



ASSESSORADU DE SU TRABALLU, FORMATZIONE PROFESSIONALE, COOPERATZIONE E SEGURÀNTZIA SOTZIALE  
ASSESSORATO DEL LAVORO, FORMAZIONE PROFESSIONALE, COOPERAZIONE E SICUREZZA SOCIALE

Direzione generale  
Servizio supporto all'Autorità di gestione FSE  
CUF: IOH4PL – CDR 00.10.01.06

## DETERMINAZIONE

**Oggetto: Affidamento diretto ex art. 1 della legge n. 120/2020 dell'appalto avente ad oggetto i servizi di supporto specialistico e di assistenza tecnica all'OI del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" 2014-2020 a valere su fondi regionali (bilancio 2022) - CUP E21C2200000002 CIG 9157920AA6. Aggiudicazione.**

VISTO lo Statuto Speciale per la Sardegna e le relative norme di attuazione;

VISTA la L.R. n. 1/1977 (norme sull'organizzazione amministrativa della Regione Sardegna e sulla competenza di Giunta, Presidenza e Assessorati regionali);

VISTA la L.R. n. 11/2006 (norme in materia di bilancio e contabilità Regione Sardegna);

VISTO il D. Lgs. n. 118/2011 (disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. n. 42/2009);

VISTA la L.R. n. 31/1998 (disciplina del personale e dell'organizzazione degli uffici della Regione);

VISTE la L. n. 241/1990 (procedimento amministrativo e di accesso) e la L.R. n. 40/1990 (Norme sui rapporti tra cittadini e Amministrazione della Regione Sardegna nello svolgimento dell'attività amministrativa);

VISTA la Legge Regionale 09 marzo 2022, n. 3, recante "Legge di stabilità 2022";

VISTA la Legge Regionale 09 marzo 2022, n. 4, recante "Bilancio di previsione 2022-2024";

VISTI il Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio; il Regolamento (CE) n. 1304/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio UE, relativo al Fondo Sociale Europeo e che abroga il regolamento (CE) n.1081/2006 del Consiglio;

VISTE le Disposizioni dei Regolamenti di esecuzione e di Atti delegati applicabili all'attuazione del PON IOG - PAR Sardegna e del PON SPAO; il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati); la Decisione di esecuzione della Commissione COM (2014) 4969 dell'11 luglio 2014 che adotta alcuni elementi del Programma operativo nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani per l'attuazione dell'iniziativa per l'occupazione giovanile in Italia" in vista di un supporto del Fondo sociale europeo e dell'Iniziativa per l'occupazione

giovanile ai fini dell'obiettivo "Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione"; il PON "Iniziativa Occupazione Giovani" e in particolare il paragrafo 7.2 del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" che individua quali Organismi Intermedi tutte le Regioni e la Provincia Autonoma di Trento;

**RILEVATO** che l'Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale della Regione Autonoma della Sardegna – Direzione Generale dell' Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale, è Organismo Intermedio del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani", così come individuato dalla Convenzione tra ANPAL e la Regione Autonoma della Sardegna (Rep. ANPAL n. 0000062 del 27 marzo 2018) ai sensi del comma 7 dell'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, con conseguente delega da parte dell'Autorità di Gestione del PON IOG di tutte le funzioni di cui all'art. 125 del predetto Regolamento;

**VISTO** il decreto dell'Assessore del Lavoro n. 1077/1 del 06/03/2020, che in merito alla riorganizzazione della Direzione Generale dell'Assessorato attribuisce al Servizio scrivente le funzioni di supporto amministrativo, organizzativo e tecnico all' Organismo Intermedio e successivo Decreto 365/5 del 31/01/2022 che ha prorogato dette funzioni fino al 31/01/2024;

**VISTI** la Deliberazione della Giunta regionale n. 13/13 dell'8 aprile 2014, che approva il testo della convenzione con il Ministero del Lavoro relativa al Programma, nonché il piano finanziario per l'allocazione delle risorse fra le diverse Schede Misura; la Convenzione stipulata con il Ministero del Lavoro in data 9 aprile 2014 recante le disposizioni che regolano le attività delegate all'Organismo intermedio del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani"; la Determinazione n. 3793 del 17 luglio 2014, con cui si procede all'approvazione del Piano di Attuazione Regionale (PAR Sardegna) relativo al Programma Operativo Nazionale per l'attuazione dell'Iniziativa Europea per l'Occupazione dei Giovani (Garanzia Giovani) in Sardegna; la Determinazione n 42312 del 20 dicembre 2016 con cui si procede all'approvazione e rimodulazione del PAR Sardegna e che modifica le determinazioni n. 48648/4756 del 9 novembre 2015 e n 28589/3793 del 17 luglio 2014; la Decisione di esecuzione C (2017)8927 del 18 dicembre 2017 che modifica la Decisione C(2014) 4969 del 11 luglio 2014, con la quale la Commissione Europea ha approvato per l'Italia la riprogrammazione delle risorse del PON IOG autorizzando la II Fase del programma Garanzia Giovani; il Decreto Direttoriale ANPAL n. 24 del 23 gennaio 2019, che modifica il Decreto Direttoriale n. 22 del 17 gennaio 2018, con il quale si è definita la ripartizione delle risorse del PON IOG tra le Regioni/PA; la Convenzione sottoscritta in data 2 marzo 2018 (Rep. ANPAL n. 0000062 del 27 marzo 2018) tra ANPAL, Autorità di Gestione (AdG) del PON IOG, e la Regione Sardegna, Organismo Intermedio del PON IOG ai sensi del comma 7 dell'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, per l'attuazione delle attività relative alla nuova fase (II Fase) del Programma Garanzia Giovani; la Deliberazione della Giunta regionale n. 8/31 del 19 febbraio 2019 con cui si procede

all'approvazione preliminare del Piano di Attuazione Regionale relativo al "Programma Operativo Nazionale per l'attuazione dell'Iniziativa Europea per l' Occupazione dei Giovani (Garanzia Giovani)" Il Fase; il Decreto Direttoriale ANPAL n. 24 del 23 gennaio 2019, che modifica il Decreto Direttoriale n. 22 del 17 gennaio 2018, con il quale si è definita la ripartizione delle risorse del PON IOG tra le Regioni/PA; la Convenzione sottoscritta (Rep. ANPAL n. 0000062 del 27 marzo 2018) tra ANPAL, Autorità di Gestione (AdG) del PON IOG, e la Regione Sardegna, Organismo Intermedio del PON IOG ai sensi del comma 7 dell'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, per l'attuazione delle attività relative alla nuova fase (Il Fase) del Programma Garanzia Giovani; la Deliberazione della Giunta regionale n. 8/31 del 19 febbraio 2019 con cui si procede all'approvazione preliminare del Piano di Attuazione Regionale relativo al "Programma Operativo Nazionale per l'attuazione dell'Iniziativa Europea per l' Occupazione dei Giovani (Garanzia Giovani)" Il Fase la Determinazione n.1126 prot. n. 14518 del 9 aprile 2019 con cui si procede ad approvare il Piano di Attuazione Regionale (PAR) per l'avvio della Il Fase della Garanzia Giovani in Sardegna di cui alla D.G.R. n 8/31 del 19.02.2019, nonché ad individuare i Responsabili di Scheda e relative funzioni e ad assegnare le risorse finanziarie; la Deliberazione della Giunta regionale n. 14/36 del 16 aprile 2021 con cui si procede all'approvazione dell'Addendum al PAR Sardegna Il Fase e del relativo Piano finanziario rimodulato; la Determinazione n. 2296 prot. n.0050557 del 11 maggio 2021 con cui si procede all'approvazione dell'Addendum al Piano di Attuazione Regionale (PAR) Il Fase della Garanzia Giovani in Sardegna e del relativo piano finanziario rimodulato di cui alla D. G.R. 14/36 del 16 aprile 2021, nonché ad aggiornare l'atto di individuazione dei Responsabili di Scheda (RdS), delle relative funzioni e dell'assegnazione delle risorse finanziarie; la Decisione di esecuzione C(2020) n. 1844 del 18.03.2020 e la Decisione di esecuzione C(2020) n.9116 del 10.12.2020 con le quali la Commissione Europea approva per l'Italia al riprogrammazione del PON IOG; il Decreto Direttoriale n. 199 del 07.05.2021 con il quale l'ANPAL assegna alla Regione Sardegna risorse aggiuntive pari a € 491.203,50 ad incremento della dotazione dell'Asse 1, così come comunicato con nota prot. n. 0009998 del 14.05.2021; la Decisione (2014) 10100 del 17 dicembre 2014, le Decisioni C(2017) 8928 del 18 dicembre 2017 e C(2018) 9099 del 19 dicembre 2018 con cui la Commissione Europea ha adottato il PON SPAO 2014-2020 e le successive riprogrammazioni, ed ivi in particolare la previsione all'interno dell'Asse 5 – Assistenza Tecnica della dotazione specifica di Assistenza Tecnica relativa al PON IOG; il Decreto Direttoriale n. 306 del 17 ottobre 2016 che impegna le risorse relative alle attività di Assistenza Tecnica sul Programma Operativo Nazionale "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" - Asse 5 Assistenza Tecnica, per le Regioni/PA di Trento il Decreto Direttoriale n. 152 del 12 aprile 2018 che assegna le risorse relative alle attività di Assistenza Tecnica sul Programma Operativo Nazionale "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" - Asse 5 Assistenza Tecnica, alla Regione Sardegna; la Convenzione stipulata con il Ministero del Lavoro, Repertorio n. 115 del 22 giugno 2018, con la quale la Regione è individuata quale Organismo Intermedio del PON SPAO ai sensi del comma 7 dell'articolo 123 del

Regolamento UE 1303/2013 e che disciplina lo svolgimento delle attività di Assistenza Tecnica a valere sul PON SPAO a supporto dell'implementazione delle misure previste dal PON IOG; il Decreto Direttoriale n. 22 del 17 gennaio 2018, come modificato con Decreto Direttoriale n. 24 del 23 gennaio 2019, che ha definito la ripartizione delle risorse aggiuntive da destinare agli Organismi Intermedi a valere sul PON "Iniziativa Occupazione Giovani" a seguito della intervenuta riprogrammazione; il Decreto Direttoriale n. 393 del 9 ottobre 2018, che individua le risorse aggiuntive da destinare agli Organismi Intermedi per lo svolgimento delle attività di Assistenza Tecnica a supporto dell'implementazione delle misure legate alla riprogrammazione PON "Iniziativa Occupazione Giovani", a valere sull'Asse Assistenza Tecnica del PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" 2014-2020; la Convenzione sottoscritta in data 4 dicembre 2019 tra l'ANPAL e la Regione Sardegna, che conferma la Regione come Organismo Intermedio del PON SPAO, disciplinando lo svolgimento delle attività di Assistenza Tecnica a supporto dell'implementazione delle misure previste dal PON "Iniziativa Occupazione Giovani", a seguito della sua riprogrammazione; il Decreto Direttoriale n. 21 del 28 gennaio 2020, con il quale viene confermato l'importo assegnato dall'ANPAL alla Regione Sardegna con il D.D.393 del 9 ottobre 2018, a valere sul Programma Operativo Nazionale "Sistemi di politiche attive per l'occupazione" - Asse 5 Assistenza Tecnica, in relazione alle attività di Assistenza Tecnica di cui alla Convenzione PON SPAO tra ANPAL e Regione Sardegna del 4 dicembre 2019; il Sistema di Gestione e Controllo e Manuale delle procedure vigenti relativi al PON IOG e al PON SPAO; la Nota prot. n.46063 del 26.04.2021 in riscontro alla nota ANPAL prot. n. 0008044 del 13.04.2021, con la quale si comunica all'AdG del PON SPAO che le risorse residue assegnate pari ad € 747.900,00 saranno oggetto di un bando di gara di imminente programmazione nell'anno in corso, al fine di garantire l'attività di assistenza tecnica per la chiusura del programma; il Decreto Direttoriale n. 0000040 del 4 agosto 2021 di rettifica dell'articolo 1 del D.D. n. 21 del 28 gennaio 2020, ai fini della corretta determinazione della quota a gestione diretta regionale; la Nota Protocollo n.0083373 del 25.10.2021 con cui l'OI ha provveduto a trasmettere all'AdG del PON SPAO l'aggiornamento del Piano di Attuazione per la realizzazione delle attività di Assistenza Tecnica a supporto delle misure di cui al PON IOG, tenuto conto altresì della disponibilità finanziaria determinata con Decreto Direttoriale di rettifica n. 0000040 del 04.08.2021; il Sistema di Gestione e Controllo e Manuale delle procedure vigenti relative al PON IOG e al PON SPAO vigente;

#### PREMESSO

che l'Amministrazione Regionale, in qualità di Organismo intermedio e nel rispetto delle funzioni ad esso delegate dall'Autorità di Gestione del PON IOG 2014/2020, deve ricorrere a particolari professionalità esterne, individuabili in operatori economici esperti da selezionare mediante apposita procedura di gara, per il servizio di sostegno tecnico ed operativo per l'esecuzione del PON IOG 2014/2020, limitatamente alle attività riconducibili al PAR Sardegna, nelle sue principali fasi di programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio, sorveglianza, rendicontazione e controllo, certificazione e chiusura, per quanto di competenza dell'Organismo Intermedio medesimo;

- TENUTO CONTO della recente indizione da parte della Centrale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna (delegata con Determinazione n.96811 n. 7071 del 23.12.2021), della procedura aperta per l'affidamento dei servizi di "supporto specialistico e assistenza tecnica all'OI per l'attuazione del PON IOG 2014-2020" con determinazione n. 131 prot. n. 1796 del 15/03/2022;
- RITENUTO necessario - al fine di garantire l'immediato completamento delle attività in corso e dare avvio alle attività in programmazione, valutato il carattere di urgenza, così come comunicato dall'AdG con nota prot. n. 997 del 28.01.2022 - nelle more dell'espletamento e aggiudicazione della suindicata procedura aperta e avvio delle attività contrattuali, affidare direttamente l'esecuzione dei servizi di supporto specialistico e di assistenza tecnica all'OI del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" 2014-2020 a valere su Fondi Regionali (Bilancio 2022) con la possibilità di overbooking finanziario, ai fini della futura ammissibilità sui fondi PON SPAO in conformità alle disposizioni dell'art. 1 comma 2 lett. a) della legge 11 settembre 2020 n. 120, di conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali» e ss. mm. e ii.;
- VISTA la normativa sugli appalti pubblici (D.Lgs. n. 50/2016, D.L. n. 76/2020 e L.R. n. 8/2018, con normativa ivi richiamata e applicabile);
- VISTA la D.G.R. n. 49/69 del 17 dicembre 2021 di aggiornamento in corso d'anno del programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2021/2022 dell'Amministrazione regionale, che include l'affidamento diretto suindicato, con codice CUI S80002870923202100134;
- VISTO il progetto di servizio prot. n.21875 del 25/03/2022, redatto dal personale del Servizio di supporto all'AdG FSE, ex art. 23 commi 14 e 15 del D.Lgs. 50/2016;
- VISTA la lettera prot. 21944 del 25/03/2022 (e allegati, compreso il capitolato tecnico), con la quale il Direttore del Servizio di Supporto dell'Autorità di Gestione del FSE ha invitato a presentare il proprio preventivo la Società Ecoter Srl al fine di procedere con l'affidamento diretto ex art. 1 c.2 lett.a) della legge n. 120/2020, dell'appalto avente ad oggetto i servizi di supporto specialistico e di assistenza tecnica all'OI del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" 2014-2020 a valere su fondi regionali (bilancio 2022).CUP E21C22000000002 CIG 9157920AA6;
- VISTA la Richiesta di Offerta rfq\_389043, che ha attivato la procedura sul CAT con la lettera d'invito suindicata, con scadenza per la presentazione del preventivo al 06/04/2022 ore 23:59;
- DATO ATTO che risulta rispettato il principio di rotazione in quanto nel più recente affidamento di servizi del medesimo settore (assistenza tecnica per l'attuazione di programmi operativi finanziati dal FSE), in conformità a quanto previsto dalle linee guida ANAC n. 4, non è coinvolta la società suindicata, nè come aggiudicataria nè come invitata;
- DATO ATTO che la società risulta in possesso dei requisiti d'ordine generale e di esperienza analoga, secondo quanto richiesto dalla lettera d'invito, in conformità alla normativa vigente;
- VISTO il verbale prot. n 26238 del 12/04/2022, relativo alle attività istruttorie svolte dal RUP ovvero il Direttore del Servizio, con il supporto dei funzionari Davide Zepponi, Felicina Pisanu e

- Cristina Cossu, dal quale si evince che la documentazione presentata è conforme a quanto richiesto, con un preventivo pari a € 72.128,00 (IVA 22% esclusa);
- RITENUTO** necessario aggiudicare l'appalto di cui trattasi alla società Ecoter Srl per un importo pari a € 72.128,00 (IVA 22% esclusa), individuata in quanto in possesso di esperienza pregressa nel settore;
- CONSIDERATO** che, in conformità a quanto previsto dall'art. 8 c. 1 lett. a) della legge n. 120/2020 e secondo quanto previsto nella lettera di invito, l'Amministrazione ritiene necessario avviare l'esecuzione del contratto ai sensi dell'articolo 32, comma 8 del decreto legislativo n. 50 del 2016, nelle more della verifica dei requisiti di cui all'articolo 80 del medesimo decreto legislativo. In ogni caso l'avvio di esecuzione delle attività è subordinato alla registrazione dell'impegno di spesa;
- PRESO ATTO** che, secondo quanto previsto dall'art. 7 della lettera d'invito, entro 7 giorni dalla ricezione del presente provvedimento, l'aggiudicatario dovrà trasmettere via pec alla Stazione appaltante la documentazione prevista;
- ATTESO** che alla conseguente spesa derivante dalla presente procedura si farà fronte mediante gli stanziamenti iscritti in capo al Servizio supporto all'Autorità di Gestione FSE della Direzione Generale del Lavoro, C.D.R. 00.10.01.06, a valere su Fondi Regionali (Capitolo SC061622) con la possibilità di overbooking finanziario, ai fini della futura ammissibilità sui fondi PON SPAO 2014 - 2020 (Asse 5), secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 49/69 del 17 dicembre 2021 di aggiornamento in corso d'anno del programma biennale degli acquisiti di forniture e servizi 2021/2022 dell'Amministrazione regionale;
- CONSIDERATO** che non sussiste conflitto di interessi ai sensi dell'art. 6 bis della legge 241/90 e degli artt. 7, 15 e 19 comma 9 del Codice di comportamento del personale della Regione Autonoma della Sardegna;
- VISTI** gli articoli 12 e 13 della L.R. 13 novembre 1998, n. 31;

#### **DETERMINA**

- ART. 1** Per le motivazioni indicate in premessa, si approva il verbale n. 26238 del 12/04/2022 del RUP e del personale di supporto e relativi allegati, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento anche se non materialmente allegati.
- ART.2** E' aggiudicato, con procedura di affidamento diretto ex art. 1 comma 2 lett.a) della legge n. 120/2020, l'appalto per i servizi di supporto specialistico e di assistenza tecnica all'Ol del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" 2014-2020 - CUP E21C22000000002, CIG 9157920AA6 -alla Società Ecoter Srl (Istituto di ricerca e progettazione economica territoriale) con sede legale in Roma, C.F 02357770581 P.IVA 01048061004 per un importo pari a € 72.128,00 (IVA 22% esclusa) e di € 87.996,16 comprensivo di IVA (€ 15.868,16).
- ART.3** Si precisa che:
- il fine che si intende perseguire con il contratto è acquisire i servizi di cui sopra;
  - le clausole essenziali dell'appalto sono contenute nella lettera d'invito prot. n.21944 del 25/03/2022 e negli altri documenti ivi richiamati, che sebbene non allegati costituiscono parte integrante e sostanziale della presente;

- l'oggetto del contratto è la fornitura dei servizi di cui in premessa, come descritti nel capitolato tecnico;
- i servizi oggetto di affidamento avranno durata stimata in 6 mesi, salva risoluzione anticipata del contratto per avvenuta aggiudicazione e avvio dell'appalto oggetto di affidamento con apposita procedura aperta (indetta con determinazione n. 131 Prot. n. 1796 del 15/03/2022 della Centrale regionale di Committenza).

ART. 4 In conformità a quanto previsto dall'art. 8 c. 1 lett. a) della legge n. 120/2020 e secondo quanto previsto nella lettera di invito, l'Amministrazione dispone di avviare l'esecuzione del contratto ai sensi dell'articolo 32, comma 8 del decreto legislativo n.50 del 2016, nelle more della verifica dei requisiti di cui all'articolo 80 del medesimo decreto legislativo. In ogni caso l'avvio di esecuzione delle attività è subordinato alla registrazione dell'impegno di spesa. Entro 7 giorni dalla ricezione del presente provvedimento, l'aggiudicatario dovrà trasmettere via pec alla Stazione appaltante la documentazione prevista dall'art. 7 della lettera d'invito.

ART. 5 La spesa derivante dalla procedura verrà finanziata mediante gli stanziamenti iscritti in capo al Servizio supporto all'Autorità di Gestione FSE della Direzione Generale del Lavoro, C.D.R. 00.10.01.06,a valere su Fondi Regionali (Bilancio 2022- Capitolo SC061622) con la possibilità di overbooking finanziario, ai fini della futura ammissibilità sui fondi PON SPAO 2014 - 2020 (Asse 5), secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 49/69 del 17 dicembre 2021 di aggiornamento in corso d'anno del programma biennale degli acquisiti di forniture e servizi 2021/2022 dell'Amministrazione regionale;

ART. 6 Avverso il presente provvedimento è possibile esperire ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale (TAR), ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 104/2010 e ss.mm. e ii., entro 30 giorni dalla data di pubblicazione sul BURAS.

ART. 7 La presente determinazione:

- è adottata in conformità alle disposizioni dell'art. 21, VII comma, L.R. 13/11/1998, n. 31 Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione;
- è trasmessa al Direttore Generale;
- è comunicata, ai sensi del IX comma del medesimo articolo, all'Assessore del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale;
- è trasmessa all'aggiudicatario per gli adempimenti di competenza.

La versione integrale della presente Determinazione è pubblicata sul sito internet della Regione Autonoma della Sardegna [www.regione.sardegna.it](http://www.regione.sardegna.it), per estratto nel Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma della Sardegna (B.U.R.A.S).

**Il Direttore del Servizio  
Sandro Ortu**

*(Firma digitale)<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Documento firmato digitalmente secondo le indicazioni sulla dematerializzazione contenute nella D.G.R. n. 71/40 del 16.12.2008, ai

