizi per le motivazioni specificate nell'allegato alla stessa denominato *osservazioni sulla programmazione triennale OOPP e biennale beni e servizi*;

**DATO ATTO** che, con riferimento al Piano degli investimenti 2021-2023, ai Programmi biennali di acquisto di forniture e servizi ed alla Pianificazione triennale del fabbisogno del personale, AREUS non modifica gli allegati originariamente approvati confermandone l'originaria validità;

**VISTA** la comunicazione RAS PG/2021/143796 pervenuta via mail in data 19.04.2021, che precisa che nel Bilancio di previsione 2021-23 potranno essere iscritti nelle voci di costo esclusivamente "costi Covid" per i quali sono stati già individuati nella nota in oggetto stanziamenti ad hoc;

**VISTA** la comunicazione PG/2021/143792 pervenuta via mail in data 23.04.2021, nella quale si fa presente che la LR 5/2021 "Bilancio di previsione triennale 2021-2023", specificando la natura "tecnica" della Finanziaria regionale, con assestamenti anche per gli anni 2022-2023. In tal senso viene esplicitato che l'adozione del Bilancio di Previsione per le relative annualità dovrà avvenire come previsto dalla legge, in pareggio;

**RITENUTO**, per quanto sopra, di modificare le previsioni del bilancio preventivo economico annuale 2021 e pluriennale 2021-2023, e di riapprovare il bilancio e gli allegati, uniti alla presente delibera;

**INVIATI** al Collegio Sindacale, i documenti contabili oggetto di revisione, in data 26/05/2021, al fine di acquisire la Relazione prevista dall'art. 2 comma 3, del D.Lgs. 118/2016, ad oggi non ancora pervenuta;

**CHE** la Relazione del Collegio Sindacale sarà tempestivamente trasmessa all'Amministrazione regionale ad integrazione degli allegati approvati ai punti b) e C) del dispositivo;

**DATO ATTO** che le modifiche della programmazione economico - finanziaria sono conformi alle norme di contabilità, coerenti con gli indirizzi della programmazione, delle direttive regionali e con il perseguimento degli obiettivi sanitari e sociosanitari assegnati, nonché approvate nel rispetto del principio del pareggio di bilancio;

**CONSIDERATA** l'urgenza manifestata dall'Amministrazione regionale relativamente all'iter di approvazione dei bilanci di previsione delle Aziende Sanitarie della Sardegna;

**DATO ATTO** che, con la firma del presente provvedimento, il proponente ne attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità;

Per le motivazioni sopra riportate

**ACQUISITO**, con la firma del presente provvedimento, per quanto sua competenza, il parere favorevole del Direttore Amministrativo, ai sensi del D. Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.;





**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna



**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

## **DELIBERA**

**DI PRENDERE ATTO** della premessa narrativa, quale parte integrante del presente dispositivo e, per l'effetto:

- a) di riapprovare il bilancio preventivo economico annuale 2021 e pluriennale 2021 - 2023, rimodulato in relazione alle assegnazioni regionali;
- b) di allegare quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione:
  1. allegato A - Bilancio Preventivo Economico – 2021 - 2023, redatto secondo lo schema di CE previsto nell'Allegato A alla delibera G.R. n. 34/23 del 07/07/2015;
  2. allegato B - Modello ministeriale CE preventivo 2021;
  3. allegato C - Nota illustrativa;
  4. allegato D - Relazione del Direttore Generale;
  5. allegato E - Piano dei flussi di cassa prospettici;
- c) di allegare, confermandoli rispetto a quelli approvati con delibera n. 204 del 13/11/2020:
  6. allegato F1 - Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) 2021- 2023;
  7. allegato F2 - quadratura PTFP – CE preventivo;
  8. allegati G1/G2/G3/G4/G5 - Piano degli investimenti 2021-2023 e programmi biennali di acquisto di forniture e servizi - schede A e B;
- d) di demandare all'Area Programmazione e Controllo di Gestione l'esecuzione del presente provvedimento, per quanto di rispettiva competenza, ponendo in essere tutti i necessari successivi adempimenti;
- e) di trasmettere la presente alla Regione Autonoma della Sardegna per il controllo previsto dagli articoli 39, 2 c. e 41, della L.R. n. 24 dell'11/9/2020;
- f) di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico di AREUS;
- g) di disporre la pubblicazione del presente atto nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente – Bilanci – Bilancio preventivo e consuntivo" del portale aziendale;
- h) di disporre la pubblicazione del presente atto presso l'Albo Pretorio *on-line* aziendale ai fini della sua esecutività ed efficacia;

### **Il Direttore Amministrativo**

Dr. Angelo Maria Serusi

SERUSI

ANGELO MARIA

Firmato digitalmente da  
SERUSI ANGELO MARIA  
Data: 2021.06.01  
15:58:56 +02'00'

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Dr.ssa Simonetta Cinzia Bettelini**

**BETTELINI  
SIMONETTA  
CINZIA**

Firmato digitalmente da  
BETTELINI SIMONETTA  
CINZIA  
Data: 2021.06.01 16:57:12  
+02'00'



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna



**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AREUS dal 01 / 06 / 2021 al 16 / 06 / 2021

Il Responsabile dell'Area Affari Generali e Legali Dott.ssa Caterina Capillupo

Il Delegato Dott. **SANNA MARIANNA** Firmato digitalmente da SANNA MARIANNA  
Data: 2021.06.01 17:00:15 +02'00'