

CURRICULUM VITAE

(formato intermedio)



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Qualifica
Recapiti ufficio
E-mail
Luogo e data di nascita

FADDA MARCO

DIRIGENTE REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA - ARGEA SARDEGNA

ARGEA SARDEGNA - VIA CAPRERA, 8 – 09123 CAGLIARI (CA) – ITALIA

marco.fadda@agenziaargea.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 01/07/2018

Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – ARGEA Sardegna (Agenzia regionale per le erogazioni in agricoltura) – via Caprera, 8 – 09123 Cagliari

Pubblica amministrazione del comparto regionale

Dirigente – Rapporto a tempo indeterminato

Servizio audit e controllo strategico (incarico conferito con Determinazione del Direttore Generale ARGEA n.3962 del 29/06/2018): internal audit (analisi processi, valutazione rischi, piani annuali e pluriennali di audit, verifiche conformità, verifiche sistemi di controllo, verifiche sistema antifrode), controllo strategico e di gestione; supporto Responsabile protezione dati

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 16/04/2020 AL 31/12/2020

Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – ARGEA Sardegna (Agenzia regionale per le erogazioni in agricoltura) – via Caprera, 8 – 09123 Cagliari

Pubblica amministrazione del comparto regionale

Dirigente – Rapporto a tempo indeterminato

Direzione ad interim del Servizio Amministrativo, personale e contenzioso (conferito con Determinazione del Commissario straordinario ARGEA n.1571 del 15/04/2020): usi civici, affari amministrativi, gare e appalti, URP e gestione documentale, gestione del personale, gestione organizzativa e amministrativa contenzioso giudiziale e stragiudiziale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 25/05/2018 AL 15/04/2020

Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – ARGEA Sardegna (Agenzia regionale per le erogazioni in agricoltura) – via Caprera, 8 – 09123 Cagliari

Pubblica amministrazione del comparto regionale

Dirigente – Rapporto a tempo indeterminato

Responsabile Protezione dati personali di cui al Reg. UE n.679/2016 (incarico conferito con Determinazione del Direttore Generale ARGEA n.2975 del 24/05/2018)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 01/01/2013 AL 30/06/2018

Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – ARGEA Sardegna (Agenzia regionale per le erogazioni in agricoltura) – via Caprera, 8 – 09123 Cagliari

Pubblica amministrazione

Dirigente – Rapporto a tempo indeterminato

Dirigente in posizione di staff

nel periodo dal 01/07/2015 al 14/04/2017 ha coordinato il Settore Rapporti con l'UE del Servizio Rapporti internazionali e UE, nazionali e regionali della DG della Presidenza (tra le competenze esercitate: rapporti con l'UE; rapporti con lo Stato e con gli uffici della Commissione europea in materia di aiuti di Stato e di rispetto delle regole di concorrenza e di procedure di infrazione; coordinamento delle attività e dei flussi documentali per la partecipazione e supporto alle fasi ascendente di formazione e discendente di attuazione delle normative e delle politiche dell'UE; coordinamento dell'Ufficio di Bruxelles)

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 19/10/2011
 Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – Cagliari
 Pubblica amministrazione
 Dirigente – Rapporto a tempo indeterminato
 Vincitore del concorso per titoli ed esami per l'assunzione a tempo indeterminato di n.57 dirigenti per l'Amministrazione regionale, gli Enti e le Agenzie regionali
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA MAGGIO 2001 A LUGLIO 2004 E DA LUGLIO 2009 A DICEMBRE 2012
 Parlamento europeo - 60, rue Wiertz - 1047 Bruxelles - Belgio
 Istituzione UE
 Assistente parlamentare – Rapporto a tempo determinato
 Direzione dell'ufficio, con funzioni gestionali, amministrative, tecniche, organizzative e di rappresentanza e promozione delle attività e del personale.
 Settori principali: Affari costituzionali, Affari esteri, Politiche regionali, Politiche agricole
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA OTTOBRE 2007 A GIUGNO 2009
 Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – ARGEA Sardegna (Agenzia regionale per le erogazioni in agricoltura) – via Caprera, 8 – 09123 Cagliari
 Pubblica amministrazione del comparto regionale
 Funzionario carriera direttiva - Rapporto a tempo indeterminato
 Nel periodo di impiego da Funzionario ha coordinato l'Unità Organizzativa "Pianificazione dell'Organismo pianificatore regionale (O.P.R.)", svolgendo in tale ambito le seguenti mansioni: predisposizione e attuazione di documenti, atti, procedure e iniziative funzionali alla costituzione e avvio dell'O.P.R.; studio, progettazione e realizzazione del sistema informativo; responsabile del gruppo di lavoro del Piano della formazione dell'O.P.R.; responsabile del Controllo interno dell'O.P.R.; relazioni con istituzioni ed enti regionali e nazionali di interesse per la costituzione e avvio dell'O.P.R..
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA MARZO 2007 A SETTEMBRE 2007
 Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – DG Presidenza – Servizio Affari Comunitari e internazionali – viale Trento, 69 – 09123 Cagliari
 Pubblica amministrazione regionale
 Funzionario carriera direttiva – Rapporto a tempo indeterminato
 Aiuti di Stato, Fasi ascendente e discendente rapporto con l'UE, Cooperazione territoriale, rapporti con la Conferenza Regioni (Commissione Affari Comunitari e Internazionali)
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA AGOSTO 2005 A OTTOBRE 2006
 Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – Assessorato alla Programmazione - via Mameli, 88 – 09123 Cagliari
 Pubblica amministrazione regionale
 Ufficio di Gabinetto dell'Assessore
 Componente dello Staff, con attività principale incentrata sulla progettazione integrata e sui rapporti con la Conferenza Regioni, Conferenza Stato-Regioni e Conferenza Unificata nelle materie di competenza
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA APRILE A LUGLIO 2005
 Regione Autonoma della Sardegna (RAS) – Assessorato alla Programmazione - Centro regionale di Programmazione (CRP) – via Mameli, 88 – 09123 Cagliari
 Pubblica amministrazione regionale
 Elaborazione del Documento di programmazione economico-finanziaria (DPEF) 2006-2008 della RAS
 Componente del Gruppo di lavoro e ricerca
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA LUGLIO 2000 A MAGGIO 2001
 Ministero per il commercio con l'estero - 25, Viale Boston - 00144 Roma
 Uffici di diretta collaborazione del Ministro
 Consigliere per i fondi strutturali UE
 Fondi strutturali, questioni parlamentari, dossier settore agroalimentare

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA FEBBRAIO 1999 A MAGGIO 2001

Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per il coordinamento delle politiche comunitarie - 20, Piazza Nicosia - 00186 Roma

Commissione per l'informazione e le procedure di spesa relative ai fondi dell'UE

Consulente

Componente comitato di presidenza e Coordinatore FEOGA; delegato inoltre a Comitati di sorveglianza sui fondi strutturali e a riunioni in sede tecnica della Conferenza permanente tra Stato, Regioni e Province autonome

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA OTTOBRE 1992 A MARZO 2007

ERSAT (Ente regionale di sviluppo e assistenza tecnica in agricoltura) - 8, via Caprera - 09123 Cagliari

Ente pubblico, strumentale, della Regione Autonoma della Sardegna

Funzionario Categoria D (Carriera direttiva)

Principali mansioni svolte: istruttorie e collaudi tecnico-amministrativi per autorizzazione e pagamento di progetti per opere di miglioramento fondiario e ripristino danni, finanziati con risorse regionali e con fondi agricoli comunitari; programmazione, gestione, rendicontazione e valutazione programma agro ambientale regionale 1994/1999, finanziato con fondi agricoli comunitari; istruttorie e accertamenti tecnico-amministrativi per autorizzazione e pagamento di aiuti finanziati con fondi agricoli comunitari; attività di informazione sulle opportunità offerte dai fondi agricoli comunitari; consulenza e assistenza tecnica agli operatori agricoli.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2020 (VIA EDIZIONE)

Università degli Studi di Cagliari, CRENoS-Facoltà di Scienze politiche, Master di II° livello in Progettazione europea - viale S. Giorgio (ex Clinica Aresu) – 09124 Cagliari

Università

Docente

Insegnamento in materia di "Privacy" e "Aiuti di Stato"

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 2007 AL 2011 (IA-III EDIZIONE) E DAL 2013/2014 (VA EDIZIONE)

Università degli Studi di Cagliari, CRENoS-Facoltà di Scienze politiche, Master di I° livello in Progettazione europea - viale S. Giorgio (ex Clinica Aresu) – 09124 Cagliari

Università

Coordinatore e Docente

Coordinamento del Master e di insegnamento in materia di "Storia e Istituzioni dell'UE", "Politiche comunitarie" e "Aiuti di Stato"

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL'ANNO ACCADEMICO 2008/2009 ALL'ANNO ACCADEMICO 2009/2010

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Scienze politiche, Corso di Laurea magistrale in Programmazione e gestione politiche e servizi sociali - viale S. Ignazio, 78 – 09123 Cagliari

Università

Docente a contratto

Insegnamento nella materia di Economia dello stato sociale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL'ANNO ACCADEMICO 2005/2006 ALL'ANNO ACCADEMICO 2009/2010

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Scienze politiche, Corso di Laurea specialistica in Programmazione e gestione politiche e servizi sociali - viale S. Ignazio, 78 – 09123 Cagliari

Università

Docente a contratto

Insegnamento nella materia di Scienza delle Finanze, recante *Corso e Laboratorio per lo Sviluppo locale* (Politiche regionali-coesione e Fondi strutturali UE, Aiuti di Stato, Politiche e strumenti nazionali e regionali di programmazione dello sviluppo locale)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA DICEMBRE 2005 A GENNAIO 2006

Cattedra Jean Monnet – Università degli Studi di Cagliari, Dipartimento Ricerche economiche e sociali (DRES) e Facoltà di Scienze Politiche (Corso di Laurea di 1° livello in Economia e politiche europee) - v.le S. Ignazio 78, 09123 Cagliari

Università

Docente

Insegnamento nel “Laboratorio di europrogettazione per lo sviluppo locale” (Teorie, metodologie e strumenti di sviluppo locale, Aiuti di Stato, Politica regionale e di coesione, Programmazione e fondi UE, statali e regionali)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL'ANNO ACCADEMICO 2005/2006 ALL'A.A. 2009/2010

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Scienze Politiche, v.le S. Ignazio 78, 09123 Cagliari

Università

Docente

Insegnamento nel Master di secondo livello “Esperti della pubblica amministrazione in Sardegna” (Seminario su *Programmazione negoziata: norme, strumenti e metodi utilizzando il cofinanziamento comunitario*, e Seminario su *Programmazione negoziata: norme, strumenti e metodi utilizzando il finanziamento nazionale*, nell'ambito della disciplina *Dinamiche di localizzazione in Sardegna*)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA NOVEMBRE 2004

Centro studi per lo sviluppo locale e la coesione - via Boito, 7 – 09048 Sinnai

Centro studi no profit - Attività di ricerca in materia di sviluppo locale e di coesione economica, sociale e territoriale europea e nazionale

Presidente

Legale rappresentanza, gestione economico-finanziaria, direzione e coordinamento attività, gestione e tutela sicurezza e privacy (ricercatori e intervistati), organizzazione eventi e manifestazioni, programmazione, progettazione e fundraising per attività di ricerca, pubbliche relazioni

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA OTTOBRE 2001 A SETTEMBRE 2002

AREL servizi srl - 6, P.zza S. Andrea della Valle - 00186 Roma

Ente di ricerca e legislazione (economiche e sociali)

Consulente/Ricercatore

Collaborazione per la ricerca delle innovazioni politiche e legislative in ambito giuslavoristico e delle politiche sociali a livello UE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DICEMBRE 2004

Cattedra Jean Monnet – Università degli Studi di Cagliari, Dipartimento Ricerche economiche e sociali (DRES) e Facoltà di Scienze Politiche - v.le S. Ignazio 78, 09123 Cagliari

Università

Docente

Insegnamento in Corso di Laurea 1° livello in Economia e Politiche Europee (Seminari su vari temi nell'ambito di un ciclo di incontri su *Sviluppo locale: teorie, metodologie, strumenti e pratiche*)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale

SETTORE PRIVATO

DAL 12/01/2017 AL 03/05/2019

Società di gestione dell'aeroporto di Alghero S.p.A. (SO.GE.A.AL. S.p.A.)

Società di gestione aeroportuale – Settore trasporti

Consigliere di amministrazione

Come da codice civile

DAL 08/07/2013

Organismo di mediazione della CCIAA di Cagliari

Mediatore civile e commerciale (Dir. 2008/52/CE, D.Lgs. n.28/2010, D.M. n.180/2010 e s.m.i.)

Abilitazione professionale

DA GIUGNO 2013 A LUGLIO 2017

ASD SINNAI CALCIO A 11 – via Olimpia, snc c/o Stadio Paolo Pizzi – 09048 Sinnai (CA)

Associazione sportiva dilettantistica nel settore del calcio

Presidente

Legale rappresentanza, gestione economico-finanziaria, direzione e coordinamento attività, gestione e tutela sicurezza e privacy (30 dirigenti e 180 atleti), organizzazione eventi e manifestazioni, programmazione e progettazione interventi di sviluppo attività e impianto, pubbliche relazioni

DA LUGLIO 1999 A MAGGIO 2000

Patto territoriale per l'occupazione (e Patto agricolo) dell'agro Nocerino Sarnese - 52, via Libroia - 84014 Nocera Inferiore (SA)

Agenzia locale di sviluppo

Consulente componente un Nucleo di valutazione

Selezione progetti; Assistenza tecnica alla progettazione; predisposizione Bandi

DA SETTEMBRE 1985 A SETTEMBRE 1992

In proprio

Settore rurale

Libera professione di Perito agrario

Progettazione (Fondi regionali, nazionali e UE), perizie e consulenze nel settore rurale

15 NOVEMBRE 2019

Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA)

Diploma in controllo e internal audit (IX edizione – da aprile a novembre 2019 – Roma)

Corso di specializzazione (112 ore, con esame finale)

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale
- 11 LUGLIO 2018
Organismo di certificazione KHC (Certification srl) - Milano
- Data protection officer, Manager privacy, Specialista privacy e Data protection auditor/Lead auditor privacy UNI 11697:2017
Certificazione UNI (KHC n° reg. DPO 234) (80 ore, con esame finale)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- DAL 24/01/2013 AL 15/04/2013
Organismo di formazione dei mediatori della CCIAA di Cagliari
- Principali aree tematiche trattate: Normativa nazionale, comunitaria e internazionale in materia di mediazione e conciliazione; Metodologia delle procedure facilitative e aggiudicative di negoziazione e di mediazione; Tecniche di gestione del conflitto e di interazione comunicativa, anche con riferimento alla mediazione demandata dal giudice; Efficacia e operatività delle clausole contrattuali di mediazione e conciliazione; Forma, contenuto ed effetti della domanda di mediazione e dell'accordo di conciliazione; Compiti e responsabilità del mediatore
Mediatore civile e commerciale (Dir. 2008/52/CE, D.Lgs. n.28/2010, D.M. n.180/2010 e s.m.i.)
Abilitazione professionale
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- DALL'A.A 1997/98 ALL'8 LUGLIO 2003
Università degli studi di Cagliari - Facoltà di scienze politiche
- Materie giuridiche e politico-filosofiche/dottrinali - Tesi di laurea in diritto regionale dal titolo "Il ruolo delle Regioni tra la nuova costituzione europea e le nuove riforme costituzionali italiane" (voto di laurea:110/110)
Laurea in Scienze politiche - indirizzo politico-amministrativo
Diploma di Laurea
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- DAL 27/09/1985
Collegio dei Periti agrari e dei Periti agrari laureati
- Abilitazione all'esercizio della professione di Perito agrario
Abilitazione professionale
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- DALL'A.S 1979/80 AL 7 LUGLIO 1985
Istituto tecnico agrario statale "Duca degli Abruzzi" - Cagliari
- Estimo, Agronomia, Progettazione
- Perito agrario
Diploma di scuola secondaria superiore

CORSI E SEMINARI DI FORMAZIONE

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Oggetto del corso
 - Tipo di corso
- 4-5 NOVEMBRE 2021
Associazione italiana internal auditors (AIIA)
- Le raccomandazioni di audit: dalla ricerca delle idee al follow up
Corso di formazione (15 ore) con attestato

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>20-21 OTTOBRE 2021 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Tecniche di gestione e conduzione delle interviste nell'internal audit Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>29 APRILE 2021 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Mappare i processi e intervenire sulla loro organizzazione Corso di formazione (7,5 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>4 APRILE 2019 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Fraud auditing – Corso avanzato Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>6 NOVEMBRE 2018 European Commission – Internal Audit Service</p> <p>Embracing the challenges of the future Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>16-17 OTTOBRE 2018 DNV-GL Business Assurance Italia srl</p> <p>La sicurezza delle informazioni: la nuova norma ISO/IEC 27001 Corso di formazione (8 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>4 LUGLIO 2018 Formazione Maggioli</p> <p>Il nuovo regolamento europeo 679/2016 sulla protezione dei dati personali Corso di formazione a distanza con test finale e attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>20-21 MARZO 2018 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Strumenti statistici per l'internal auditing Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>28 FEBBRAIO 2018 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>IT per non IT auditors Corso di formazione (7,5 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>19-20 FEBBRAIO 2018 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Internal auditing e frodi aziendali – Corso base Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>12-13 FEBBRAIO 2018 Associazione italiana internal auditors (AIIA)</p> <p>Strumenti e tecniche per la professione di internal auditor – Corso base Corso di formazione (15 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>12 MAGGIO 2017 FormezPA</p> <p>E-leadership Regione Sardegna (ed. 2) Corso di formazione a distanza con test finale (20 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>12 MAGGIO 2017 FormezPA</p> <p>Progetto Aretè RAS: etica, integrità, cultura della legalità Corso di formazione a distanza con test finale (28,5 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>12 DICEMBRE 2016 CINSEDO – Conferenza delle Regioni</p> <p>Aiuti di Stato alle infrastrutture: nozione di aiuto nella Comunicazione della Commissione europea ed esercitazione su due casi pratici Seminario e laboratorio di formazione (5,5 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>24-28 OTTOBRE 2016 SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione</p> <p>Legge 234 del 2012: partecipazione delle Regioni e delle Province autonome alla formazione e attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea Corso con prova di valutazione e giudizio finale (5 giornate) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>7 OTTOBRE 2016 CINSEDO – Conferenza delle Regioni</p> <p>Dalla banca dati "Extranet-L" al "Portale dei Delegati": istruzioni per l'uso ed esercitazione pratica Seminario di formazione (3,5 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>5 SETTEMBRE 2016 FormezPA</p> <p>Gli aiuti di Stato – 1° ed. Corso di formazione a distanza con test finale (18 ore) con attestato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Oggetto del corso • Tipo di corso 	<p>10 NOVEMBRE 2015 CINSEDO – Conferenza delle Regioni</p> <p>Terzo ciclo di Seminari specialistici sulle politiche europee - Better regulation nell'Unione Europea: principi, obiettivi e strumenti – II Sessione - Gestire le procedure di infrazione: strumenti di prevenzione dal livello statale a quello regionale Seminario di formazione (3,5 ore) con attestato</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	MAGGIO – LUGLIO 2008
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Ernst & Young
<ul style="list-style-type: none"> • Oggetto del corso 	L'internal auditing negli organismi pagatori: il controllo interno; le novità normative; la metodologia di base; gli standard di sicurezza dei sistemi informativi
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di corso 	Corso di formazione (15 giornate) con attestato
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	APRILE – LUGLIO 2008
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	FORMEZ/CNR – Progetto PARSEC
<ul style="list-style-type: none"> • Oggetto del corso 	Monitoraggio, valutazione e trasferimento dei risultati: logiche e strumenti del monitoraggio; le fasi e le tecniche di valutazione; valutazione economico-finanziaria; valutazione dell'impatto e trasferimento dei risultati
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di corso 	Corso di formazione (80 ore) con attestato

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Francese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo
B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

CAPACITÀ E COMPETENZE COMUNICATIVE E SOCIALI

PREDISPOSIZIONE AI CONTATTI E RAPPORTI CON ALTRE PERSONE, IN AMBIENTE MULTICULTURALE, OCCUPANDO POSTI IN CUI LA COMUNICAZIONE, VERBALE E NON VERBALE, ASSUME UN RUOLO COOPERATIVO ALLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ D'EQUIPE. ASPIRAZIONE ALLA CONTINUAZIONE DELLA CRESCITA SIA CULTURALE CHE PROFESSIONALE ATTRAVERSO IL LAVORO ED I RAPPORTI UMANI, PER METTERE A DISPOSIZIONE DEGLI ALTRI LE CONOSCENZE ACQUISITE.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

PREDISPOSIZIONE PER IL COORDINAMENTO DI PERSONE, L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DI ATTIVITÀ FINALIZZATE E CON L'ORIENTAMENTO PER LA SOLUZIONE CONTEMPERATA DEI PROBLEMI

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

- CAPACITÀ DI ANIMAZIONE
- CAPACITÀ DI PROGRAMMAZIONE
- CAPACITÀ DI GESTIONE DEI PROCESSI, ANCHE COMPLESSI
- CAPACITÀ DI ELABORAZIONE E GESTIONE DI PROGRAMMI E PROGETTI
- CAPACITÀ DI PROBLEM SOLVING
- COMPETENZE DI MENTORING

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

CONOSCENZE DI INFORMATICA APPLICATA, USO DI INTERNET E POSTA ELETTRONICA, OLTRE CHE DI PROGRAMMI WORD, EXCEL, POWERPOINT.

PATENTE A, B

PUBBLICAZIONI

LIBRI

- Data Aprile 2012
- Titolo Politiche per lo sviluppo locale: La valutazione degli effetti degli aiuti "De Minimis" nel Comune di Quartu Sant'Elena
- Tipo di intervento Coordinatore della ricerca e Coautore (in qualità di Presidente del CENSLOC)
- Editore/organizzatore CENSLOC
- Contesto di inserimento Collana CENSLOC

- Data Novembre 2008
- Titolo Politiche per lo sviluppo locale: Analisi comparata dei patti territoriali e dei contratti di programma
- Tipo di intervento Coordinatore della ricerca e Coautore (in qualità di Presidente del CENSLOC)
- Editore/organizzatore Edizioni Franco Angeli – viale Monza, 106 – 20127 Milano
- Contesto di inserimento Libro inserito nella collana "Economia - Ricerche"

- Data Giugno 2004 IIa Edizione; aprile 2001 la edizione
- Titolo Fondi UE e sviluppo locale – Ruolo degli Enti locali e guida alle opportunità offerte da Agenda 2000, programmazione negoziata, sostegno all'imprenditorialità, politiche attive del lavoro e strumenti di riqualificazione urbana
- Tipo di intervento Coautore (insieme a Francesco Montemurro)
- Editore/organizzatore Edizioni Il Sole 24 Ore S.p.A. - 52, via P. Lomazzo - 20154 Milano
- Contesto di inserimento Libro inserito nella collana "Enti locali"

- Data Aprile 2001
- Titolo Rapporto su modalità e tempi di attuazione delle azioni cofinanziate dai Fondi strutturali" in Italia nel periodo 1994-1999
- Tipo di intervento Coautore (insieme a Cecilia Elia e Tito Livio Mongelli)
- Editore/organizzatore Editore: Dipartimento per il coordinamento delle politiche comunitarie - Presidenza Consiglio dei Ministri - 20, Piazza Nicosia - 00186 Roma
- Contesto di inserimento Stampa: Istituto poligrafico e zecca dello Stato S.p.A.- 10, P.zza Verdi - 00198 Roma
Rapporto conclusivo dei lavori della Commissione "Informazione e procedure di spesa fondi UE"

ARTICOLI

- Data aprile 2006
- Titolo Commento alla Legge n.29 del 25 gennaio 2006 (Legge comunitaria 2005)
- Tipo di intervento Articolo
- Editore/organizzatore Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno
- Contesto di inserimento Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie

- Data dicembre 2005
- Titolo Commento al Regolamento (CE) n.1290/2005 del Consiglio, del 21 giugno 2005, relativo al finanziamento della politica agricola comune
- Tipo di intervento Articolo
- Editore/organizzatore Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno
- Contesto di inserimento Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie

<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>aprile 2005</p> <p>Commento alla Legge 4 febbraio 2005 n.11, recante "Norme generali sulla partecipazione dell'Italia al processo normativo dell'Unione europea e sulle procedure di esecuzione degli obblighi comunitari"</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>febbraio 2004</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.1783/2003 del Consiglio, del 29 settembre 2003, che modifica il regolamento (CE) n.1257/1999 sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del FEOGA</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>novembre 2003</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.1145/2003 della Commissione, del 27 giugno 2003, che modifica il regolamento (CE) n.1685/2000 per quanto riguarda le norme di ammissibilità al cofinanziamento da parte dei fondi strutturali</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>settembre 2003</p> <p>Commento al Regolamento finanziario per il 9° Fondo europeo di sviluppo (FES)</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>aprile 2003</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.2355/2002 della Commissione, del 27 dicembre 2002, che modifica il regolamento (CE) n.438/2001 della Commissione recante modalità di applicazione del regolamento 1260/1999 del Consiglio per quanto riguarda i sistemi di gestione e di controllo dei contributi concessi nell'ambito dei fondi strutturali</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>febbraio 2003</p> <p>Commento al Decreto del Ministro per le Politiche agricole e forestali, del 4 dicembre 2002, recante "Disposizioni attuative dell'art.64 del che stabilisce le modalità di applicazione del regolamento (CE) n.445/2002 della Commissione, del 26 febbraio 2002, recante disposizioni di applicazione del regolamento (CE) n.1257/1999 del Consiglio sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo di orientamento e di garanzia (FEAOG)"</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>giugno 2002</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.445/2002 della Commissione, del 26 febbraio 2002, recante disposizioni di applicazione del regolamento (CE) n.1257/1999 del Consiglio sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo di orientamento e di garanzia (FEAOG)</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	

<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>dicembre 2001</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.1763/2001 della Commissione, del 7 settembre 2001, che modifica il regolamento (CE) n.1750/1999 recante disposizioni di applicazione del regolamento (CE) n.1257/1999 del Consiglio sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo di orientamento e di garanzia (FEAOG)</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>novembre 2001</p> <p>- Commento al Regolamento (CE) n.1557/2001 della Commissione, del 30 luglio 2001, che stabilisce le modalità di applicazione del regolamento (CE) n.814/2000 relativo alle azioni di informazione riguardanti la politica agricola comune</p> <p>- Commento al Regolamento (CE) n.1447/2001 del Consiglio, del 28 giugno 2001, che modifica il regolamento (CE) n.1260/1999 recante disposizioni generali sui Fondi strutturali</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>14 luglio 2001</p> <p>- Fondi strutturali comunitari a sostegno delle Autonomie locali, in Italia, nel periodo 2000-2006</p> <p>- Fondi strutturali comunitari 1994-1999: lo stato di attuazione</p> <p>Articoli</p> <p>Edizioni Il Sole 24 Ore S.p.A. - 52, via P. Lomazzo - 20154 Milano</p> <p>Periodico settimanale "Guida agli enti locali"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>luglio 2001</p> <p>Commento:</p> <p>- al Regolamento (CE) n.438/2001 della Commissione, del 2 marzo 2001, recante modalità di applicazione del regolamento 1260/1999 del Consiglio per quanto riguarda la procedura relativa alle rettifiche finanz. dei contributi concessi nell'ambito dei fondi strutturali</p> <p>- al Regolamento (CE) n.448/2001 della Commissione, del 2 marzo 2001, recante modalità di applicazione del regolamento 1260/1999 del Consiglio per quanto riguarda i sistemi di gestione e di controllo dei contributi concessi nell'ambito dei fondi strutturali</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>14 maggio 2001</p> <p>Fondi strutturali comunitari a sostegno del welfare state, in Italia, per il periodo 2000-2006</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Il Sole 24 Ore S.p.A. - 52, via P. Lomazzo - 20154 Milano</p> <p>Giornale quotidiano "Il Sole 24 Ore"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>aprile 2001</p> <p>Commento al Regolamento (CE) n.2698/2000 del Consiglio, del 27 novembre 2000, relativo alle nuove misure finanziarie e tecniche (MEDA) sul sostegno della riforma delle strutture economiche e sociali nel quadro del partenariato euromediterraneo, e relativo regol. consolidato</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	

<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo 	<p>febbraio 2001</p> <p>Commento sul Regolamento (CE) n.2075/2000 della Commissione, del 29 settembre 2000, sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo di orientamento e garanzia (FEAOG), e relativo regolamento consolidato</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>settembre 2000</p> <p>Commento alle azioni di informazione riguardanti la politica agricola UE, e relativi regolamenti</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>dicembre 1999</p> <p>La nuova programmazione agricola UE, e relativi regolamenti</p> <p>Articolo</p> <p>Edizioni Prime Note - Rivista giuridica (A.R.I.A.L. srl) - 14, via G. Marradi - 57126 Livorno</p> <p>Periodico mensile di recensione e commento delle novità giuridiche nazionali e comunitarie</p>
RELAZIONI A CONVEGNI	
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>13 ottobre 2006</p> <p>Seminario su “Nuova programmazione 2007-2013: l’inclusione sociale nella cooperazione transnazionale”</p> <p>Relatore, in qualità di esperto in Politiche comunitarie dell’Università di Cagliari</p> <p>PENTOS – Partnership di sviluppo geografica</p> <p>Ila Conferenza Transnazionale – Rete Transnazionale Equal FIND IT</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>17 marzo 2005</p> <p>Trasmissione TV: <i>E’ Europa</i></p> <p>Intervento in qualità di esperto di Politiche comunitarie</p> <p>Videolina</p> <p>Trasmissione dedicata al ruolo dell’Unione europea nell’istruzione e nella formazione dei giovani, nonché alle opportunità di europrogettazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>2 dicembre 2004</p> <p>La Sardegna nel contesto italiano, comunitario ed internazionale e le prospettive 2007-2013</p> <p>Relatore</p> <p>ERSAT e Comune di Samassi</p> <p>Samassi (CA) - Convegno “La nuova PAC e le prospettive di sviluppo rurale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Titolo • Tipo di intervento • Editore/organizzatore • Contesto di inserimento 	<p>17 novembre 2004</p> <p>Trasmissione TV: <i>Sardegna in Europa</i></p> <p>Intervento in qualità di esperto di Politiche comunitarie</p> <p>Videolina, con il contributo del Parlamento europeo</p> <p>Trasmissione dedicata al nuovo ruolo delle regioni nel contesto europeo, anche alla luce del nuovo Trattato che istituisce una “Costituzione per l’Europa”</p>

CONSAPEVOLE DELLE CONSEGUENZE DERIVANTI DA DICHIARAZIONI MENDACI, AI SENSI DELL’ARTICOLO 76 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 445, I DATI RIPORTATI NEL PRESENTE CV SONO AUTOCERTIFICATI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL MEDESIMO D.P.R. N.445/2000

Firma (digitale)

11 novembre 2022